

Contraste Regional

enero-junio 2020



Universidad Autónoma de Tlaxcala



Centro de Investigaciones Interdisciplinarias sobre Desarrollo Regional

Contraste Regional

Universidad Autónoma de Tlaxcala

Centro de Investigaciones Interdisciplinarias sobre Desarrollo Regional

Director

Ricardo Nava Olivares

Consejo Editorial

Javier Delgadillo Macías (Centro Regional de Investigaciones
Multidisciplinarias-Universidad Nacional Autónoma de México)

José Gasca Zamora (Instituto de Investigaciones Económicas-Universidad
Nacional Autónoma de México)

Dídimo Castillo Fernández (Centro de Investigaciones Interdisciplinarias
sobre Desarrollo Regional-Universidad Autónoma de Tlaxcala)

Jorge Cadena Roa (Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias
y Humanidades-Universidad Nacional Autónoma de México)

Raúl Jiménez Guillén (Facultad de Ciencias para el Desarrollo
Humano-Universidad Autónoma de Tlaxcala)

Jaime Ornelas Delgado (Centro de Investigaciones Interdisciplinarias
sobre Desarrollo Regional-Universidad Autónoma de Tlaxcala)

Carlos Bustamante López (Centro de Investigaciones Interdisciplinarias
sobre Desarrollo Regional-Universidad Autónoma de Tlaxcala)

Darío Salinas Figueredo (Universidad Iberoamericana)

Diseño

Elodie Tania Huetcitlalin Aragón Gohory-Villain

Contraste Regional, volumen 3, número 4, enero-junio 2020, es una publicación semestral editada por la Universidad Autónoma de Tlaxcala, a través del Centro de Investigaciones Interdisciplinarias sobre Desarrollo Regional. Boulevard Mariano Sánchez, número 5, Colonia Centro, Tlaxcala, Tlax., CP 90000, Tel. (+ 52) 246 46 2 99 22, 246 18 9 24 22.

Email: contrasteregional@gmail.com. Editor responsable: Dr. Ricardo Nava Olivares. Reserva de Derechos al Uso Exclusivo No. 04-2018-082717372300-102, ISSN: 2594-1801, ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor.

Las opiniones expresadas por los autores no necesariamente reflejan la postura del editor de la publicación. Queda prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de la publicación, sin la previa autorización de la Universidad Autónoma de Tlaxcala, a través del Centro de Investigaciones Interdisciplinarias sobre Desarrollo Regional.

Contraste Regional

enero-junio 2020

Índice

Presentación

Neil Linares Méndez 5

Artículos

**La maquila a domicilio en Mar del Plata - Argentina.
Diseño metodológico para arribar a grupos sociales
en situación de vulnerabilidad y precarización laboral**
Carola Eugenia Ruppel 9

**La lucha abolicionista en la explotación sexual:
pronunciamento sobre el modelo nórdico en México
en el 1er. Congreso Internacional Patriarcado,
Prostitución y Violencia Contra las Mujeres.**
Soledad Soto Rivas
Armando Arroyo Ruiz 31

**Cambio de régimen y sistema de partidos
políticos en México. Nuevos escenarios**
Ricardo Nava Olivares 49

Cadenas productivas: Análisis del desempeño económico de la manufactura en Oaxaca, México Urbano Gustavo Curiel Avilés Javier Damián Simón César Julio Martínez Castro	69
La utilidad del Análisis de Redes Sociales (ARS) como estrategia para el análisis social Fortino Vela Peón Concepción Monserrat López Ponce	103
La violencia: aportes desde la óptica de investigación del CIISDER y la MAR, 2000-2019 Rafael Molina Sandoval	121
La acción colectiva campesina en Tierradentro: la búsqueda del reconocimiento político y la autonomía territorial en un contexto de tensiones interculturales Andrés Mauricio Salcedo Rodríguez	141
Reseñas	
La historia detrás del desastre. Crónica de una herencia envenenada Tania M. Martínez Cárdenas	173

La revista *Contraste Regional* está indexada en los siguientes índices internacionales:

LATINDEX: Sistema Regional de Información en Línea para Revistas Científicas de América Latina, El Caribe, España y Portugal.

CLASE: Citas Latinoamericanas en Ciencias Sociales y Humanidades.

BIBLAT: Bibliografía Latinoamericana en Revistas de Investigación Científica y Social

Contraste Regional es una revista semestral del Centro de Investigaciones Interdisciplinarias sobre Desarrollo Regional, de la UAT.

Presentación

Este número inicia con el trabajo de Carola Eugenia Ruppel: *La maquila a domicilio en Mar del Plata - Argentina. Diseño Metodológico para arribar a grupos sociales en situación de vulnerabilidad y precarización laboral*, la investigación presenta un diseño metodológico para el estudio de las costureras domiciliarias en la región de Mar del Plata en Argentina, recurre a una serie de estrategias como la saturación del dato, la metodología bola de nieve y la metodología de iceberg, la importancia del sector de costureras radica en que “[...] según cifras del Sindicato de Trabajadores domiciliarios y afines existen alrededor de 4.000 trabajadores textiles domiciliarios operando en este contexto regional”, más sin embargo existe un desconocimiento de este grupo, por consiguiente hay un déficit de información que dificulta responder preguntas tan elementales como cuántas horas trabajan y cuál es su remuneración de este sector de trabajadoras. Finalmente, la autora comenta que la importancia de esta investigación de tipo exploratoria, además de comprender este fenómeno, está el de coadyuvar “[...] a una gestión de planeación, con el fin de generar estrategias que aboguen a un desarrollo local”.

El artículo siguiente, analiza un tema sensible y delicado, la prostitución como una forma de explotación que vulnera a ciertos sectores de la población, lo vuelve en sí complejo, al respecto Soledad Soto Rivas y Armando Arroyo Ruiz en su trabajo: *La lucha abolicionista en la explotación sexual: pronunciamiento sobre el modelo nórdico en México en el 1er. Congreso Internacional Patriarcado, Prostitución y Violencia Contra las Mujeres*, analizan esta temática a partir de aspectos como la división sexual del trabajo o bien de posturas conceptuales como la regulacionista o la abolicionista, plantean una serie de cuestiones interesantes que te van adentrando en la lectura, aspectos como si la explotación sexual es trabajo o si el concepto trabajo sexual es una forma de “dignificar” la actividad, además presenta datos del tipo de clientes que las frecuentan, el por qué se incorporan y el tipo de mecanismos utilizados para engarzarlas a esta actividad, pero sin duda, el problema de este grupo de mujeres es la “[...] exclusión de las esferas de la educación y de las esferas laborales, [lo cual las pone en una posición vulnerable] en un mercado globalizado de la prostitución”.

Por otra parte, Ricardo Nava Olivares en su artículo *Cambio de régimen y sistema de partidos políticos en México. Nuevos escenarios*, analiza

ampliamente los cambios producidos en el sistema de partidos políticos en México, visto a partir de los resultados de las elecciones de 2018. El autor muestra de forma explícita el avance electoral del partido Morena, el cual se posiciona como la principal fuerza política en el territorio nacional, con lo que el escenario electoral se reconfigura radicalmente: primero, al parecer se está ante la presencia de un nuevo sistema de partido hegemónico; segundo, las fuerzas políticas tradiciones como PRI y PRD, que tenían largo tiempo de participar electoralmente, se enfrentan a la posibilidad de perder su registro como partido político; en esta misma línea se plantea el tema de si los nuevos partidos “que obtengan su registro” podrán consolidarse y en consecuencia incidir en la “reconfiguración territorial de las fuerzas políticas” en México.

En cuanto al artículo de Urbano Gustavo Curiel Avilés, Javier Damián Simón y César Julio Martínez Castro, referente a las *Cadenas productivas: Análisis del desempeño económico de la manufactura en Oaxaca, México*, se trata de un estudio amplio de tres etapas, en esta primera etapa, el objetivo de la investigación consiste en “analizar el desarrollo del subsector manufacturero en Oaxaca, a través del nivel de desarticulación, productividad y especialización de 41 cadenas productivas”, en este ejercicio la idea gira en torno a “explicar cómo la manufactura constituye un tejido de relaciones productivas mutuas (naturales o creadas) que son necesarias entender para definir una política industrial de intervención pertinente”, para ello, los autores recurren a la aplicación de un modelo matemático que toma como referente el índice de productividad (IP), así como el índice de especialización (IE), el de valor agregado censal bruto (VACB) y el de personal ocupado total (POT), con base en ello analizan el comportamiento de la cadena tanto en el ámbito local como nacional, entre lo identificado puede comentarse un par de cuestiones: se identificó una correlación positiva entre “las 41 CP de Oaxaca y las 41 CP en el entorno nacional”; pero también, existe un “rezago en materia de articulación productiva en el sector manufacturero de Oaxaca”.

Continuando con los trabajos que se presentan en este número, Fortino Vela Peón y Concepción Monserrat López Ponce en su artículo: *La utilidad del Análisis de Redes Sociales (ARS) como estrategia para el análisis social*, comentan que en los últimos años el paradigma de las redes sociales ha pasado hacer de mucha utilidad para el análisis de los fenómenos sociales. El trabajo parte de “la idea de lo que es una red” y de las disciplinas donde encuentra su principal desarrollo; de la misma manera, los autores hacen la aclaración en cuanto a su aplicabilidad: primero, “el mundo está compuesto de redes, no de grupos [...]”; segundo, “el análisis no se construye a través de categoría o atri-

butos, sino a través de lazos o vínculos entre actores o elementos”, señalado lo anterior, hacen énfasis acerca de los elementos o características que componen el ARS, como los nodos o vértices, las aristas, la accesibilidad y la densidad, la centralidad y la contrastación, por lo que a partir de estas categorías es como la teoría de las redes considera el análisis de los fenómenos sociales, donde además hay una serie de herramientas computacionales que ayudan a entender el fenómeno que se estudia; en términos concretos de su aplicabilidad, refieren a tres casos de estudio sobre migración, dos de ellos tienen que ver con el contexto internacional, mientras el otro hace referencia al ámbito nacional.

En cuanto al documento que presenta Rafael Molina Sandoval, hace hincapié en la estrecha relación entre la categoría violencia como eje analítico del Cuerpo Académico (CA) Análisis Regional Sociopolítico (ARS), se convierte en un referente autocrítico sobre el CA, cuya esencia argumentativa refuerza la importancia de la especialidad académica de los integrantes y su influencia en los productos académicos y de investigación. Si bien predomina el perfil antropológico en la producción científica, no menos importantes resultan los aportes desde la primatología y el desarrollo regional. En general, este acercamiento epistemológico permite reconocer que tanto los productos académicos de los integrantes del CA poseen una influencia teórica eminentemente producto de su especialización, como los resultados de las tesis dirigidas, las cuales enriquecen esos enfoques teórico-epistémicos.

Cerramos esta sección de artículos con el trabajo de Andrés Mauricio Salcedo Rodríguez, el cual trata el tema, *La acción colectiva campesina en Tierradentro: la búsqueda del reconocimiento político y la autonomía territorial en un contexto de tensiones interculturales*, el autor plantea los aspectos del conflicto territorial, las acciones colectivas y la ausencia de reconocimiento político del movimiento campesino en el territorio de Inzá, Cauca, Colombia; entre los variados aspectos que trata el autor es de resaltar la invisibilidad del campesinado como medio para “aludir los problemas de alta concentración y acumulación” de la tierra; más sin embargo, es la asociación campesina el medio más alentador para poder defender su propiedad y de esta formar preservar sus costumbres en su territorio, ante ello el autor comenta que: “El desafío real para campesinos e indígenas en la región de Tierradentro, además de negociar el territorio internamente, está en la capacidad de emprender acciones conjuntas para su defensa ante la imposición de un modelo territorial que los subordine”.

Finalmente, en la sección de reseñas, se presenta la contribución de Tania M. Martínez Cárdenas, que realiza estancia posdoctoral en el Centro

de Investigaciones Interdisciplinarias sobre Desarrollo Regional de la Universidad Autónoma de Tlaxcala, la profesora Martínez comenta la relevancia del trabajo de Roberto Rock, *La historia detrás del desastre*, pues esta investigación permite explorar algunos acontecimiento políticos “desde sus más hondas entrañas”, es decir, devela aspectos “sobre quienes tomaron decisiones importantes, sus posible motivaciones, así como sus enfrentamientos”, todo ello en el marco de la presidencia de Enrique Peña Nieto.

Neil Linares Méndez
Profesor Investigador del CIISDER
Integrante de la Coordinación Editorial

La maquila a domicilio en Mar del Plata - Argentina. Diseño Metodológico para arribar a grupos sociales en situación de vulnerabilidad y precarización laboral

Carola Eugenia Ruppel¹

Resumen

El presente escrito desarrolla la trayectoria metodológica en la búsqueda de información sobre las costureras domiciliarias en la región de Mar del Plata, se sitúa en el marco del trabajo de desarrollo de la tesis de maestría². La motivación de esta investigación se vio impulsada por falta de datos reales de organismos estatales y privados, por lo que se desconoce cuáles son las condiciones laborales que este grupo social en el desarrollo de su actividad productiva textil. Principalmente al fenómeno de tercerización y la precarización laboral imperante en la forma de fabricar indumentos. Este artículo intenta documentar cuáles han sido las estrategias metodológicas llevadas a cabo para abordar la generación de datos cualitativos y cuantitativos de este colectivo de trabajadores, que se encuentran en situación de vulnerabilidad e forma invisibilizada.

Palabras claves: maquila domiciliaria, diseño metodológico, trabajo textil, precarización laboral.

The maquila at home in Mar del Plata - Argentina. Methodological Design to reach groups socially vulnerable and job insecurity

¹ Trabaja en las instalaciones de la FAUD-UNMDP (Facultad de Arquitectura Urbanismo y Diseño emplazado en la Universidad Nacional de Mar del Plata, Argentina) y, en particular, de la oficina perteneciente al CIPADI (Centro De Investigaciones Projectuales y Acciones de Diseño Industrial). Magister de Diseño orientado a la Estrategia y la Gestión de la Innovación” (Universidad Nacional Noroeste Buenos Aires, Argentina). Correo: carolaruppel@hotmail.com

² Bajo el tema “INNOVACIÓN SOCIAL APLICADA LAS PEQUEÑAS ESFERAS PRODUCTIVAS: Caso de las Costureras a domicilio en la región de Mar de Plata.” presentada el 21 de junio de 2019. Director: MG. Arq. Guillermo Bengoa Co-Directora Dra. Magdalena Sam Bautista.

Abstract

This writing develops the methodological trajectory in the search for information on home seamstresses in the Mar del Plata region, it is situated within the framework of the development work of the master's thesis. The motivation for this research was driven by lack of real data from state and private organizations, so it is unknown what are the working conditions that this social group in the development of its textile production activity. Mainly to the phenomenon of outsourcing and the prevailing job insecurity in the way of manufacturing clothing. This article attempts to document which methodological strategies have been carried out to address the generation of qualitative and quantitative data on this group of workers, who are in a vulnerable and invisible situation.

Keywords: home seamstress, methodological design, textile work, labor precariousness.

Introducción

Mar del Plata es una ciudad a 400 km hacia el sur de Gran Buenos Aires, Argentina, y cuenta con un enclave regional textil dedicado principalmente a la industria del Tejido de punto e Indumentaria. Según el Informe Municipalidad Gral Pueyrredón (I.M.G.P., 2018) la ciudad de Mar del Plata se caracteriza por poseer sistemas laborales flexibles y estivales, como el caso de la industria pesquera, turismo y textil. Los fenómenos de la globalización, apertura de mercados y tercerización productiva (Benencia, 2009), ha llevado a una puja desleal entre competidores internacionales, nacionales y regionales, en las cuales se han visto empobrecidas las políticas de empleo local, haciéndolas más flexibles y menos regularizadas (Kabat y Pascucci, 2010).

Por otra parte, existe el fenómeno de deslocalización productiva (Alfonso, 2002) que consiste en la división entre las actividades intelectuales, que permanecen en el interior de las fábricas, y las manuales que suelen tercerizarse de manera parcial y/o total. A la primera categorización se la relaciona a las vinculadas con el diseño, la cartera de proveedores, la moldearía, entre otros; contrariamente las actividades manufactureras hacen referencia al corte, el armado de la prenda, el revisado, bordado, estampado, entre otros. Este fenómeno de tercerización se realiza con el propósito de “quitar” costos fijos a la estructura fabril y encontrar mejores cotizaciones de trabajo textil, en función a diversos polos productivos regionales, nacionales e internacionales, lo que genera un empobrecimiento de los trabajadores textiles domiciliarios, puesto

que sus ingresos son menores en comparación con los operarios que trabajan dentro de las fábricas.

Asimismo, a los factores de precarización laboral se añade, según la mirada de otros autores, que el trabajo de costura a domicilio se encuentra feminizado (Peña, 1994). Estas cifras no sólo corresponden a investigaciones previas cuantificables, las cuales sostienen que el 93% de los trabajadores textiles domiciliarios son mujeres (Alameda, 2015). Esto puede deberse a la división sexual del trabajo (Peña, 1994), por lo cual son las mujeres quienes sostienen trabajos remunerados y no remunerados en sus ámbitos domésticos. De esta manera, es necesario mencionar la enorme dificultad de recabar datos certeros de este colectivo de trabajadores, debido a que trabajan de forma no regularizada (Arcos, 2013), y se encuentran produciendo de forma invisibilizada en espacios privados no legitimados por organismos públicos. Es por ello que no existen datos cuantificables de cómo se organiza su jornada laboral.

El desafío de este trabajo es poder dilucidar cuáles han sido las metodologías utilizadas para acercarse a este grupo de trabajadores y poder obtener información valiosa como la caracterización de su jornada laboral, formas de iniciación, niveles de ingreso, entre otras. Es importante destacar las formas de acercamiento intrapersonales que se han generado para la construcción de datos, ante la falta de información bibliográfica y estadística de las costureras a domicilio en la localidad de Mar del Plata, Argentina.

Uno de los organismos que fue de suma importancia para el relevo inicial de datos fue el Sindicato de Costureras a Domicilio, el cual se gesta a principios del 2015 y surge como necesidad de un cúmulo pequeño de costureras que paulatinamente veían más empobrecidos sus ingresos, manteniendo la misma jornada laboral. Es por ello que comenzaron a agruparse desde la virtualidad, tejiendo redes de contención a través de grupos de Facebook, con el objetivo de compartir sus vivencias laborales, conocer para que marcas trabajan, cuál es el volumen de producción en el taller domiciliario, cómo es la remuneración de su trabajo y cuáles son las condiciones del mismo; con qué periodicidad se paga, cuales son los controles de calidad, que garantías de flujo de trabajo ofrece la empresa, entre otros aspectos.

Resulta importante destacar el comienzo de esta comunicación interna entre las trabajadoras, ya que las costureras domiciliarias suelen trabajar de forma aislada en sus hogares sin conocer de qué manera producen sus pares, a menos que se inscriban dentro del vínculo cercano bajo la figura de familiares, amigos y/o vecinos. Es entonces que estas primeras formas de

contacto fueron cruciales para la conformación del Sindicato, puesto que generaron niveles de empatía entre semejantes y pudieron compartir las vivencias de su trabajo y reconocer los índices de precarización a los que estaban sometidas.

En una primera instancia, el sindicato relevó de manera informal que en Mar del Plata existen alrededor de 4,000 trabajadores domiciliarios, disgregados en forma aislada o en pequeños grupos de la trama productiva textil. Este fue el primer indicio que permitía dimensionar de alguna manera este colectivo de trabajadores. Sin embargo, aún existía muchos interrogantes sin responder, por ejemplo: ¿Cómo se habían iniciado? ¿Por qué elige la modalidad de trabajo a domicilio? ¿Cuántas horas trabaja y Cuál es su remuneración por ello? ¿Ha trabajado alguna vez en una fábrica?

Para el abordaje de estas preguntas iniciales, resultaron de suma ayuda las primeras entrevistas abiertas que se hicieron a diversos actores que conforman la cadena productiva textil, en especial, cuatro trabajadores domiciliarios (tres mujeres y un hombre) en el período de marzo a octubre del 2017. Cuyo objetivo posterior consistió en la elaboración de un cuestionario, con una muestra seleccionada, que permitiera conocer más acerca de las dinámicas laborales de la maquila domiciliaria en Mar del Plata.

Gracias a las primeras entrevistas abiertas, en contraste con el marco teórico de otros autores; se pudieron reconocer que dichos entrevistados se encontraban en una situación de precarización laboral. De esta forma, se verificó que el trabajo de maquila textil se caracterizaba por ser no regularizado, con extensas jornadas laborales, salarios bajos y un flujo de trabajo discontinuo, lo cual conlleva a situaciones de vulnerabilidad social y económica (Ruppel, 2017).

En este sentido, el trabajo de investigación surge desde la potencia proyectual de la disciplina del Diseño para poder resolver alguna de las aristas del problema en cuestión. Para ello, primero ha sido necesario un recorrido teórico acerca de las investigaciones previas que se han realizado. Dentro de los basamentos teóricos se han encontrado múltiples investigaciones del orden de la Sociología y la Historia, en las cuales se describen patrones que configuran un entramado de las relaciones sociales entre fábricas y la maquila domiciliaria. Sin embargo, estas investigaciones previas corresponden a la región de Gran Buenos Aires, Argentina, pero no esboza cuál ha sido el panorama en los contextos regionales de la ciudad de Mar del Plata.

Asimismo, hay una inexistencia de datos estadísticos por organismos estatales que pudieran cuantificar la situación productiva de los talleres domici-

liarios. Es por ello que se ha impulsado al abordaje de la investigación de este grupo social, a través de la elaboración del siguiente esquema metodológico para poder arribar a la generación de datos acerca de este colectivo, que se encuentra invisibilizado.

El diseño metodológico: metodologías del marco teórico y trabajo de campo

Para el desarrollo de este trabajo de investigación se utilizó una metodología mixta, constituida en base a datos de origen cualitativo y cuantitativo. Partiendo inicialmente de la construcción del marco teórico, se realizó una investigación bibliográfica en términos de trabajo textil domiciliario, enmarcados en el ámbito nacional y local de Mar del Plata. Complementaria a esta información, se añadió un sondeo de origen cualitativo, con entrevistas abiertas a diversos actores de la cadena productiva textil (diseñadores, empresarios, trabajadores domiciliarios), enfatizando el rol que desempeñan actualmente los trabajadores textiles en los ámbitos productivos de Mar del Plata. La recolección de fuentes de datos empleados para la elaboración del marco teórico para esta investigación consistió en:

Fuentes bibliográficas, libros, revistas, ponencias, periódicos, investigaciones previas efectuadas sobre la temática de trabajo domiciliarios desde la óptica histórica, legal económica y productiva. Relevamiento de casos de estudio, similares en diversos contextos, en lo que concierne al trabajo domiciliario y a las estrategias de Sustentabilidad Social y ética, trazabilidad de los indumentos a través de estrategias de etiquetado, entre otras innovaciones.

Entrevistas a informantes calificados, tales como empresarios, emprendedores, diseñadores, trabajadores textiles domiciliarios, directivos del Sindicato de Costureras a Domicilio y a fines.

Fuentes de archivo. Relevamiento de datos proveniente de Organizaciones reconocidas: INDEC (Instituto Nacional de Estadística y Censos, Argentina), ACIA (Asociación de Confeccionistas de Indumentaria y Afines Mar del Plata), Cámara textil. INTI (Instituto Nacional de Tecnología Industrial, Argentina), UCIP (Unión del Comercio, la Industria y la Producción de Mar del Plata), Secretaría de Producción de la Municipalidad de General Pueyrredón, Incubadora UNMDP (Universidad Nacional de Mar del Plata) y grupos de Extensión UNMDP.

De esta manera se puede observar que los actores sociales que conforman la cadena de valor textil marplatense son múltiples. Sin embargo, estos poseen intereses divergentes; por lo tanto, la generación de la información tiene sesgos particulares de cada actor. Es por ello, que la metodología elegida en la presente investigación fue a través de la lógica de triangulación. Esta consiste en producir de forma propositiva, a partir de conceptos teóricos y observación de las prácticas productivas y persigue el objetivo de generar estrategias de diseño para implementar empleos justos en los talleres domiciliarios. Asimismo, para abordar la investigación mediante los datos relevados, se trabajó con ellos en términos de relaciones, tratando de descubrir en los mismos una caracterización, en este caso de las costureras a domicilio. En este sentido, la operatoria planteada permitió verificar los supuestos que se planteen teóricamente con los objetos reales de la producción local textil abocado a identificar el perfil de las trabajadoras domiciliarias textiles y cuál es su situación de vulnerabilidad actual.

En cuestiones de fuentes relevadas a nivel nacional, existen múltiples autores que analizan la situación de los talleres domiciliarios. Sin embargo, la mayoría de estas investigaciones tienen un alcance federal, situados en Capital Federal y Gran Buenos Aires, lo cual no refleja cual es la situación en otros contextos regionales no centralizados. Investigaciones previas relevadas en la capital nacional argentina presentan la problemática de precarización laboral, aunque la dinámica productiva se desarrolla en diferentes unidades productivas asociadas a grandes talleres clandestinos. Sin embargo, en el contexto marplatense, hay una particularidad en la forma de organización productiva que se gesta en la mayoría de los casos en pequeños talleres domiciliarios.

Que de gran dificultad poder determinar estudios previos que aborden específicamente la problemática del trabajo a domicilio. No obstante, se han identificado investigaciones anteriores de origen historiográfico y económico, acerca del desarrollo de la Industria del Tejido de Punto e indumentaria en la ciudad.

En cuanto a los datos de fuentes oficiales, cabe destacar que ha sido de ayuda como primer acercamiento la encuesta Industrial Anual del INDEC, que permitió visualizar el personal asalariado y datos significativos del sector, aunque estas no reflejan datos pertinentes al grupo de trabajadores textiles domiciliarios, porque se encuentran produciendo en términos no regularizados. Por otro lado, también se optó por acudir a las cámaras empresariales, las asociaciones de confeccionistas y la Secretaría de Desarrollo Productivo de la Municipalidad de General Pueyrredón, pero estas no disponen de datos laborales específicos del sector.

El tamaño de la muestra de los cuestionarios

Ante la ausencia de estadísticas oficiales sobre este grupo social, debido a que en su mayoría se encuentran trabajando de forma no regularizada, se optó como estrategia la generación de una matriz de datos propia. La muestra se encuadra en la recolección de información de cien trabajadores textiles domiciliarios, a través de un cuestionario cerrado. La misma cuenta con opciones para facilitar la tabulación posterior de los datos.

La elaboración de este cuestionario se organizó gracias a la información previa obtenida por las entrevistas abiertas a los diversos actores de la cadena productiva textil, en especial a los cuatro informantes que ejercen su actividad como costureros domiciliarios. Asimismo, estos datos se vieron retroalimentados con los aportes teóricos de la Innovación Social, propuesta por Manzini (2015) para la estructuración de las dimensiones de análisis de la encuesta.

Cabe destacar que la estructuración del cuestionario fue enriquecido a través de la experiencia de intercambio en el centro de investigación CIISDER (Centro de Investigaciones Interdisciplinarias sobre Desarrollo Regional, Tlaxcala, México) realizado durante el mes de agosto del 2018. Durante la estadía se profundizaron aspectos de aporte metodológico, guiados por la Dra. Magdalena Sam Bautista, que resultaron cruciales para la orientación y elaboración de la herramienta metodológica para el trabajo de campo y muestreo.

En cuanto a la duración del trabajo de campo fue de tres meses (septiembre a noviembre del 2018), y se realizó en simultáneo a una beca de investigación obtenida en el periodo de abril de 2016 a marzo de 2019.

Finalmente, en este apartado es crucial señalar el impacto significativo que posee Mar del Plata como polo productivo textil. Esta se ve reflejada en las 180 empresas textiles existentes de Tejido de Punto e Indumentaria (Graña et al., 2012), y que según cifras del Sindicato de Trabajadores domiciliarios y afines existen alrededor de 4,000 trabajadores textiles domiciliarios operando en este contexto regional.

Las técnicas.

Estrategia metodológica de saturación del dato

Con respecto a la encuesta realizada a los trabajadores, se trabajó con una muestra importante (100 trabajadores sobre un total de cerca de 4000 trabajadores aproximadamente, según datos del Sindicato de Costureras a

domicilio y a fines). Se considera que los resultados cuantitativos obtenidos en esta investigación resultan valiosos, debido a la inexistencia de datos primarios sobre el sector de trabajadores textiles domiciliarios en Mar del Plata. La metodología utilizada fue de saturación de dato, en el cual, llegado a un número de encuestados, comienza a vislumbrarse un patrón de repetición del tipo de respuestas. Cabe destacar que el muestreo se encontró limitado por los recursos disponibles y tiene como consecuencia la imposibilidad de hacer afirmaciones generales con rigor estadístico sobre la población bajo estudio.

Estrategia metodológica de Bola de Nieve

La metodología de Bola de Nieve (Van Meter, 1990) es empleada para el estudio de una población de difícil acceso, como es el caso de las trabajadoras domiciliarias. Esto se debe a que ejercen su profesión en su domicilio y en la mayoría de los casos a través del trabajo no regularizado. Este tipo de técnica de muestreo funciona en cadena y se ha realizado con la colaboración del Sindicato de Costureras a domicilio de Mar del Plata y la red de diseñadores y emprendedores regionales que se vinculan a través de la producción con las trabajadoras domiciliarias. A los primeros entrevistados se les preguntó si conocían compañeras/os del mismo rubro para poder encuestarlos. De esta manera, se fueron recolectando de forma encadenada un número de entrevistados, hasta llegar al objetivo de cien encuestas. Es sabido, como se ha explicado anteriormente, que el desarrollo del oficio textil domiciliario no se origina de forma azarosa, sino que tiene un fuerte arraigo familiar, a través de redes barriales en donde se conocen someramente cuáles son algunos de los sitios de producción local, que en la mayoría de los casos se desenvuelven de forma no regularizada. Entre las ventajas de este método se reconoce que:

Este proceso de investigación permitió llegar a una población de difícil acceso; puesto que los trabajadores realizan su tarea laboral dentro de sus domicilios. En simultáneo, se han indagado algunas empresas acerca de quiénes y dónde se realizan los procesos productivos que las marcas tercerizan. Sin embargo, los empresarios se han negado a dar ese tipo de información.

Este tipo de metodología ha sido posible de realizar teniendo en cuenta los pocos recursos económicos y humanos para realizar el trabajo de recolección de datos.

Si bien desde un principio se realizó una planificación acerca de los tiempos estipulados para el desarrollo de esta etapa, lo cierto fue que tuvo un grado de espontaneidad extenso. Esto se debió a la buena voluntad y predisposición de los participantes, en concordancia con la confianza que se tuvo que generar para la posibilidad de encuestarlos y que ellos pudieran recomendar a otros trabajadores textiles.

En términos de desventajas del muestreo de bola de nieve surge la siguiente consideración: la representatividad estadística de la muestra no está garantizada. No se conoce con precisión el tamaño de la población y el muestreo no es probabilístico, sin embargo, como se ha mencionado anteriormente, ante la falta de datos del sector esta investigación resulta igualmente valiosa en términos exploratorios como una primera aproximación.

Estrategia metodológica de iceberg

Es menester mencionar las dificultades que surgieron a la hora de obtener algunos datos, como fue el truncamiento del Programa MAPRIT³, que permitiera generar datos cuantitativos que reflejen la realidad económica y social del sector de trabajadores domiciliarios textiles.

Asimismo, se presentaron cuestiones relativas al empleo no registrado, impidiendo obtener datos cuantitativos del sector textil domiciliario, ya que muchos de estos actores no se encuadran en ninguno de los marcos de la legalidad. Sin embargo, por otro lado, esta situación permitió profundizar la afirmación de la precarización laboral existente en el contexto local.

La metodología empleada para esta investigación se desarrolló a partir de los datos que sí se pudieron acceder, tanto de entrevistas abiertas como a través cuestionarios cerrados; que permitieron formular posteriormente las entrevistas en profundidad. Asimismo, se remarca la generación de información

³ Mapa Productivo de Indumentaria y Textil (MaPrIT), fue un proyecto ideado en 2015, con el objetivo de crear un instrumento para medir el estado de situación de la Industria Textil de la ciudad de Mar del Plata-Batán, cuyo fin fue poder organizar e implementar políticas, iniciativas y expectativas. Este proyecto quedó truncado a principios del 2016, cuyos datos no pudieron ser procesados. El detenimiento de este programa, el cual se proyectaba utilizar inicialmente como eje neurálgico en este trabajo de investigación, tuvo gran impacto en la misma por lo cual se tuvo que direccionar hacia la generación de datos propios (cualitativos y cuantitativos). Para más información acerca de este proyecto visitar <https://www.mardelplata.gob.ar/maprit>

valiosa, a partir de las reflexiones de las protagonistas en espacios de socialización horizontal, que se llevaron adelante como parte de la Investigación Acción Participativa y serán explicados posteriormente.

En síntesis, se considera que el análisis realizado se trata de una suerte de “iceberg” (Nunes, 2015), ya que toda información que se ha recolectado es la parte “visible” de la complejidad en la problemática de los trabajadores domiciliarios, a sabiendas de que existe una “parte sumergida” que está invisible y es de difícil acceso. Es por ello, que se procura trabajar con la “punta del iceberg” que refleje de alguna forma un panorama de las problemáticas del sector textil local.

El tamaño de la muestra de las Entrevistas en Profundidad

En cuanto a la entrevista en profundidad, se delimitó la muestra tomando 7 (siete) casos; La selección de los entrevistados, estuvo vinculada por la buena predisposición a brindar datos del sector como también al resultado de la tabulación de las encuestas cerradas, de las cuales surgieron nuevos interrogantes en las que se enfatizaron los siguientes criterios de perfil de entrevistados:

Dos entrevistadas que perciban ingresos menores que \$2500 (pesos argentinos) mensuales, con una carga laboral de 7(siete) horas promedio por día, 5 (cinco) días de trabajo a la semana, para conocer cuáles son las condiciones en las que están trabajando las entrevistadas, en conjunto con aspectos de autoestima y emprendedorismo.

Dos entrevistadas que perciban ingresos entre \$7500 y \$15.000 (pesos argentinos) mensuales, para conocer cuáles son las condiciones que están trabajando las entrevistadas, y cuáles son las estrategias que implementa para obtener un alto índice de desarrollo (maquinaria instalada relaciones con sus clientes, estrategias de innovación, habilidades emprendedoras, nociones de autoestima, entre otros).

Una mujer y hombre ambos con hijos que desarrollen su trabajo textil en el domicilio. Se procuró establecer el mismo rango etario y formación para poder hacer el paralelismo de grados de desarrollo y oportunidades laborales (acceso a una cartera de clientes fijas, espacios de negociación ética de su trabajo).

Y por último una referente del Sindicato de Costureras a Domicilio y afines, para evaluar cuáles han sido las estrategias que han implementado en el sindica-

to, y cuál es el estado de situación de las trabajadoras. Uno de los objetivos era evaluar la percepción de la entrevistada en función a la importancia de la articulación de las trabajadoras en sintonía con la aparición del sindicato, y cuáles han sido los impactos en este colectivo textil de maquila domiciliaria.

Sobre la confidencialidad de los datos

Acerca de la confidencialidad de los datos, se realizarán algunas aclaraciones. En primer lugar, se destaca la dificultad de contactar a las trabajadoras domiciliarias, debido a la dispersión de las mismas, ya que sus espacios de trabajo coinciden con sus ámbitos domésticos. De esta forma, si bien el Sindicato de Costureras domiciliarias y a fines ayudó a contactar a las/os trabajadoras/es, lo cierto es que fue difícil su localización y contacto.

También puede decirse que en la mayoría de los casos, hubo una reticencia inicial de brindar ciertos datos de su actividad laboral, debido a múltiples factores. Por un lado, la situación no regularizada en la que muchas trabajadoras ejercen su profesión, por el otro, el miedo de que los datos lleguen de forma “personalizada” a los empresarios, y que esto genere como consecuencia, una pérdida de trabajo parcial o total. Es por ello, que se les explicó a los entrevistados que en el caso de las encuestas y entrevistas son de forma anónima y con fines estadísticos. En el caso particular de las entrevistas en profundidad, se optó por cambiar su nombre real, barrio y para quién trabaja, con el fin de preservar la seguridad de las/os entrevistadas/os.

Asimismo, se pudo evidenciar en las entrevistas que en muchos de los casos, las/os entrevistadas/os se sentían culpables, por no estar trabajando dentro del sistema desde trabajo regularizado. También, en muchos casos se percibió cierta culpa por no capacitarse dentro de los ámbitos formales académicos (cursos, talleres, centros de formación profesional, terciarios orientados a la producción textil entre otros); por esa razón se respetará, aún más su anonimato.

En cuanto a la metodología, la entrevista se estructuró de la siguiente manera: al inicio de la misma se hizo una breve presentación de la entrevistadora y una explicación sobre el propósito de la investigación. Se persiguió como objetivo sine qua non, cuál es la finalidad de haber concertado esa entrevista en la que el trabajador domiciliario está participando. En todos los casos los entrevistados accedieron a ser grabados, con el objetivo de tener datos fidedignos, enfatizando en la riqueza de las respuestas del de los costureras/os domiciliarios, cuya finalidad de la grabación es para agilizar la toma del dato y que los usos de la grabación serán sólo a los fines del análisis.

Por último, se explicitaron los términos de la confidencialidad y el anonimato en el uso de la información recabada. Es importante destacar el trabajo que asume la entrevistadora, sin personalizar, ni asociar la información obtenida con el entrevistado, y que las opiniones serán analizadas en forma incorporada, entre todos los entrevistados que participan. Asimismo, se hizo hincapié en el énfasis de disponer durante la entrevista de opiniones espontáneas, transmitiendo que no se trata de valorar sus respuestas en un juicio ético, si está bien o mal, sino más bien la riqueza de sus relatos, en donde no hay respuestas correctas ni incorrectas a cada pregunta.

Categorías y variables de investigación

La estructura de los instrumentos metodológicos (entrevista abierta, encuesta y entrevista en profundidad), se han desarrollado en base a la categorización de Innovación Social que plantea Manzini (2015), la cual contempla aspectos de Diseño, Economía y dimensiones sociales; y coinciden con los objetivos planteados en el esquema de investigación. Estas dimensiones de análisis se han desarrollado con el objetivo de generar entrecruzamientos entre la información de origen cualitativa, cuantitativa y aspectos de estructuración teórica. A continuación, se esboza cuáles han sido los objetivos generales y particulares, desglosando las categorías y correspondencia con las variables de innovación social:

Cuadro N°1. Cuadro de coherencia metodológica y variables de análisis

<p>Tema: INNOVACIÓN SOCIAL APLICADA LAS PEQUEÑAS ESFERAS PRODUCTIVAS: Caso de las Costureras a domicilio en la región de Mar del Plata</p>		
<p>Objetivo General: Determinar cuáles podrían ser las estrategias aportadas desde el campo del diseño, para generar un desarrollo en las esferas productivas tercerizadas en Mar del Plata.</p>		
Objetivos Particulares	Dimensión de Análisis	Conceptos del Marco Teórico
<p>Evaluar estrategias de innovación social en las costureras a domicilio con el fin de poder generar un desarrollo y crecimiento en la actividad textil de Mar del Plata.</p>	<p>Diseño</p>	<p>INNOVACIÓN SOCIAL:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Impacto Social: nuevos productos, servicios y modelos que generan condiciones de equidad social, desarrollo de las esferas productivas (capacidad de acceder a créditos, contar con maquinaria adecuada para la tarea, capacitación y perfeccionamiento de oficios, colaboración) ● Sostenibilidad económica: financiación del proyecto y la adopción de un modelo de negocio que prospere a largo plazo. ● Tipo de innovación: rasgos innovadores presenta. Incremental/ radical. El tipo de innovación definirá el tipo de impacto que tendrá. ● Colaboración intersectorial: ¿Quiénes son los diferentes actores implicados en la iniciativa y cómo se relacionan entre ellos? ● Escalabilidad y replicabilidad: ¿en qué medida la iniciativa se puede ampliar o multiplicar y en qué condiciones se puede replicar en una situación diferente? La posibilidad de replicar un proyecto exitoso a un nivel mayor es uno de los objetivos más grandes para la creación de impacto social. Para llevar a cabo este proceso se debe considerar el capital social de la iniciativa, su capacidad de provocar una transformación sistémica y generar masa crítica. (Manzini, 2015) <p>GESTIÓN ESTRATÉGICA DE DISEÑO: Administración eficiente de los sistemas productivos, teniendo en cuenta las personas y recursos. Respetar los tiempos productivos, descentralizar el sistema de la moda, creando pertenencia regional, competir por calidad más que por precio. Surgen cuando la saturación de los mercados impide una diferenciación posible, y es necesario migrar del diseño de productos al diseño de escenarios. (Galán, 2009)</p>
<p>Realizar análisis comparativos de casos similares que se han efectuado en la industria Textil (Reflejados en el Estado del Arte), y su posible factibilidad de ser implementados en la industria local. (Dimensión de análisis Diseño)</p>		

<p>Elaboración de un mapa cualitativo que refleje el panorama de configuración de las producciones textiles, apelando fortalecer hábitos laborales individuales y grupales en los eslabones de la cadena.</p>	<p>Economía</p>	<p>CADENAS DE VALOR: Eslabones que la conforman, dependencia, autonomía, desarrollo económico, cooperación, articulación de los eslabones (Kaplinsky y Morris, 2009)</p> <p>TEORÍA DE LA TRIPLE HÉLICE: contacto de las esferas tercerizadas con ámbitos públicos (Municipalidad G. Pueyrredón). Vinculación con entes académicos (Centros Educación Profesional Universidad Nacional Mar del Plata). Relación que posee con los sectores productivos privados (Cámara Textil- Acia Sindicato de Costureras a Domicilio ONG, Diseñadores). Niveles de Cooperación, autonomía, co- construcción. (Etzkowitz y Leydesdorff, 2005)</p> <p>DESARROLLO REGIONAL: impacto de la actividad textil en la ciudad de mar de la plata. Desarrollo de las cadenas de suministros que se emplazan localmente. Vinculación entre los clientes (más conscientes acerca de trazabilidad de los productos que consumen).(Alburquerque, 1999) (Cotruello, 2001)</p>
<p>Determinar cuál es el estado de situación de las costureras a domicilio examinando alternativas que favorezcan la asociación de los eslabones tendiendo a mejorar la calidad de sus producciones (niveles de técnica y área creativa), la sustentabilidad ambiental y su nivel de vida.</p>	<p>Social</p>	<p>COSTURERAS A DOMICILIO: formación capacitación, articulación y autogestión. (Alfonso, 2002)</p> <p>PRECARIZACIÓN LABORAL: ingresos, seguridad en el empleo, su temporalidad protección legal (Arcos, 2013), (Benecia, 2009)</p> <p>SUSTENTABILIDAD SOCIAL: poniendo el énfasis en el diseño, en la calidad productiva, el confort del cliente y el comercio justo. Los eslabones productivos se puedan desarrollar de forma equitativa y con ética laboral (a un precio justo previsión a futuro a través de jubilación, acceso a obra social, con flujos de trabajo regulares).(Viñolas, 2005)</p> <p>Cultura: patrones étnicos y costumbres, legado familiar del oficio, espacio de trabajo</p> <p>Formas de Organización: formal / informal, individual, colectiva.</p>

Fuente: Elaboración propia, en base a marco teórico.

Investigación Acción Participativa

El término de investigación acción (Lewin,1936) forma parte una de las estrategias que se han implementado en este trabajo. Sin embargo, se considera esta

técnica es de suma importancia en el plano de proyección de Diseño, añadiendo los aportes teóricos de Investigación Acción Participativa, propuestos por la diseñadora Beatriz Galán (2009). Es por ello que se destina un apartado explicativo, para profundizar cómo esta metodología se acopla y adapta a la disciplina proyectual de Diseño, desarrollando ciclos reflexivos entre los planos teóricos y prácticos; hasta sintetizar en ideas concretas en la generación de estrategias que permitieran generar un empoderamiento de las costureras domiciliarias. De esta forma se establecen relaciones entre las ideas teóricas y las prácticas que se llevan a cabo, a partir de la retroalimentación para el abordaje del problema:

Cuadro N° 2. Representación gráfica de la Investigación Acción Participativa



Fuente: Elaboración propia en base a los enfoques teóricos de Lewin (1936) y Galán (2007).

El enfoque de Lewin (1936) se complementa con los aportes teóricos de Galán (2007), quién desarrolla el concepto de Investigación Acción Participativa (IAP), la cual utiliza esta herramienta metodológica y la adapta hacia la disciplina del diseño. Esta metodología es empleada para la generación de proyectos y conocimiento, usando la investigación y acción en conjunto con la gestión estratégica de Diseño y la co-creación de proyectos en colaboración con la comunidad local, para la resolución de problemas.

Según Galán (2007) la IAP relaciona varios conceptos y traza un quiebre en la forma de aproximación a la realidad política, socioeconómica y cultural

de las comunidades, en métodos orientados al desarrollo y mejoramiento de las condiciones de producción y organización. Esta ruptura establece un cambio entre quienes hacen el proceso de Investigación Acción Participativa. Es por ello, que existe una transición entre objeto-objeto, hacia lograr una mirada más empática y compleja para trabajar de sujeto-sujeto. Como consecuencia positiva, ayuda a construir una sociedad más igualitaria, democrática y participativa, que valida al otro como interlocutor capaz de reconocer su propia realidad y de identificar y emprender procesos orientados a mejorar su nivel de vida. También Galán aporta:

La Investigación-Acción Participativa es una metodología que redefine la gestión de diseño. Es investigación en cuanto emplea métodos sistematizados para arribar a un diagnóstico. Es acción porque proyecta con las comunidades, de acuerdo con un criterio de cercanía vital, y, sobre todo, es participativa porque considera a las comunidades como sujetos y no como objetos de la investigación. La participación da sustentabilidad a la actividad proyectiva y la sustentabilidad, a su vez, se relaciona con la profundidad alcanzada por el conocimiento en el seno del proyecto o programa. La conciencia de los procesos que estructuran las redes de la cultura. (Galán, 2007: 32)

En cuanto a los valores de la IAP, comprende una metodología que investiga a los individuos y su relación social desde el problema actuando en él. También potencia la identificación en las comunidades. Y por último ayuda a encauzar y desarrollar soluciones comunitarias ayudando a la autonomía del grupo social (Galán, 2009). En este sentido, la visión del sujeto investigador que plantea la autora, reconoce que su aporte no sólo permite el desarrollo de estas esferas productivas, sino que también retroalimenta las prácticas de investigación perfilando nuevos interrogantes para futuras investigaciones. Además, enriquece al análisis crítico de estas pequeñas experiencias de transferencia, como también permite poder teorizar posibles modelos de análisis para comprender el impacto que genera el diseño en los contextos locales (Galán, 2007).

En cuanto al presente caso de investigación sobre las costureras domiciliarias, se arribó a múltiples reflexiones acerca de la problemática que actualmente está atravesando este grupo social, como precarización laboral, bajos ingresos de su actividad laboral, invisibilización de su trabajo por parte de las fábricas y consumidores, entre otros. Asimismo, cabe destacar el grado de involucramiento conseguido con este grupo social, que permitió acceder a testimonios e información totalmente invisibilizada y sensible. A través de las encuestas y las

entrevistas, pero principalmente a partir de las experiencias en los espacios de sociabilización promovidas por la investigadora, fue posible dar voz y escucha a aquellos trabajadores que se encuentran trabajando desde la invisibilidad de sus hogares en condiciones de extrema vulnerabilidad. El poder trabajar de forma conjunta, ayudó a aunar fuerzas, en las cuales se compartieron metodologías, formas de hacer y diversos puntos de vista. De esta manera, se persiguió como objetivo, poder comenzar a vincularse entre ellas/os como productoras/es, dialogando y pudiendo proyectar soluciones en conjunto en búsqueda de su organización.

En este sentido, se enfatiza la relevancia de la información que se obtuvo producto de las reflexiones de las mismas costureras acerca de su actividad laboral en el marco de los espacios de sociabilización. Es por ello que resulta necesario destacar que tanto los conceptos de IAP (Galán, 2009) como la Innovación Social (Manzini, 2015) se observan reflejados en una participación activa de las costureras. En particular, las propuestas de Innovación Social se desprenden directamente de los diálogos surgidos en los espacios de sociabilización y las reflexiones colectivas sobre su actividad laboral aparecen en la participación de una formación que se llevó adelante a partir de una demanda concreta de las mismas costureras.

Cabe destacar que siguiendo con los mismos lineamientos que señala Galán (2009), respecto al rol del diseñador como un acompañante de los procesos emancipatorios, en el caso estudiado implicó una profunda interacción con las costureras, y un abordaje horizontal de los diversos saberes (académico- de oficio- no formal, entre otros), que permitió generar estrategias de gestión y diseño en base peticiones concretas de este colectivo de mujeres. Esto significó un grado de involucramiento alto con las costureras y la construcción conjunta de las herramientas de análisis, entre las que se incluye:

El diseño de las herramientas metodológicas cualitativas en conjunto, ya que se le solicitó a las mismas costureras opinión acerca del diseño de la guía de entrevista y se adaptó a partir de sus sugerencias.

El compartir diversos espacios de sociabilización, conociendo además los espacios productivos en donde llevan a cabo sus actividades laborales

La asistencia a las asambleas del Sindicato en donde ellas manifestaban sus problemáticas y se aportaron avances de la investigación para fortalecer la necesidad de organización sectorial.

La articulación con otros actores que permitieran extender su formación, como lo fue la vinculación con la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Nacional de Mar del Plata en el marco de la beca Amartya Sen⁴.

El esclarecimiento y aprendizaje de temas que atañen al trabajo de la costura a domicilio, como también en la consideración y corrección en algunas interpretaciones erróneas (como por ejemplos las modalidades de intermediadorismo en la industria textil), brindadas por las mismas costureras.

En este sentido, podemos decir que las costureras poseen un rol protagónico en la delimitación de sus problemáticas, como también el planteamiento de las posibles estrategias de empoderamiento las cuales se desprendían de las demandas concretas que ellas mismas visualizaban. Asimismo, las costureras pasaron de objeto de investigación a sujetos protagónicos, es por ello que considero pertinente la aplicación de la IAP, y que esta investigación no terminará hasta la devolución de los resultados con el colectivo de trabajadoras, en la cual se evidenciará el grado de apropiación de los resultados de esta investigación.

Por último, para finalizar este apartado, puede decirse que los datos proporcionados en la caracterización de las esferas productivas ayuda a las mismas costureras a poder fundamentar sus reflexiones y reclamos en torno a su actividad laboral, con cifras que demuestran al menos una primera aproximación del estado actual de las trabajadoras no sólo a sí mismas, sino efectuar también hacia otros actores involucrados en la responsabilidad de resguardar sus derechos laborales como lo son las esferas estatales (cumplimiento de la ley N° 12.713) y privadas (fábricas e intermediarios). Es por ello que se destaca la importancia de la divulgación de esta información para que pueda ser apropiada por las costureras domiciliarias en la mejora de sus condiciones laborales. Por último, cabe destacar otro rasgo propio de la IAP en esta investigación, en lo que refiere a las nuevas reflexiones y categorías de análisis que han surgido, como lo es, por ejemplo, la cuestión de género o

⁴ Programa Amartya Sen: dependiente de la Universidad Autónoma de Buenos Aires (UBA), Facultad de Cs. Económicas. El mismo promueve la inserción en la labor docente a sus egresados y el involucramiento de los jóvenes participantes en el desarrollo e implementación de Ideas para el Desarrollo Local.

la complejidad de compartir espacios productivos y reproductivos dentro de los hogares, aspectos advertidos gracias al gran nivel de involucramiento y de confianza logrado con el grupo de costureras.

Consideraciones finales

Estas experiencias piloto de co-construcción del conocimiento, considerando la metodología de la investigación acción participativa, como la experiencia de las costureras domiciliarias en Mar del Plata podrían contribuir, no solo a la definición de las incumbencias del Diseño como gestión estratégica, sino también, cómo se puede a través de la investigación traccionar hacia la resolución de problemas reales y operando en los escenarios locales complejos.

Asimismo, como experiencia de aprendizaje, este tipo de involucramiento genera perfiles de investigadores más sensibles y críticos a la realidad en la que opera. De esta manera, se encuentra ligado a una visión más amplia que la mera generación de datos, sino más bien a una gestión de planeación, con el fin de generar estrategias que aboguen a un desarrollo local. El mismo implica pensar una metodología de investigación-acción participativa, ya que genera modelos de investigación más pertinentes a las comunidades con las que está trabajando, apelando a una construcción del conocimiento desde los planos teóricos y prácticos, en donde exista un diálogo horizontal de saberes (saber popular, académico, del oficio, entre otros).

Finalmente, es interesante vislumbrar cómo la falta de articulación armónica de los diversos eslabones productivos genera relaciones débiles o asimétricas dentro de la industria regional textil e indumentaria; que a su vez proporciona menor desarrollo competitivo a nivel productivo y social. También es interesante analizar cuál es la responsabilidad del Estado para que a través de sus políticas públicas asevere las condiciones en las que se encuentran trabajando las trabajadoras domiciliarias. Comprender que la singularidad del trabajo tercerizado, en definitiva, responde a lógicas globales de organización laboral, cuya invisibilización hace emerger problemas más del tipo sociales y que por consecuencia se evidencian de forma cuantitativa en el aspecto de desarrollo económico. De esta manera, considero pertinente comenzar a integrar en el entramado social a estas esferas productivas, visibilizando su origen en el mercado informal, identificarlo, reconocerlo y valorar sus cualidades positivas puede ser una de las primeras medidas para empoderar este eslabón productivo.

Bibliografía

- ALBURQUERQUE, M. (1999). *Manual del Agente del Desarrollo Local*. Colección de Manuales Ediciones SUR.
- ALFONSO, J. (2002). *Maquila domiciliaria y subcontratación en México en la era de la globalización neoliberal*. Plaza y Valdés, S. A. de C. V.
- ARCOS, M. (2013). “Talleres clandestinos: el traspatio de las Grandes marcas. Organización del trabajo dentro de la industria de la indumentaria” en *Cuadernos de Antropología*. Universidad Nacional de Luján.
- BENECIA, R. (2009). “El infierno del trabajo esclavo: La contracara de las 'exitosas' economías étnicas” en *Avá*. No. 15.
- COTORRUELO, M. (2001). *Aspectos estratégicos del Desarrollo Local*. Editorial Homo Sapiens, Rosario.
- ETZKOWITZ, H. y L. Leydesdorff (2005). *La triple hélice - relaciones universidad-industria-gobierno: un laboratorio para el desarrollo económico basado en el conocimiento*. EASST.
- FUNDACIÓN Alameda (2015). *Cursos de capacitación jurídica y gremial*. Buenos Aires.
- GALÁN, B. (2007). *Diseño y territorio: Transferencia de diseño en comunidades productivas emergentes*. Bogotá, Colombia.
- GALÁN, B. (2009). “El rol del diseño en las economías creativas” en *Diseño en la Argentina, estudio del impacto económico 2008*. Instituto Nacional de Tecnología Industrial-INTI, pp. 67-74, disponible en: https://www.inti.gov.ar/disenoiustrial/pdf/impacto_2008.pdf
- GRAÑA, et al., (2012). *El sector textil-confecciones en la región de Mar del Plata*. Facultad de Ciencias Sociales-Universidad de Buenos Aires.
- INFORME Municipalidad Gral. Pueyrredón (2018). *Segundo Informe de Mar del Plata Entre Todos: monitoreo ciudadano: para saber qué ciudad queremos, necesitamos saber qué ciudad tenemos*. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Red Mar del Plata Entre Todos. (con colaboración de Mauro, Graña, Liseras, Belmartino).
- KABAT, M. y S. Pascucci (2010). “El trabajo a domicilio como empleo precario. Alcances y límites de la legislación que intentó regularlo en la Argentina”, *VI Jornadas de Sociología*, La Plata, Argentina.
- KAPLINSKY R. y M. Morris (2009). *Un Manual para la Investigación de cadenas de Valor*. Preparado para el IDRC.
- LEWIN, K. (1936). *Principios de la Psicología Topológica*. New York, McGraw-Hill.

- MANZINI, E. (2015). *Cuando todos Diseñan*. Massachusetts, Instituto de Tecnología Massachusetts.
- NUNES, C. (2015). “El modelo tectónico de la mente es el pulso y el objeto” en *Revista Portuguesa de Psicoanálisis y Psicoterapia Psicoanalítica*. Pp. 37 – 50.
- PEÑA, F. (1994). *Discriminación laboral femenina en la industria del vestido en Mérida, Yucatán*. México, Escuela Nacional de Antropología e Historia.
- RUPPEL C. (2017). “Tercerización Textil, la Otridad de la Producción. Caso Mar del Plata”, *Cuarto Congreso Disur Dimensión política del diseño en Latinoamérica. Debates y desafíos*, Octubre, Mendoza.
- RUPPEL, C. (2019). *Innovación social aplicada a las pequeñas esferas productivas: Caso de las costureras a domicilio en la región de Mar del Plata*. Tesis de maestría en Diseño orientada a la estrategia y la gestión de la innovación, dependiente de la UNNOBA.
- VAN Meter, K. (1990). “Cuestiones metodológicas y de diseño: técnicas para evaluar a los representantes de muestras de bolas de nieve” en Lambert, E. (Org.), *Recopilación e interpretación de datos de poblaciones ocultas*. Pp. 31-43.
- VIÑOLAS, J. (2005). *Diseño Ecológico*. Edición Blume.



La lucha abolicionista en la explotación sexual: pronunciamiento sobre el modelo nórdico en México en el 1er. Congreso Internacional Patriarcado, Prostitución y Violencia Contra las Mujeres

Soledad Soto Rivas¹
Armando Arroyo Ruiz²

Resumen

En este artículo se destacan categorías de análisis desde la mirada feminista para analizar la explotación sexual de las mujeres en un sistema capitalista/patriarcal. Se diferencia la “explotación sexual” de lo que pueda considerarse “trabajo sexual” monetizado en el ejercicio de la prostitución. Se discute sobre el sistema capitalista/patriarcal como sistema hegemónico de relaciones de poder en una división sexual del trabajo. Se distingue al cuerpo de las mujeres prostituidas como mercancía en un sistema proxeneta. Se analiza el trabajo de reproducción social como un trabajo gratuito, menospreciado y asignado naturalmente a las mujeres como preámbulo a la exclusión de las mujeres de las esferas públicas reconocidas socialmente. La discusión teórica se dirigirá a identificar el trabajo sexual versus la explotación sexual a través de una mirada feminista radical en un sistema reconocido como proxeneta. El 1er. Congreso Internacional Patriarcado, Prostitución y Violencia Contra las Mujeres celebrado en marzo de 2020 es un ejemplo de lucha del modelo abolicionista.

Palabras clave: capitalismo, explotación sexual, trabajo sexual, patriarcado, prostitución.

¹ Profesora de Tiempo Completo del Instituto Tecnológico Superior de San Martín Texmelucan. Doctorado en Economía Política del Desarrollo de la BUAP, Integrante del Cuerpo Académico: Gestión Estratégica, Innovación y Educación para el Desarrollo Competitivo de las Organizaciones. Correo: soledad.soto@itsmt.edu.mx

² Profesor de Tiempo Completo del Instituto Tecnológico Superior de San Martín Texmelucan, Integrante del Cuerpo Académico: Gestión Estratégica, Innovación y Educación para el Desarrollo Competitivo de las Organizaciones. Correo: armando_29a@hotmail.com

The abolitionist struggle in sexual exploitation: pronouncement on the Nordic model in Mexico in the 1st. International Congress Patriarchy, Prostitution and Violence Against Women

Abstract

This article highlights categories of analysis from the feminist perspective to analyze the sexual exploitation of women in a capitalist / patriarchal system. “Sexual exploitation” is differentiated from what can be considered monetized “sex work” in the exercise of prostitution. The capitalist / patriarchal system is discussed as a hegemonic system of power relations in a sexual division of labor. The body of prostituted women is distinguished as merchandise in a procurer system. The work of social reproduction is analyzed as a free job, despised and naturally assigned to women as a preamble to the exclusion of women from socially recognized public spheres. The theoretical discussion is focussed at identifying sex work versus sexual exploitation through a radical feminist gaze about a system recognized as a procurer. The 1st. International Congress Patriarchy, Prostitution and Violence Against Women held in March 2020 is an example of the struggle of the abolitionist model.

Keywords: capitalism, sex exploitation, sex work, patriarchy, prostitution.

Introducción

El cuerpo de las mujeres en la relación del patriarcado/capitalismo se ha vinculado directamente al trabajo de reproducción social, el cual se encuentra integrado con el trabajo doméstico, de reproducción biológica, de afecto y erótico, dicho trabajo ha sido menospreciado, impagado o subsumido a relaciones de violencia en un entorno patriarcal, debido a una división sexual del trabajo, es decir, al hombre se le designa la esfera pública (pagada y reconocida) y a las mujeres el espacio privado (gratuito y menospreciado).

La prostitución desde una perspectiva globalizada se ha relacionado con actividades de explotación sexual, ubicando los cuerpos de las mujeres como una mercancía con un valor de intercambio en un mercado sexual, en donde surgen actores como son los proxenetas, personas prostituidas en escenarios globalizados.

La exclusión histórica de las esferas públicas de las mujeres es antesala para considerar que la prostitución es una explotación sexual más que un trabajo desde la perspectiva crítica feminista abolicionista. La prostitución como categoría de análisis surge en la modernidad como la actividad asignada a las mujeres para la satisfacción sexual a través de un pago en especie, dinero que

no forzosamente es cobrada por las personas prostituidas, sino que existen proxenetas que explotan el cuerpo de las mujeres en un mercado sexual.

Actualmente la prostitución se encuentra en una industria sexual en donde se combina el patriarcado, el capitalismo neoliberal y la colonialidad del poder al presentarse como un fenómeno social global.

Existen dos posturas antagónicas frente a la prostitución: una de ellas es la denominada abolicionista, sueca, modelo nórdico, ley de comprador de sexo o de equidad de género y la reglamentarista o regulacionista. Los movimientos sociales que defienden cada postura tienen diferentes banderas de acción, mientras que las abolicionistas son encabezadas por mujeres que han logrado salir del sistema proxeneta y luchan para que las mujeres prostituidas sean atendidas a través de apoyos y redes que les permitan la oportunidad de cambiar del entorno de explotación sexual; la regulatoria es defendida por mujeres que buscan una certificación laboral, médica y de derechos “laborales” a la actividad sexual de las prostitutas.

Ejes temáticos: menosprecio del trabajo de reproducción en el sistema capitalista patriarcal

El trabajo de reproducción social de las mujeres es un trabajo menospreciado, gratuito, en un entorno patriarcal. La red del sistema capitalista/patriarcal entreteje una rama de subordinación, desprecio y discriminación del trabajo producido por la extensión del cuerpo de “ellas”.

El patriarcado es una creación histórica elaborada por hombres y mujeres en un proceso que tardó casi 2.500 años en completarse. La primera forma del patriarcado apareció en el estado arcaico. La unidad básica de su organización era la familia patriarcal, que expresaba y generaba constantemente sus normas y valores. (Lerner, 1990: 57)

Para comprender la simbiosis de un patriarcado capitalista, se identifica que el sistema capitalista actual es un sistema vivo y se ha hecho de la cultura patriarcal para el sometimiento de las mujeres a campos menospreciados y devaluados como es el espacio relacionado al trabajo de reproducción social.

Mies (1986) argumenta que históricamente el patriarcado surge cuando el hombre se convierte en cazador y utiliza con ello los instrumentos de destrucción, coincide con Kollontai (1989) al distinguir ese momento cuando pasan de ser nómadas a sedentarios y dejan a las mujeres las tareas de la

agricultura, las tareas del cuidado de la especie, especializándose ellos en la caza. Las mujeres como procreadoras de la prole y como cuidadoras de los integrantes de la unidad familiar consideraban productivo todo su cuerpo, en relación armoniosa entre la naturaleza de sus cuerpos y la de su entorno. Sin embargo, los varones al no producir con la totalidad de sus cuerpos, dependían de los instrumentos, de la técnica para sus aportaciones productivas. A las mujeres se les asigna por “naturalidad” el trabajo de reproducción social ya que les relaciona con la totalidad de la reproducción de la sociedad en el sentido de los cuidados, del afecto y del cuidado de personas vulnerables. Para “ellas” el trabajo gratuito doméstico y de reproducción es asignado de forma natural y por lo tanto dicho trabajo será gratuito en un sistema capitalista. El trabajador reproducirá su entorno familiar a través de un trabajo menospreciado y no valorizado monetariamente de las mujeres.

Es decir, el sistema depredador anterior al capitalismo fue el patriarcado, y en ella el papel de las mujeres a través de la historia ha sido de doble explotación:

Con la llegada del modo de producción capitalista, la mujer fue relegada a esta condición de aislamiento, encerrada en la célula familiar y dependiente en todos los aspectos del hombre. Le fue negada la nueva autonomía del esclavo asalariado libre y permaneció en una etapa pre-capitalista de dependencia personal, esta vez más brutalizada en contraposición con la producción altamente socializada y a gran escala que ahora prevalece. (Dalla, 1971: 6)

Las mujeres serán el agente compensatorio en el sistema capitalista, surgen como la mano de obra impago dentro de las relaciones de explotación laborales (al poner de pie al asalariado a través del trabajo de reproducción social). Dentro de la familia (una unidad económica que tiene relaciones de poder inmersas en su ámbito), existe una división sexual del trabajo en donde las mujeres realizan un trabajo no remunerado destinado al mantenimiento de la vida de la familia, por este trabajo impago no son consideradas como trabajadoras en las esferas económicas, se esconde tras este conflicto la perpetuidad de una sociedad capitalista-patriarcal.

En sociedades pre-capitalistas la estructura de la familia se estructuraba en granjas, en el campo, en talleres artesanales. Las mujeres se dedicaban al trabajo reproductivo social en los hogares, la nueva organización de trabajo en economías del sistema capitalista más complejo hizo que los hombres fueran expulsados como mano de obra en el mercado laboral y posteriormente

“ellas” salen a la esfera pública aun manteniendo bajo su cargo las labores del “hogar”. Si bien, habían ocupado las labores de madres, esposas, ahora con la nueva organización del trabajo en el capitalismo industrial y en la familia nuclear son consideradas “amas de casa” sin paga.

Las mujeres que no cuentan con las herramientas para colocarse en el mercado laboral, en ocasiones han caído en mercados sexuales de explotación humana, ya sea por mecanismos de sometimiento y engaños o bien a través de decisiones “propias”. El debate recae en considerar que las decisiones propias de ejercer la prostitución en ocasiones no se realizan cuando se tiene una verdadera autonomía económica, política y social. Es decir, al tener una exclusión de las esferas de la educación y de las esferas laborales, las mujeres no tienen las herramientas para poder desempeñar trabajos monetizados y son personas vulnerables en un mercado globalizado de la prostitución.

La postura regulacionista frente a la prostitución pretende asignar como trabajo laboral dicha actividad, sin embargo, la postura crítica abolicionista relaciona que la prostitución es una configuración social de la exclusión de las mujeres de las esferas públicas, educación, ciencia, contratos laborales dignos. Y para ello pretende, por un lado, castigar a los clientes y proxenetas involucrados en el mercado de la explotación sexual y por otra colocar a las mujeres prostituidas en el espacio público negado en el sistema capitalista patriarcal.

La prostitución como fenómeno social globalizado

La prostitución es un fenómeno social global, históricamente a las mujeres, en sociedades capitalistas se les ha negado el espacio público (ciencia, educación, trabajo remunerado). Las mujeres al no tener el acceso del derecho de la educación, su forma de sobrevivencia ha sido ser presa del mercado sexual como cuerpos mercantilizados. En un contexto del siglo XVI y XVII en donde la universidad y la educación eran sólo para los hombres blancos, la vida de las mujeres tenía que centrarse en las características naturales dadas, una de ellas sería por lo tanto la satisfacción sexual de los ejércitos de mano de obra.

Uno de los debates teóricos que fundamentan las dos principales corrientes frente a la prostitución es considerar o no dichas acciones como trabajo, por ello es necesario desnaturalizar el trabajo de reproducción social como fin mismo de las mujeres.

El trabajo de reproducción social que se absorbe en la unidad doméstica es gratuito y es “natural” y en sociedades capitalistas como la nuestra pasa a ser un engrane importante para el sistema económico. Diversos estudios del

trabajo doméstico en el capitalismo refieren como necesaria la gratuidad del trabajo de reproducción para que se ponga de pie al obrero (Dalla, 1971).

Federici (2010) refiere al trabajo de reproducción social y a la división sexual del trabajo como piezas importantes en la explotación capitalista.

[...] el desarrollo de una nueva división sexual del trabajo que somete el trabajo femenino y la función reproductiva de las mujeres a la reproducción de la fuerza de trabajo; ii) la construcción de un nuevo orden patriarcal, basado en la exclusión de las mujeres del trabajo asalariado y su subordinación a los hombres; iii) la mecanización del cuerpo proletario y su transformación, en el caso de las mujeres, en una máquina de producción de nuevos trabajadores. (Federicci, 2010: 23)

El papel del cuerpo de las mujeres, como mercancía, como motor de la reproducción del trabajo social ha sido parte importante en la compensación del sistema capitalista. Todos los sistemas históricos sobreviven recompensando a los cuadros del sistema; todos los sistemas históricos conocidos también han tenido que mantener a raya a amplias capas de población que no estaban siendo bien recompensadas material y socialmente. Cuando las mujeres son puestas como mercancía en el mercado sexual, se entiende desde una mirada patriarcal que la satisfacción de la necesidad sexual es una labor dada de forma natural y el sometimiento que realizan los clientes de la prostitución ha sido documentada por activistas que escaparon de sistemas prostituyentes o proxenetas como es el caso de Sonia Teresa Sánchez, presente en el 1er. Congreso Internacional Patriarcado, Prostitución y Violencia Contra las Mujeres.

Me gusta nombrar las cosas por su nombre. Uso la palabra puta porque no permite disfrazar, ni mentir. Si vos decís mujeres en situación de prostitución o trabajadoras sexuales, estás maquillando la realidad. La prostitución es violencia y humillación, no es trabajo. El hambre y la vulnerabilidad fabrican putas y lo grave es que hoy la explotación sexual está organizada y globalizada. (Sánchez, 2020)

La prostitución está relacionada con la trata de personas, para Vargas (2016) la refiere como la captación, uso, abuso y tráfico de seres humanos con fines de explotación sexual y comercial (entre otros fines). Es por ello que la prostitución no puede relacionarse a un trabajo ya que existe un mercado sexual y en él el cuerpo de las mujeres es la mercancía a ofrecer.

La trata de personas es un problema tanto regional como internacional en donde se tejen redes de delincuencia organizada y violaciones de derechos humanos, es un fenómeno social globalizado. Diversos actores sociales emergen en el problema histórico que es la prostitución y trata de personas en donde la población más vulnerable como la infancia, la juventud y las mujeres se convierten en mercancía que generan ganancias para las organizaciones, para los proxenetas o para los llamados “chulos”, difícilmente los clientes que se acercan con el dinero como valor de cambio son castigados en perspectivas regulatorias y legalizadas de la prostitución.

Para Rubio (2012) los principales actores sociales son tres: las personas que ejercen prostitución (mayoritariamente mujeres), los clientes y los grupos de presión (mafias, redes y proxenetas).

El estado y la prostitución

La participación del Estado en la abolición de la prostitución es una agenda pendiente en ámbitos regionales, nacionales y globales. Como ejemplo se puede citar el caso del estado de Tlaxcala, llamada penosamente la capital de trata de personas. En ella existe un sistema proxeneta en donde intervienen, chulos, padrotes y familias dedicadas a la industria de trata de personas (Montiel, 2020).

Cuando las mujeres son excluidas de las esferas públicas de forma histórica, el estado debe ser un regulador de inclusión a esferas como son la educación, la ciencia, el trabajo formal, en donde existen brechas de participación de las mujeres.

Otros factores exógenos como son las redes delincuenciales y la misma impunidad legal permiten que mercados sexuales no sólo nacionales sino internacionales comercialicen a las personas vulnerables y colocarlas en un mercado de explotación sexual.

Es importante destacar que los “dueños” o los “amos” de la mercancía es la parte que Rubio (2012) determina como el lado oscuro de la prostitución, que son los grupos que la controlan: mafias y redes de explotación y de forma individual, el proxeneta (y/o chulo).

Como señala Díez (2018) la prostitución jamás se da en condiciones de libertad; nunca es objeto de un contrato de compraventa entre personas iguales en derechos y libertades. No se vende la actividad o el producto, como el de cualquier trabajo, sino el propio cuerpo sin intermediarios. Y el cuerpo no se puede separar de la personalidad. Además, sólo alguna afortunada podrá poner «límites», pero la mayoría tendrán que satisfacer a los prostituidores

porque pagan (un «cliente» a quien una prostituta le negara un acto sexual particular o una relación sin preservativo, podrá siempre alquilar a otra mujer más necesitada que accederá a su demanda).

La intervención del Estado requiere una política frente a la prostitución. Si bien en México existen propuestas de implementar el modelo sueco, buscando la forma de insertar a las personas prostituidas a mecanismos de inserción educativa y laboral. Es necesario discutir que cuando se busca la eliminación de la explotación sexual es necesario reconocer que deben existir políticas de igualdad de género en diversos escenarios para que las mujeres no sean susceptibles de caer en situación de trata.

La comunidad internacional en defensa de los derechos de las mujeres ha emitido comunicados, así como protocolos para evitar la trata de personas, por ejemplo, la Convención de las Naciones Unidas contra la Delincuencia Organizada Transnacional y sus Protocolos, establece en su artículo tercero que el fenómeno de trata de personas involucra:

[...] la captación, el transporte, el traslado, la acogida o la recepción de personas, recurriendo a la amenaza o al uso de la fuerza u otras formas de coacción, al rapto, al fraude, al engaño, al abuso de poder o de una situación de vulnerabilidad o a la concesión o recepción de pagos o beneficios para obtener el consentimiento de una persona que tenga autoridad sobre otra, con fines de explotación. Esa explotación incluirá, como mínimo, la explotación de la prostitución ajena u otras formas de explotación sexual, los trabajos o servicios forzados, la esclavitud o las prácticas análogas a la esclavitud, la servidumbre o la extracción de órganos. (ONU, 2004)

Rubio (2012) señala que el tema de la prostitución es un fenómeno transnacional y globalizado, ya que no se puede considerar un fenómeno local o nacional sino uno internacional. Donde los actores implicados pertenecen a diversas esferas, tanto la mujer prostituta y sus clientes, pasando por los actores que tienen algún tipo de relación directa e indirecta con la actividad, y por último, los gobiernos y organismos internacionales.

Las alternativas al problema de la prostitución, es un problema complejo, en primer lugar, reconociendo que existe un sistema patriarcal de menosprecio al trabajo de reproducción social destinado naturalmente a las identidades femeninas, la exclusión de las mujeres de escenarios públicos como es la educación, así como la falta de oportunidades laborales en una sociedad capitalista.

Díez (2008) identifica la construcción de una sociedad en igualdad, hemos de centrar las medidas en la erradicación de la demanda, a través de la denuncia,

persecución y penalización del prostituidor (cliente) y del proxeneta: Suecia penaliza a los hombres que compran a mujeres o niños con fines de comercio sexual, con penas de cárcel de hasta 6 meses o multa, porque tipifica este delito como «violencia remunerada». En ningún caso se dirige contra las mujeres prostituidas, ni pretende su penalización o sanción. La novedosa lógica detrás de esta legislación se estipula claramente en la literatura del gobierno sobre la ley: «En Suecia la prostitución es considerada como un aspecto de la violencia masculina contra mujeres, niñas y niños. Es reconocida oficialmente como una forma de explotación de mujeres, niñas y niños, y constituye un problema social significativo, la igualdad de género continuará siendo inalcanzable mientras los hombres compren, vendan y exploten a mujeres, niñas y niños prostituyéndoles».

Las actividades por parte de organizaciones preocupadas por el tema de la prostitución están presentes, una de ellas fue el evento coordinado por la Universidad Autónoma de Tlaxcala, la Organización Testimonio Social de Ética Revolucionaria, A.C., la Fracción Parlamentaria del Partido del Trabajo en la Cámara de Diputados, el catedrático Oscar Montiel Torres y la Coalición Regional contra el Tráfico de Mujeres y Niñas en América Latina y el Caribe, organizado el 5 y 6 de marzo de 2020 denominado “Primer Congreso Internacional Patriarcado, Prostitución y Violencia contra las Mujeres: La responsabilidad masculina en el aumento de la trata de personas con fines de explotación sexual”, efectuado en las instalaciones del auditorio Aurora Jiménez del Palacio Legislativo de San Lázaro.

Ulloa (2020) hace un recuento de lo acontecido en el congreso citado y refiere que en él se versaron temas que proponían el modelo nórdico frente a la prostitución en México, con ponentes internacionales como el Profesor Emérito de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de Ottawa, Canadá, Richard Poulín; Agnete Strom, Miembro del Consejo Internacional del Frente de Mujeres Noruegas; Grégoire Théry, Director Ejecutivo de la Coalición por la Abolición de la Prostitución; Vendita Carter de la Organización Breaking Free y Sonia Teresa Sánchez, activista y sobreviviente de la Prostitución, entre otros (as) panelistas interesadas en el tema.

Dentro de las mesas y paneles de trabajo llevados a cabo, entre las conclusiones destaca el papel que tienen las masculinidades en la continuación de la prostitución.

Lo que es cierto que en la industria del sexo de paga está involucrado el poder, el dinero y los cárteles de la delincuencia organizada y que las masculinidades del siglo 2020 se sienten con el poder y el derecho de disponer de los cuerpos

y las sexualidades de las mujeres, sin tomar en cuenta que al final la trata es el sistema para reclutar o captar mujeres para alimentar de mujeres que viven en situación de vulnerabilidad para alimentar estos negocios de miles de millones de dólares. Mujeres que viven en pobreza y pobreza extrema, mujeres solas con sus hijos, que han sufrido falta de oportunidades y eventos de violencia previos a ser captadas. (Ulloa, 2020)

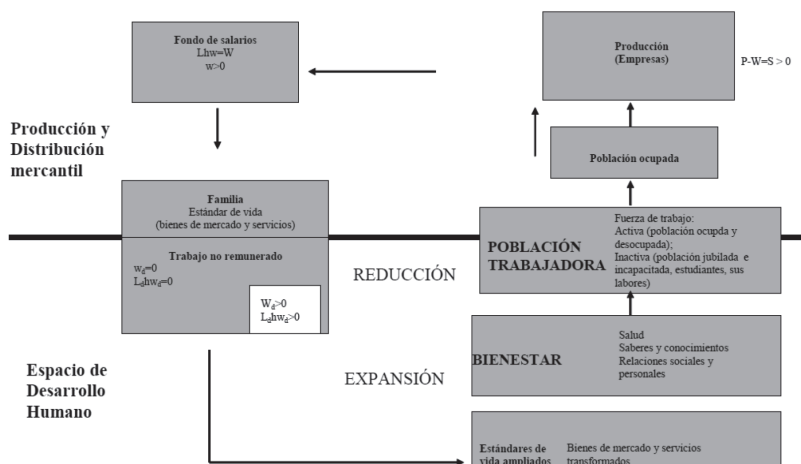
La vulnerabilidad de las mujeres es el frente de lucha de la postura abolicionista frente a la prostitución ya que reconoce la exclusión de las mujeres de las esferas públicas, que se da de manera material e histórica.

Debate teórico del “trabajo sexual” versus explotación sexual

Desde una perspectiva feminista radical, el trabajo erótico se encuentra inmerso en un trabajo de reproducción social dado de forma natural a las mujeres, sin embargo, la prostitución no representa un trabajo reivindicador de la naturaleza humana en la esfera monetizada.

El trabajo de reproducción social desde una economía hegemónica es impago y gratuito, es decir, trabajo no remunerado. Sin embargo, desde la crítica de la economía feminista, el trabajo de reproducción social mantiene a la economía monetizada, como se puede observar en el gráfico 1. El trabajo no remunerado del trabajo de reproducción social, en la mayoría de los casos recae en las mujeres, el cual mantiene a flote el aparato productivo de la economía monetizada, visto desde otro ángulo, el trabajo de reproducción social en la metáfora del iceberg es lo que sostiene al sistema mercantilizado y por lo tanto reconocido.

Gráfico 1. El flujo circular ampliado



Fuente: (Pérez, 2010).

Ahora bien, este desprecio hacia el trabajo de reproducción social no remunerado es el anclaje sobre lo que distingue una división sexual del trabajo. Se comienza a distinguir que la prostitución no es parte de un trabajo de reproducción social dentro de las esferas privadas domésticas.

Discutamos los conceptos modernos de trabajo desde una perspectiva marxista. Marx, es uno de los principales teóricos de la modernidad, refiere que el trabajo es una extensión de la humanidad en el sentido de la transformación de la naturaleza para satisfacer necesidades sociales.

Un proceso entre la naturaleza y el hombre, en el cual el hombre produce, regula y controla mediante su propia acción su intercambio de material con la naturaleza. En este proceso, el hombre se enfrenta como un poder natural con la materia de la naturaleza. Pone en acción las fuerzas naturales que forman su corporeidad, brazos y piernas, manos y cabeza, para apropiarse bajo una forma útil para su propia vida, los materiales que la naturaleza le brinda. (Marx, I: 30; citado en Lagarde, 2001: 111)

Por lo tanto, cabe la pregunta sobre la prostitución como “trabajo sexual” ¿qué necesidad social está cumpliendo?, sobre todo en un sistema proxeneta en donde la mercancía de intercambio es el cuerpo de las mujeres y el valor de cambio es dado en un sistema de vulnerabilidad al excluir a las mujeres de ambientes públicos de reconocimiento social.

Otra definición de trabajo es la presentada por Dussel (2013), quien señala que el trabajo será el proceso que produce un satisfactor o una mercancía en donde se objetiva el acto humano, cultural en la producción de una cosa:

[...] produce ahora el satisfactor, el bien o la cosa útil. Dicho trabajo es concreto, en cuanto produce una cosa que es el contenido (la materia) de una necesidad humana; que por ello es útil y además es siempre un objeto cultural. Por el hecho de poner en la realidad el producto como efecto de un acto humano, objetiva en él vida humana (objetivación de vida): se trata de lo que nombraremos simplemente como valor. (Dussel, 2013: 5)

Respecto a la necesidad social de los clientes en el sistema proxeneta, ¿es acaso la violencia que refieren las personas supervivientes a la explotación sexual? La satisfacción de las necesidades de violencia, ¿debe considerarse trabajo?

La prostitución no se elige con libertad. Se elige coaccionadamente. No es como ser presidenta de la nación o ser diputada, senadora, abogada, maestra, psicóloga. No se elige con esa puta libertad. Las mujeres y travestis que se dicen «trabajadoras sexuales» yo las comprendo. Necesitan seguir manteniendo esa mentira. La palabra trabajo dignifica. Necesitan mantener ese discurso de trabajo sexual porque es como un corset que te mantiene erguida en una puta esquina o en un prostíbulo, erguidas frente a la humillación de toda la sociedad, a las violaciones de los puteros. (Sánchez, 2020)

La mercancía representada por los cuerpos de las mujeres es una necesidad inventada en un sistema patriarcal, un alto porcentaje de clientes del sistema proxeneta son varones con un estado civil casado y que dependiendo la región turística “sexual” se encontraban bajo influjos del alcohol o drogas como lo refiere Gómez y Almanza (2015).

En México, Chanquía (2006) en Gómez y Almanza (2015) realizó un estudio con clientes que acudían a La Merced, encontrando que la mayoría eran casados, con una edad promedio de 40 años y estudios básicos, con ocupaciones diversas como chofer de taxi, empleado de oficina, vendedor ambulante y bolero. En este grupo era frecuente el inicio de la vida sexual con una mujer en prostitución.

En otra investigación realizada con trabajadoras sexuales en Acapulco y Monterrey, el 22.6% mencionó que su cliente estaba borracho o drogado y el 26.6% dijo haber consumido alcohol o drogas con su último cliente. En este

sentido resulta relevante que un porcentaje similar, 27.2% de las participantes rechazó al menos a un cliente en la última semana porque estaba borracho o drogado, y otro 23.3% porque no quiso usar condón. De este estudio destaca que de las trabajadoras sexuales que revelaron haber sufrido algún tipo de abuso o maltrato durante los últimos 12 meses (14.9%), en su mayoría (47.7%) fueron atacadas por un cliente (Gayet, Magis, Sacknoff, & Guli, 2007; citados en Gómez y Almanza, 2015).

La explotación sexual posiciona al cuerpo de la mujer como mercancía bajo una vulnerabilidad en el sistema patriarcal.

La mercancía es en primer lugar, un objeto exterior, una cosa que merced a sus propiedades satisface necesidades humanas del tipo que fueran. La naturaleza de esas necesidades, el que se originen, por ejemplo, en el estómago o en la fantasía, en nada modifica el problema. (Marx, 1998: 43)

Por lo tanto, la intención de regular el mercado sexual de la prostitución requiere que se visualice a la mercancía “cuerpo de las mujeres” en un entorno de violencia patriarcal de menosprecio y de sumisión que se encuentran presentes en esta relación de poder económica social. En la mirada patriarcal “el trabajo de las mujeres” es en sí un trabajo naturalizado y no reconocido socialmente. La prostitución será por lo tanto un mecanismo de sometimiento y no un trabajo autónomo que reivindique la naturaleza humana. La prostitución se asigna a la satisfacción de necesidades creadas y relacionadas a características sexuales.

Si el trabajo de la mujer no existe como separación creativa de la naturaleza, entonces solo una parte de la humanidad evoluciona socialmente: los hombres. La otra parte, las mujeres, no sólo está más ligada a la naturaleza y permanece sin evolucionar, sino que es naturaleza. La contradicción es evidente con la afirmación de la unidad indisoluble de la especie humana que plantea la identidad humana por encima de características sexuales, raciales, etcétera [...] La mujer es entonces ideologizada como instintiva y sexual como ente viviente que cumple funciones naturales y que obedece sin voluntad ni conciencia a la naturaleza. (Lagarde, 2001: 116-117)

No se pretende reconocer al trabajo sexual de las prostitutas, sino distinguir la vulnerabilidad de “ser mercancía” en el mercado satisfactor de necesidades sexuales. Es decir, si se quieren erradicar mecanismos de explotación

sexual se debe recurrir a crear las condiciones para que las mujeres no tengan que ser coaccionadas a ejercer la prostitución.

En tanto que el trabajo reproductivo sea devaluado, y considerado como una cuestión privada y una responsabilidad femenina, las mujeres siempre confrontarán al capital y al Estado con menor poder que los hombres y en condiciones de extrema vulnerabilidad económica y social. (Federici, 2013: 73)

La prostitución es una necesidad inventada en la sociedad capitalista patriarcal. Los cuerpos de las mujeres satisfacen necesidades, en la división sexual del trabajo el varón se acercará con el valor de cambio (dinero) a adquirir una mercancía (el cuerpo de las mujeres).

El trabajo de las mujeres es sintetizado como función natural, derivada de procesos fisiológicos y hormonales definidos genéticamente; pertenecientes a la esfera animal de los instintos. El complemento lógico de esta proposición es que las mujeres nacen destinadas a satisfacer en los otros las necesidades del mismo orden. (Lagarde, 2001: 119-120)

En un sistema patriarcal el varón recurrirá a la esfera privada para disponer de un trabajo doméstico gratuito y tendrá “la facultad” de recurrir al mercado sexual a la satisfacción de necesidades de sometimiento y violencia, como refieren supervivientes de la prostitución.

Fueron mis primos quienes comenzaron con los abusos sexuales cuando apenas tenía cuatro años, la forma en que por cuestiones económicas entró a trabajar como bailarina en *table dance* y las circunstancias en que fui obligada a prostituirme siendo drogada para provocarme una farmacodependencia y obligada a tener encuentros con personas del crimen organizado. (Meléndez, 2020)

En la vida de las putas sólo hay violencia [...] ¿quiénes son los que se van de putas? [...] son los hermanos, son los maridos, son los que pagan por violentar a las putas de todos y todas [...]. (Sánchez, 2020)

Las activistas supervivientes de la prostitución presentaron testimonios en donde quedó visibilizada la violencia como constante en la explotación sexual coincidiendo en narrativas de sometimiento y cuestionando la libertad de elección de las mujeres prostituidas.

Conclusión

El debate presentado en el 1er. Congreso Internacional Patriarcado, Prostitución y Violencia Contra las Mujeres, organizado entre otros actores por la Universidad Autónoma de Tlaxcala, destaca el posicionamiento de la abolición de la prostitución ya que se identifican sistemas proxenetas que sostienen una explotación sexual perpetuando la vulnerabilidad de las mujeres en los sistemas globalizados de tratas de personas. La participación de la sociedad en general, académicos (as), activistas, sector político permitió pronunciar la necesidad de desvirtuar el trabajo de la prostitución. El presente artículo tuvo como finalidad mostrar desde una perspectiva feminista, las categorías de análisis previstas en la relación entre trabajo de reproducción, sistema capitalista/patriarcal y prostitución. Se concluye que la prostitución no es entendida como trabajo ya que no valoriza a las mujeres en una sociedad patriarcal/capitalista, sino que se entiende a la prostitución como una exclusión de las mujeres de las esferas reconocidas socialmente como son la educación, el trabajo asalariado, la ciencia, la política, entre otras. La vulnerabilidad de las mujeres en situación de trata con fines de explotación sexual, se relaciona en primer término con la exclusión histórica del trabajo reconocido, pagado y valorizado, y a la relación naturalizada de sus características sexuales como satisfactor de necesidades socialmente inventadas como es la violencia y el sometimiento en las relaciones de tipo sexual.

Referencias bibliográficas

- DALLA, M. (1972). *Las mujeres y la subversión de la comunidad*. México, Siglo XXI.
- DÍEZ, E. (2009). “Prostitución y violencia de género” en *Nómadas. Critical Journal of Social and Juridical Sciences*. [En línea]. 2009, 24(4), disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=18112178023> [Accesado el día 14 de junio de 2020] ISSN: 1578-6730.
- DUSSEL, E. (2013). *16 tesis de economía política*. <https://marxismocritico.com/2013/02/13/16-tesis-de-economia-politica-tesis-1-enrique-dussel/>
- EISENSTEIN, Z. (1980). *Patriarcado capitalista y feminismo socialista*. Madrid, Siglo XXI.
- FEDERICI, S. (2010). *Calibán y la bruja. Mujeres, cuerpo y acumulación originaria*. Versión electrónica: Traficantes de sueños.
- FEDERICI, S. (2013). *La revolución feminista inacabada. Mujeres, reproducción social y lucha por lo común*. 1ª. Edición, México, Escuela Calpulli.

- GÓMEZ, A. y A. Almanza (2015). “Clientes de prostitución: representaciones sociales de trata de personas” en *Psicología & Sociedad*. Vol. 27, n. 2, pp. 280-289, disponible en: <https://dx.doi.org/10.1590/1807-03102015v27n2p280>
- KOLLONTAI, A. (1989). *Mujer historia y sociedad. Sobre la liberación de la mujer*. Distribuciones Fontamara S.A.
- LAGARDE, M. (2001). *Los cautiverios de las mujeres: madresposas, monjas, putas, presas y locas*. México, UNAM PUEG.
- LERNER, G. (1990). *La creación del patriarcado*. Editorial Crítica.
- MANIERI, R. (1978). *Mujer y Capital*. Madrid, Tribuna Feminista Editorial Debate.
- MARX, K. (1976). *Salario, Precio y Ganancia*. México, Cultura Popular.
- MARK, K. (1978). *El capital. Crítica de la economía política. Libro Primero. El proceso de producción de capital*. México, Siglo XXI.
- MARX, K. (1997). *Elementos Fundamentales para la crítica de la economía política (Grundrisse) 1857-1858*. México, Siglo XXI.
- Marx, K. (1998). *El capital*. Tomo I, México, Siglo XXI.
- MELÉNDEZ, V. (2020). “Patriarcado, Prostitución Y Violencia Contra las Mujeres: Por el modelo nórdico en México”. *I Congreso Internacional*.
- MIES, M. (1980). “Capitalism Development and Subsistence productios: Rural Women in India” en *Bulletin of Concerned Asian Scholars*. Vol. 12, No. 1, pp. 2-14.
- MIES, M. (1986). *Patriarchy and Acumulation on a World Scale. Women un the International Division od Labour*. Londres, Zed Books.
- MONTIEL, O. (2018). “El ciclo vital de las mujeres en situación de prostitución y el sistema proxeneta” en *Nueva antropología*. 31(88), pp. 31-51, disponible en: http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0185-06362018000100031&lng=pt&tlng=es [Accesado el 18 de octubre de 2020]
- ORGANIZACIÓN de las Naciones Unidas (2004). “Convención de las Naciones Unidas Contra la Delincuencia Organizada Transnacional y sus Protocolos” en *Organización de las Naciones Unidas*. Nueva York, disponible en: <http://www.unodc.org/documents/treaties/untoc/Publications/toc%20Convention/tocebook-s.pdf>
- PÉREZ, A. (2010). “Diagnóstico de la crisis y respuestas desde la economía feminista” en *Revista de Economía Crítica*. No. 9, primer semestre 2010, ISSN: 2013-5254.

- RUBIO, F. (2012). "Consumo y prácticas sociales 'ocultas': La prostitución" en *Nómadas. Critical Journal of Social and Juridical Sciences*. Vol. 34, núm. 2, disponible en : <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=181/18126057006> [Accesado el 14 de Junio de 2020]. ISSN: 1578-6730.
- SÁNCHEZ, S. (2020). "Patriarcado, Prostitución Y Violencia Contra las Mujeres: Por el modelo nórdico en México". *I Congreso Internacional*, disponible en: <https://tribunafeminista.elplural.com/2020/03/i-congreso-internacional-patriarcado-prostitucion-y-violencia-contra-las-mujeres%C2%B7-por-el-modelo-nordico-en-mexico/>
- ULLOA, T. (2020). "Patriarcado, Prostitución Y Violencia Contra las Mujeres: Por el modelo nórdico en México". *I Congreso Internacional*, disponible en: <https://tribunafeminista.elplural.com/2020/03/i-congreso-internacional-patriarcado-prostitucion-y-violencia-contra-las-mujeres%C2%B7-por-el-modelo-nordico-en-mexico/>



Cambio de régimen y sistema de partidos políticos en México. Nuevos escenarios

Ricardo Nava Olivares¹

Resumen

El propósito del artículo es analizar si los resultados electorales de la elección de 2018, están conformando un nuevo sistema de partidos políticos en México, en específico el tránsito de un sistema de partidos competitivo con pluralismo político a un sistema de partidos competitivos con un partido hegemónico y si este cambio puede acompañar a lo que se ha denominado cambio de régimen. Antes de la elección de 2018 el sistema de partidos estaba conformado por nueve partidos nacionales, que se redujo a siete resultados de la elección. Los partidos que mantuvieron su registro fueron el PRI, PAN, PRD, PVEM, PT, MC y Morena, éste último obtuvo una alta votación que le permitió ganar la presidencia de la república, la mayoría en la cámara de diputados, en el senado y cinco gubernaturas, modificando el mapa electoral en México.

Palabras clave: elecciones, régimen, partidos, crisis y Morena.

Change of regime and system of political parties in Mexico. New scenarios

Abstract

The purpose of the article is to analyze whether the electoral results of the 2018 election are shaping a new political party system in Mexico, specifically the transition from a competitive parties system with political pluralism to a competitive party system with a hegemonic party and if this change can accompany what has been called regime change. Before the 2018 election, the party system was integrated by nine national parties, which was reduced to seven after election results. The parties that maintained their registration were the PRI, PAN, PRD, PVEM, PT, MC and Morena, the latter obtained a high vote that allowed him to win the presidency

¹ Profesor-Investigador del Centro de Investigaciones Interdisciplinarias sobre Desarrollo Regional de la Universidad Autónoma de Tlaxcala, Doctor en Desarrollo Regional, líder del grupo de investigación: *Democracia y procesos políticos territoriales*. Correo: ricardonavaolivares@yahoo.com.mx

of the Republic, the majority in the chamber of deputies, in the senate and five Governments, modifying the electoral map in Mexico.

Keywords: election, regime, party, crisis and Morena.

Introducción

El propósito central del artículo es analizar si los resultados electorales de la elección de 2018, están conformando un nuevo sistema de partidos políticos en México, en específico el tránsito de un sistema de partidos competitivo con pluralismo político a un sistema de partidos competitivos con un partido hegemónico y si este cambio puede acompañar a lo que se ha dominado como un cambio de régimen. A partir de la elección del 1 de julio de 2018, el partido Morena y sus aliados logran desplazar a las instituciones políticas que en las últimas dos décadas habían concentrado el poder político, a saber, el Partido Revolucionario Institucional (PRI), el Partido Acción Nacional (PAN) y el Partido de la Revolución Democrática (PRD), construyendo un cambio en el mapa político de México. A su vez se presentarán algunos escenarios posibles sobre el nuevo sistema de partidos en razón de la posible incorporación de nuevos institutos políticos que obtengan su registro nacional.

El artículo está estructurado en dos apartados, el primero presenta el *Efecto AMLO en el Sistema de Partidos en México*, inicia con una revisión histórica sobre el registro nacional de partidos políticos en el periodo de 1990-2018, mostrando la existencia del pluralismo político, así como las pérdidas de registro y el estado actual del sistema de partidos en México, también incluye los efectos del triunfo de AMLO en la configuración de un nuevo sistema de partidos políticos. En el segundo se presenta un análisis de la *Crisis de los partidos y los desafíos de Morena*, haciendo énfasis en la debacle electoral del PRI, PAN y PRD, pero al mismo tiempo identificando algunos de los principales retos de Morena en su búsqueda de consolidarse como partido hegemónico. En las reflexiones finales se presentan escenarios para la elección de 2021, a partir de la nueva configuración del sistema de partidos en México.

El efecto AMLO en el sistema de partidos en México

El sistema de partidos en México, ha transitado de un sistema de partido hegemónico, luego predominante a un sistema de partidos competitivo, basta recordar que en los dos primeros no había competencia pues éste se desarrolló en

tiempos de un régimen autoritario donde a pesar de la existencia de partidos de oposición, el PRI prácticamente ganaba todo, en función que era el partido de estado, con o sin fraude electoral éste tenía en control político. En la transición política se logró avanzar de forma sistemática en la conformación de un sistema de partidos competitivos, hubo una mayor participación de las oposiciones en el gobierno, se dio la alternancia y en algunos momentos el equilibrio de poderes se asoció a los llamados gobiernos divididos, las reformas electorales fueron cimentando la democracia electoral, ésta que aun hoy se cuestiona por varias razones históricas, a pesar de ello es un hecho insoslayable que hubo un cambio político en México y el país se empezó a convertir en un mosaico de colores, en las gubernaturas, en los municipios, en el congreso de la unión y en los congresos locales. Al respecto, Valdés sostiene:

Para constituir un sistema, los partidos requieren de garantías elementales que permitan su supervivencia una vez que cualquiera de los protagonistas asuma funciones de gobierno. Es por eso que la competencia de los partidos por el poder sólo puede ser entendida desde una actitud de lealtad de cada uno de ellos hacia el conjunto. No obstante, la competencia entre los partidos es un tema de la mayor complejidad, pues al mismo tiempo existen desacuerdos importantes entre ellos que los separan y confrontan constantemente. El premio de la competencia partidaria es, nada más y nada menos, que la posibilidad del ejercicio del poder por parte de aquel partido que logra imponerse en la contienda. Así, se trata de una competencia que, aunque leal, implica un nivel de confrontación significativamente elevado. Ahora podemos ofrecer una simple, pero también compleja, definición del sistema de partidos: es el espacio de competencia leal entre los partidos, orientado hacia la obtención y el ejercicio del poder político. (Valdés, 2016: 38)

Sin embargo, surgieron nuevos problemas que se asociaron al sistema de partidos, entre los que se destaca la llamada partidocracia y la concentración de la votación en al menos tres partidos políticos. El PRI, el PAN y el PRD fueron protagónicos en las últimas décadas en número de votos recibidos en elecciones, ocurrió en el poder ejecutivo, en el legislativo, en las entidades federativas, a pesar de la existencia de otros partidos con registro éstos tuvieron una participación mayor, por eso no es casualidad de las alianzas y coaliciones de los mini partidos con los grandes, mismas que les permitieron seguir contando con prerrogativas de parte del estado mexicano, ahí se encuentra el PVEM, el PT, MC, PANAL y Encuentro Social (PES), unos con una historia de tiempo, mientras que otros de reciente aparición,

pero éstos han tenido una participación marginal, aunque cambió en la elección de 2018, al respecto Valdés señala:

Para estudiar la dinámica de los partidos políticos se han elaborado diversas clasificaciones que intentan ordenar los sistemas de partidos en conjuntos relativamente coherentes, divididos entre el número de partidos que los conforman. Así, se ha hablado de tres formatos básicos de sistemas de partidos. Aquellos en los que existe solamente un partido, los conocidos como unipartidistas. Aquellos en los que dos partidos, con cierta frecuencia, se alternan en el ejercicio gubernativo, también conocidos como bipartidistas. Y aquellos en los que coexiste una cantidad significativa de partidos políticos, conocidos como pluripartidistas. Esta clasificación numérica de los sistemas de partidos ha producido una intensa polémica en la ciencia política contemporánea. El principal argumento es que el simple ordenamiento de los sistemas por el número de sus componentes no ayuda más que a reconocer que existen mayores o menores niveles de fraccionamiento político en cada una de las sociedades. (Valdés, 2016: 10)

Según datos del INE², entre 1990 y 2018 han perdido su registro nacional 22 partidos políticos; recientemente resultado de la elección de 2018, dos partidos pierden su registro el Partido Encuentro Social (PES) y el Partido Nueva Alianza (PANAL), siete institutos conservaron su registro en 2018³, conformando el actual sistema de partidos políticos en México. En la elección de 2018 Morena se consolidó como la primera fuerza política del país.

En casi 30 años, las reformas político electoral favorecieron la conformación de un sistema de partidos competitivos, se crearon condiciones para que quienes tuvieran interés por el orden público, encontraron la posibilidad de acceder al poder a través de la creación, validación y obtención de registro nacional ante la autoridad electoral, en el periodo de 1990 al 2018 ha habido una alta participación, se crearon muchos partidos y se conformó un multipartidismo en el país, pero éste se ha achicado.

² INE, Partidos políticos nacionales que han perdido su registro en periodo, 1991-2016, en <https://www.ine.mx/actores-politicos/partidos-politicos-nacionales/partidos-perdieron-registro/>

³ Es posible que haya un número mayor de partidos políticos en razón de que en este momento se está resolviendo si el INE y en su caso el Tribunal Federal Electoral del Poder Judicial de la Federación otorga nuevos registros, por citar el caso de México Libre, Redes Sociales Progresistas, Fuerza Social por México, Encuentro Solidario, entre otras agrupaciones.

Al analizar los datos de partidos por década se observa que entre 1990 y 1999 diez partidos pierden su registro: Partido Demócrata Mexicano (8 de noviembre de 1991); Partido de la Revolución de los Trabajadores (8 de noviembre de 1991); Partido del Trabajo (8 de noviembre de 1991); Partido Ecológico de México (8 de noviembre de 1991); Partido Popular Socialista (19 de diciembre de 1994); Partido Auténtico de la Revolución Mexicana (19 de diciembre de 1994); Partido Demócrata Mexicano (19 de diciembre de 1994); Partido Cardenista -antes Partido del Frente Cardenista de Reconstrucción Nacional- (5 de septiembre de 1997); Partido Popular Socialistas (5 de septiembre de 1997); Partido Demócrata Mexicano (5 de septiembre de 1997).

Entre el año 2000 y 2009, nueve partidos perdieron el registro nacional, que son: Partido de Centro Democrático (15 de septiembre de 2000); Partido Auténtico de la Revolución Mexicana (15 de septiembre de 2000); Democracia Social (15 de septiembre de 2000); Partido de la Sociedad Nacionalista (10 de septiembre de 2003); Partido Alianza Social (10 de septiembre de 2003); México Posible (10 de septiembre de 2003); Partido Liberal Mexicano –antes Partido Liberal Progresista (10 de septiembre de 2003); Fuerza Ciudadana ((10 de septiembre de 2003); Partido Socialista Demócrata –antes Alternativa Social Demócrata y Campesina, después Alternativa Social Demócrata (3 de septiembre de 2009).

Entre el año 2010 y 2019, han perdido tres partidos el registro nacional: Partido Humanista (4 de febrero de 2016); Partido Encuentro Social (2018) y Partido Nueva Alianza (2018), véase tabla 1:

Tabla 1. Partidos políticos que participaron en la elección presidencial de 2018, por año de fundación y registro nacional

No.	Partido político	Año de fundación	Registro actual
1	Partido Revolucionario Institucional	1946	Conservan
2	Partido Acción Nacional	1939	Conservan
3	Partido Verde Ecologista de México	1986	Conservan
4	Partido de la Revolución Democrática	1989	Conservan
5	Partido del Trabajo	1990	Conservan
6	Movimiento Ciudadano	1997	Conservan
7	Partido Nueva Alianza	2005	Pierden
8	Partido Encuentro Social	2014	Pierden
9	Movimiento de Regeneración Nacional	2014	Conservan

Fuente: Elaboración propia con datos de INE.

Como se puede observar en la tabla anterior, las reformas electorales favorecieron la creación de nuevos partidos, pero muchos de ellos no lograron mantenerse y consolidarse, no pasaron la prueba de fuego que se deriva de los procesos electorales, de hecho, es posible que este fenómeno que es tendencia se presente en 2021. Morena es actualmente la principal fuerza política, pero habría que ver si los nuevos partidos que obtengan su registro logran consolidarse y qué ocurrirá con el PRD, con el PRI y con el PAN partidos que habían concentrado la mayor cantidad de espacios de poder en México, la propia Amparo Casar afirma:

El sistema de partidos también quedó redibujado a partir de la repartición del Congreso, de las gubernaturas y de los congresos locales. Si atendemos al reparto del poder político, este movimiento en el sistema de partidos venía trazándose desde el año 2000. En ese último año, los tres principales (PRI, PAN y PRD) daban cuenta de 94% de la Cámara de Diputados para 2015, con la aparición de Morena y su representación ya sólo alcanzaba 73%. El cambio en el Senado fue menor: en 2000 los tres partidos representaban el 96% de esta cámara y en 2012 88% [...] ahora los números son otros: los tres partidos históricos sólo daban cuenta del 30% de la Cámara de Diputados y 34% del Senado. El gran perdedor fue el PRI que sufrió una auténtica debacle al pasar de tener una representación de 41% tanto en la cámara baja como del Senado a tan sólo 9 y 10%, respectivamente. Bienvenido a “la chiquillada”. (Casar, 2018: 155)

La elección de 2018 modificó el sistema de partidos en México, pues con el 100 por ciento del cómputo distrital, se confirmó el triunfo de Andrés Manuel López Obrador, quien obtuvo 30.1 millones de votos, el 53 por ciento de la votación, datos que se alinearon al conteo rápido, a las encuestas de salida y al PREP, conocidas desde la noche del domingo 1 de julio de ese año. El porcentaje se aproximó a los estudios demoscópicos que le dieron seguimiento a las preferencias electorales, varias de estas empresas mostraron el crecimiento de AMLO a lo largo de esa campaña y éstas apuntaban a que el líder de la izquierda lograría el 50 por ciento de la votación, datos que fue confirmado en la jornada electoral. AMLO y la coalición *Juntos Haremos Historia* no sólo ganó contundentemente, sino que modificó el mapa político y el propio sistema de partidos en México, al respecto Casar sostiene:

La elección de 2018 también cambió el sistema de partidos. En 2006 hubo cuatro candidatos presidenciales y siete partidos. El partido ganador PAN compitió en solitario contra las alianzas PRI-PVEM (Alianza por México), PRD-PT-CD-

PPN) (Alianza por el Bien de Todos), el PANAL y el PASDC. En 2012 participaron de nuevo siete partidos y cuatro candidatos. El PRI en Alianza con PVEM (Compromiso por México) ganó la presidencia, llegando en segundo lugar López Obrador al frente de la Alianza PRD-PT-MC (Movimiento progresista), seguido por el PAN y el PANAL. En las elecciones de 2018 compitieron nueve partidos y de nuevo cuatro candidatos, uno independiente (Jaime Rodríguez Calderón) y tres en Alianza: Juntos Haremos Historia (Morena-PT-PES), Por México al Frente (PAN-PRD-MC). A lo largo de este periodo desaparecieron dos partidos (PASDC y PH) se creó uno nuevo Morena. (Casar, 2018: 155)

La coalición *Juntos Haremos Historia* ganó cinco gubernaturas: Tabasco, Morelos, Chiapas, Ciudad de México y Veracruz, además en 31 entidades, incluyendo a la Ciudad de México la votación favoreció a Andrés Manuel López Obrador (ver mapa 1). Los resultados permitieron que esta coalición haya obtenido la mayoría en la Cámara de Diputados y de Senadores, lo que implicó que el nuevo presidente de México tendría de su lado al Poder Legislativo. Resulta relevante que en 13 entidades federativas en las elecciones para diputados federales la coalición haya arrasado y que en algunas haya superado el 60 por ciento de los votos a su favor.

Mapa 1. Votación por entidad federativa, 2018



Fuente: elaboración Dr. Edgar Iván García, con datos del INE, 2020.

En 2019, además de las entidades donde había ganado en 2018, la coalición sumó el estado de Puebla, a partir de la elección extraordinaria derivado del fallecimiento de la gobernadora de ese estado, así como Baja California. Actualmente Morena y sus aliados gobiernan siete entidades del país, tal como se muestra en la tabla 2.

Tabla 2. Partidos y alianzas que gobiernan en las entidades federativas. 2015-2021

No.	Entidad	Partido, Alianza que está gobernando	Periodo de gobierno
1	Aguascalientes	PAN	2016-2022
2	Baja California	Morena	2019-2021
3	Baja California Sur	PAN	2015-2021
4	Campeche	Sustituto (PRI)	2019-2021
5	Chiapas	Morena	2018-2024
6	Chihuahua	PAN	2016-2021
7	Ciudad de México	Morena	2018-2024
8	Coahuila	PRI	2017-2023
9	Colima	PRI	2016-2021
10	Durango	PAN	2016-2022
11	Estado de México	PRI	2017-2023
12	Guanajuato	PAN	2018-2024
13	Guerrero	PRI	2015-2021
14	Hidalgo	PRI	2016-2022
15	Jalisco	Movimiento Ciudadano	2018-2024
16	Michoacán	PRD	2015-2021
17	Morelos	Encuentro Social	2018-2024
18	Nayarit	PAN	2017-2021
19	Nuevo León	Independiente	2015-2021
20	Oaxaca	PRI	2016-2022
21	Puebla	Morena	2019-2024
22	Querétaro	PAN	2015-2021
23	Quintana Roo	PRD	2016-2022
24	San Luis Potosí	PRI	2015-2021
25	Sinaloa	PRI	2017-2021
26	Sonora	PRI	2015-2021
27	Tabasco	Morena	2019-2024
28	Tamaulipas	PAN	2016-2022
29	Tlaxcala	PRI	2017-2021
30	Veracruz	Morena	2018-2024
31	Yucatán	PAN	2018-2024
32	Zacatecas	PRI	2016-2021

Fuente: elaboración propia, con datos de las páginas de las entidades federativas.

Para Casar (2018) los efectos de la distribución territorial no fueron tan altos, pero aun así la elección de 2018 permitió que Morena gobernará cinco entidades que representan casi a 27 millones de mexicanos, al que hay que sumarle la población de Baja California y Puebla (ver mapa 2), debido a que una vez realizada la elección en 2019, fueron para Morena, gobernando a partir de ese año a más de 36.5 millones de personas en las entidades federativas. Por su parte, Hernández, sostiene:

[...] generó un desplazamiento grave del sistema político mexicano, son un inmediato rediseño del mapa nacional de distribución de poderes y una urgencia de restauraciones o relanzamientos de cada una de las fuerzas partidistas que quedaron en condición damnificada después del mayor terremoto electoral registrado en México luego de la convocatoria de Francisco I. Madero a revolucionar al país en 1910. La cascada de votos AMLO-Morena quebró la prolongada historia de avenimientos entre élites de partidos que se distribuían cargos y prerrogativas sin alterar el sistema. (Hernández, 2018: 115)

Cabe destacar el triunfo electoral en la Ciudad de México, Claudia Sheinbaum, logró el 47 por ciento de la votación, con 2'537,454⁴ de votos, la coalición ganó 11 de las 16 alcaldías y la mayoría en el Congreso local. Por primera vez la ciudad más importante de México tendría de su lado a la Presidencia, desde que, en el año de 1997, Cuauhtémoc Cárdenas ganó la elección con el PRD (ver Tabla 3), además destaca Veracruz, donde a pesar de las trapacerías del ex gobernador panista para imponer a su hijo, el candidato de Morena logró una clara ventaja, un triunfo inobjetable. El PRI había perdido uno de sus bastiones, entre la enorme corrupción de Javier Duarte, el PAN logró la minugubernatura, pero no pudo mantenerla ante el efecto AMLO.

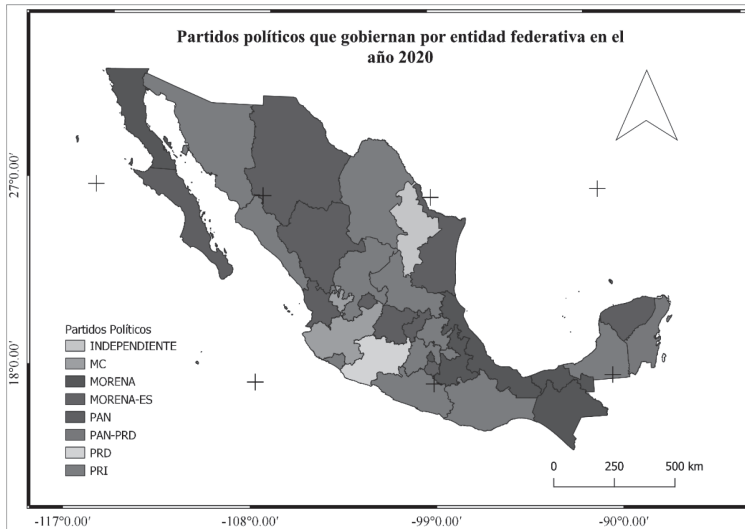
Tabla 3. Resultado de la votación en la Ciudad de México, 2018

Partidos/Alianzas	Ciudad de México	
	Votos	% votos
Morena (PT y PES)	2'537,454	47
PAN (PRD y MC)	1'673,015	31
PRI	691,772	12.8

Fuente: elaboración propia con datos del IECM, 2018.

⁴ https://aplicaciones.iecm.mx/sicodid_publicacion/controlerjg_main.php

Mapa 2. Partidos Políticos que gobiernan por entidad federativa 2020



Fuente: elaboración Dr. Edgar Iván García, con datos del INE, 2020.

De hecho, los datos electorales muestran la debacle del PRI, del PAN y del PRD; por *México al Frente* conformado por el PAN-PRD y MC quedó en segundo lugar, al obtener el 22.27 por ciento de la votación, 30 puntos debajo de AMLO; mientras que *Todos por México*, conformado por el PRI-PVEM-PANAL apenas logró el 16.04 por ciento de la votación, quedando en tercer lugar. El PAN obtiene tres gubernaturas: Guanajuato, Yucatán y Puebla (que posteriormente la perdió en la elección extraordinaria de 2019), Movimiento Ciudadano obtuvo su primera gubernatura. Por su parte, además de perder la presidencia el PRI perdió todas las gubernaturas en disputa, lo que vendría a ser la derrota más fuerte en la historia del *partidazo*. Los grandes perdedores de la jornada del 1 de julio de 2018, sin duda, fue el PRI y el PAN, seguido por Nueva Alianza, PVEM, MC y el PRD que quedó desfundado, tal como se venía anunciando. Como se había señalado a pesar de que la coalición Juntos Haremos Historia, había logrado un triunfo histórico, esto no le permitió a Encuentro Social mantener el registro, en el caso de Nueva Alianza el desfonde del PRI lo llevó a perder su registro nacional.

La caída sin precedentes del partido en el poder se ejemplificó en los resultados del Estado de México, Hidalgo y Tlaxcala, en el primero, la tierra del entonces presidente Enrique Peña Nieto, ganó Morena, el muni-

cipio símbolo del poder priista, Atlacomulco es el ejemplo de la debacle del *dinosaurio*, muchos de los ayuntamientos está siendo gobernados por la coalición Juntos Haremos Historia, prácticamente todas las diputaciones federales se quedaron del lado de Morena, seguido de Por México al Frente y aunque el *partidazo* tiene la gubernatura, los contrapesos ya forman parte de la nueva realidad política del gobernador del Estado de México, Alfredo del Mazo. En Hidalgo, Morena se llevó *carro completo*, incluyendo Congreso local de esa entidad.

En el caso de Tlaxcala, el partido en el poder (PRI) perdió las tres diputaciones federales, las senadurías, la presidencia y en un caso sin precedentes la votación por AMLO alcanzó casi el 70 por ciento. El PRI únicamente logró el 12 por ciento de la votación, la debacle del tricolor en Tlaxcala fue tan profunda que no logró ganar una sola diputación local, perdió todo. De hecho, el mapa político en las diputaciones locales en Tlaxcala se pintó de Morena, una sorpresa mayúscula, pues si bien se esperaba un voto importante para AMLO, nadie se esperaba que el efecto tuviera un alcance en el Congreso local. La elección de ese año podría interpretarse como una evaluación al gobierno de Marco Mena a la mitad de su periodo (2016-2021), los resultados mostraron un fracaso para ese gobierno y para el PRI local, el gobernador por ende está supeditado al gobierno federal, al congreso de la unión y al congreso local. El efecto AMLO contrarrestó a la simulada maquinaria priistas en la entidad. Los resultados obtenidos mostraron que para esa elección hubo voto parejo, más que voto diferenciado.

Crisis de los partidos y los desafíos de Morena

Los resultados de las pasadas elecciones del 2 de junio de 2019, consolidaron el escenario de un cambio de régimen y por ende del nuevo sistema de partidos en México, Morena logró extender su presencia en dos entidades federativas donde históricamente tenía hegemonía el PAN, Baja California y Puebla. En Baja California, Morena y sus aliados lograron obtener 424,000 votos, seguido del PAN en segundo lugar al obtener 192,201 votos, mientras que el PRI sólo obtuvo 39,093 votos, además de ganar la gubernatura, logró 5 ayuntamientos y los 17 distritos electorales locales⁵ se llevó carro completo. En el caso del estado de Puebla, Morena y sus aliados (PT y PVEM) logró obtener 685,498 votos, seguido de Acción Nacional (PRD y MC) que logró

⁵ https://ieebc.mx/archivos/estadisticas/elecciones/2019/ComputoPorCasilla_Gub.pdf

507,690 votos, mientras que el PRI sólo obtuvo 283,299 votos⁶ (véase tabla 4), además en Quintana Roo, Morena logró la mayoría en el congreso local. Con los resultados logrados se consolidó la debacle del PRI a nivel nacional y local, el PRD ya es un partido testimonial, mientras el PAN sigue en caída libre, pero ocupando el segundo lugar en cuanto a representatividad nacional. Se consolida la crisis de los que eran hasta hace pocos años los principales partidos políticos en México.

Tabla 4. Votos y porcentaje en las elecciones de Baja California y Puebla, 2019

Partidos	Baja California		Puebla	
	Votos	% votos	Votos	% votos
Morena	424,000	50.45	685,495	44.67
PAN	192,201	22.87	507,690	33.23
PRI	39,093	4.65	283,299	18.46
PRD*	72,842	9	49,963	9

* En el caso de Puebla esa es la votación que obtuvo y se restaría a la votación que obtuvo el PAN que fue en Alianza con PRD y MC.

Fuente: elaboración propia con datos de INE e IEEBC.

Morena, avanzó en esa elección conformando el nuevo mapa político de México, si bien no arrolló como en el 2018, logró ganar las dos gubernaturas en disputa, mismas que se consideraban bastiones del blanquiazul, los dos triunfos son significativos porque uno, el de Baja California, representaba la primera alternancia en las entidades federativas de finales del siglo XX (1989), el PAN mantuvo el poder por 30 años y era un estado símbolo del panismo regional y nacional, históricamente los partidos de izquierda tenía escasa presencia en esa entidad, hasta hace unos años era impensable ganar ese bastión sobre todo porque en el mapa político el norte del país estaba mucho más cargada a la derecha o al centro, nunca a la izquierda, de hecho en el 2018 una de las preocupaciones de la coalición Juntos Haremos Historia, era precisamente tener certeza de qué tantos votos se podrían obtener en esa región del país, pues en las elecciones del 2006 y 2012 para la elección pre-

* <http://inefacil.com/2019/puebla>

sidencial, en el norte no se había logrado penetrar como ocurría en el centro y sur del país, sin embargo ya para el año 2018 el contexto político electoral fue diametralmente contrario, el PAN no logró mantener su hegemonía y los datos electorales mostraron que AMLO había podido conquistar una parte importante de la base electoral de Baja California, los resultados le dieron un enorme triunfo, pues la coalición del ahora presidente obtuvo 918, 938 votos, mientras que la del PAN, 275,503 y la del PRI solo 124,225, es decir, ya para el año 2019 el avance de MORENA era irreversible, prácticamente era de 3 a 1 con respecto al partido en el poder, en otras palabras la debacle del PAN era inminente, hecho que se confirmó en la elección para gobernador. La caída del blanquiazul en Baja California, debe leerse a la luz del cambio de régimen que se fue construyendo desde la campaña presidencial del 2018 y la incapacidad de ese partido de tener un diagnóstico de por qué han perdido simpatizante y militantes en los recientes años. Sobra decir que el PRI tiene muchos años que no pintaba en Baja California y ahora está totalmente desdibujado.

En el otro, el caso de la elección extraordinaria del estado de Puebla, MORENA rompe la hegemonía del morenovallismo, grupo político que se consolidó a base de prácticas de corrupción, coerción y persecución mismas que le permitieron al ahora fallecido Rafael Moreno Valle gobernar, poner sucesor y colocar a la también fallecida Martha Erika Alonso como gobernadora. Vale la pena recordar que en las elecciones de julio de 2018, hubo enormes irregularidades en el proceso electoral en la elección para gobernador, hechos que fueron documentados al grado que en una decisión polémica del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF), éste le otorgó el triunfo a la que sólo fue por diez días gobernadora del estado de Puebla. En la elección de 2018 la coalición Juntos Haremos Historia para el cargo de presidente, obtuvo 1'754,596 votos, la del PAN 618,394 y la del PRI 490,737, al igual que ocurrió en Baja California, AMLO logró una amplísima votación a su favor, ésta se replicó en ayuntamientos, pero no así en la elección de gobernador, el triunfo de Martha Erika Alonso fue desde siempre sujeto a sospecha. En ese sentido, el crecimiento de Morena en Puebla hacia predecible el resultado de la elección extraordinaria, la muerte del morenovallismo y la ausencia de recursos económicos en el PAN tuvieron efectos, el partido que gobernó a Puebla perdió por una diferencia de más de 10 puntos porcentuales ante Miguel Barbosa. El PRI no pintó, otra caída.

De hecho, los triunfos de Morena (2019) tanto en las gubernaturas como en la elección de diputados en Quintana Roo, confirmaron la crisis de los partidos del PAN, PRI y PRD, ninguno de ellos pudo salir victorioso, pese a

sus arrebatos triunfalistas, siguen sin brújula, sin financiamiento y sin agenda política que pueda contrarrestar por ahora la conformación de un sistema de partido hegemónico.

El triunfo de Juntos Haremos Historia, trastocó el sistema de partido, sin embargo, esto ha generado el resurgimiento de un debate sobre qué tipo de sistema de partidos se está configurando y si estamos ante la presencia de un proceso de transición, al respecto Valdés señala que es posible que esto ocurra, definiendo el fenómeno como sigue:

Si un sistema con partido tradicionalmente predominante produce repentinamente la alternancia en el poder, es necesario reclasificar ese sistema, quizá como bipartidista o como pluralista moderado o polarizado. Evidentemente, las pautas de competencia de tal sistema de partidos reclasificado serán significativamente distintas de las que se observaban cuando el sistema era de partido predominante. Lo mismo puede decirse cuando en un sistema tradicionalmente bipartidista o pluralista (ya sea moderado o polarizado) emerge un partido que empieza a ganar sistemáticamente todas las elecciones y se sitúa como predominante. En este caso la reclasificación se hace necesaria y observamos, en consecuencia, una modificación sustancial en las prácticas competitivas de los diversos partidos y en el funcionamiento del sistema en su conjunto. (Valdés, 2016: 46)

Los desafíos de Morena

El partido del presidente, Morena, ha tenido un crecimiento exponencial desde que obtuvo su registro nacional (2014), en muy poco tiempo logró desplazar a los partidos que en las últimas décadas se habían consolidado en el sistema de partidos competitivos en México. La elección de 2018 mostró la caída del PAN, PRI, PRD, las tres principales fuerzas políticas del país, sobra decir que difícilmente podrán recuperarse los dos últimos, el partido tricolor sigue en franca caída y sol azteca está subastando al mejor postor al que fue el principal partido de izquierda en México. Sin embargo, la elección de 2018 y sus resultados, plantearon una gran cantidad de nuevos retos y desafíos para Morena, ganar tanto en tan poco tiempo se está convirtiendo en un problema, Casar ya había identificado estos problemas, al afirmar:

Morena, el claro ganador de las elecciones, es un híbrido entre movimiento y partido. Y si recurrimos a la tipología de partidos, no encuentra cabida, ni en lo que se llama partido de masas ni tampoco en el partido de cuadros. Ni siquiera

podría caracterizarse como un *cath all party*. En todo caso se apega más a la definición de *cesarismo*, que se fundamenta en la movilización popular convocada por un líder carismático, en cuya capacidad personal se deposita una especie de fe para regenerar la política y a la sociedad. Ahí estará uno de los primeros retos de AMLO, quien se decidió por competir y ejercer el poder en la institucionalidad, pero que aún tiene que dar a su partido/movimiento una vida propia con capacidad de subsistir y recrearse sin su figura personal. (Casar, 2018: 163)

Al respecto se han identificado al menos tres errores de Morena, el primero consiste, en suponer que ya es un partido político consolidado, el segundo es que en automático seguirán ganando elecciones simplemente por ser el partido del presidente y el tercero no aprender de las experiencias del pasado reciente, donde el PAN y el PRD más que construir nuevas prácticas democráticas en el partido y en el gobierno, repitieron las mismas prácticas del PRI generando los resultados que han tenido en los últimos procesos electorales de 2018 y 2019.

Hasta ahora el crecimiento de Morena, ha tenido su luna de miel del brazo del liderazgo carismático de AMLO, muchos de los triunfos electorales, en diputaciones federales, senadurías, gobiernos de los estados, presidencias municipales y la conformación de mayorías en los congresos locales se deben fundamentalmente al arrastre político electoral del presidente de México, sobra decir que muchos de los que hoy están ocupando una posición política en algún espacio le deben el triunfo a AMLO, varios de ellos eran de plano perfectos desconocidos, otros aprovechando la coyuntura política se sumaron a Morena, porque hicieron su cuentas y la suma les daba el triunfo anhelado por décadas, el partido y sus candidatos tuvieron un torrencial de votos, cambiando en definitiva el mapa político electoral y el sistema de partidos políticos en México, al respecto Hernández ya identificaba algunos de los retos de Morena, sostenía que:

Hablar del partido Morena, es hablar de López Obrador. Él decidió el momento de romper con su anterior partido, el de la Revolución Democrática, de impulsar la creación de un nuevo partido y de perfilar y decidir las candidaturas de Morena. Con una evidente dirección vertical, una acompañada participación de intelectuales y activistas de izquierda, además de una membresía dispuesta a impulsar la candidatura necesaria de López Obrador, aun a costa de detalles y circunstancias aparentemente menores, Morena fue el vehículo idóneo para conducir al pasajero originario de Tepetitlán, municipio de Macuspana, estado de Tabasco, a la Presidencia de la República [...] El reto principal de Morena estriba justamente en constituirse como un partido de una intensa vida interna,

con preparación de cuadros no sólo para nutrir las filas gubernamentales, bien dispuestos a la crítica y a la autocrítica y distante de las tentaciones de caudillismo y centralismo que le permitieron lograr un triunfo histórico pero que, al mismo tiempo, pueden ser sus principales lastres, sobre todo si se toma en cuenta que pueden tener una rápida indigestión las extrañas mixturas realizadas durante el proceso electoral, en forma de alianzas y de candidaturas cedidas a personajes contrarios a la esencia de Morena. (Hernández, 2018: 119-120)

De hecho, desconocer el efecto AMLO, es en gran medida lo que está provocando disputas internas en el cambio de la dirigencia nacional, en las elecciones para delegados en los estados de la república, muchos de los que están participando lejos de pensar en el proyecto político transexenal se están peleando para ganar influencia para la elección de las candidaturas por venir, han olvidado que lo que se pretende es la Cuarta Transformación de México, y para mantener el proyecto se necesita un partido fuerte, robusto, ideológicamente claro en sus principios, lo que menos se necesita es la disputa, el conflicto y el sabotaje. En ese sentido, los militantes y simpatizantes de Morena, están a tiempo de cambiar el rumbo de la historia política del país, su misión no está en ganar una candidatura u obtener una gubernatura, su misión es contribuir desde cualquier trinchera a la felicidad y prosperidad de los mexicanos. Al respecto, se requiere un partido fuerte que acompañe al presidente y en ese sentido los militantes y simpatizantes deben dejar del lado los intereses personales y colocar por encima los intereses de la nación, es importante que haya pluralidad interna, debates intensos, pero los verdaderos adversarios están fuera del partido y del gobierno. Sobre todo, cuando está en marcha el proceso electoral 2021, donde en todas las entidades habrá algún tipo de renovación, ver tabla 5.

Tabla 5. Tipo de elección en entidades federativa, 2021

No.	Entidad	Gobernador	Presidencias municipales	Presidencias de comunidad	Diputados de Mayoría	Diputados de RP
1	Aguascalientes		11		18	9
2	Baja California	1	5		17	8
3	Baja California Sur	1	5		16	5
4	Campeche	1	13	132	21	14
5	Chiapas		123		24	16

6	Chihuahua	1	67		22	11
7	Ciudad de México		16	204	33	33
8	Coahuila		38			
9	Colima	1	10		16	9
10	Durango				15	10
11	Estado de México		125		45	30
12	Guanajuato		46		22	14
13	Guerrero	1	80		28	18
14	Hidalgo				18	12
15	Jalisco		125		20	18
16	Michoacán	1	112		24	16
17	Morelos		36		12	8
18	Nayarit	1	20		18	12
19	Nuevo León	1	51		26	16
20	Oaxaca		153		25	17
21	Puebla		217		26	15
22	Querétaro	1	18		15	10
23	Quintana Roo		11			
24	San Luis Potosí	1	58		15	12
25	Sinaloa	1	18		24	16
26	Sonora	1	72		21	12
27	Tabasco		17		21	14
28	Tamaulipas		43		22	14
29	Tlaxcala	1	60	299	15	10
30	Veracruz		212		30	20
31	Yucatán		106		15	10
32	Zacatecas	1	58	0	18	12
Totales		15	1926	635	642	421

Fuente: elaboración propia con datos del INE, en <https://www.ine.mx/voto-y-elecciones/elecciones-2021/>

Adicional a los múltiples problemas que ha implicado el cambio de la dirigencia nacional, se debe analizar que la crisis de los partidos políticos en realidad expresa una crisis de representatividad, es decir, la gran mayoría de los partidos en México dejaron de ser representantes de la sociedad, para responder fundamentalmente a los intereses de la élite, de tal manera que se fue construyendo lo que se ha denominado como la partidocracia, ésta ha tenido influencia suficiente para modificar las leyes electorales, para incluso

asegurar que haya alternancia, competencia, pluripartidismo, sin que cambien el sistema. De hecho, precisamente la crisis de la representatividad y la partidocracia puede explicar porque hubo tanto rechazo en las urnas para los partidos que habían concentrado el poder en las últimas décadas, para algunos autores como Ernesto Samper, expresidente de Colombia, la crisis de representatividad, ha generado en diversas partes del mundo la creación de partidos-movimiento, que es el caso de Morena, un movimiento que se hizo partido y que ahora está en la disyuntiva de cambiar de fondo la percepción que se tiene de los partidos o volverse un partido con las mismas prácticas políticas de sus adversarios.

Reflexiones finales

En año de 2014, Morena logra obtener su registro nacional y se suma al sistema de partidos competitivos y al pluralismo político en México. Para las elecciones de 2018 se presentan a competir nueve partidos políticos, que se agruparon en sendas coaliciones, de los resultados electorales, sólo siete logran mantener su registro, perdiendo éste el PANAL y el PES. De hecho, los resultados de esa elección modificaron el mapa político de México, Morena se convirtió en el principal partido político y la coalición *Juntos Haremos Historia* logró la mayoría en la cámara de diputados, senadores y logró ganar cinco entidades federativas (más las de Baja California y Puebla), así como más de 17 congresos locales, como consecuencia los tres partidos que habían dominado en las últimas décadas pasaron a ser marginales, se suman a la llamada chiquillada, el resultado ha provocado una discusión sobre el regreso de un sistema de partido hegemónico.

Pero, ¿Qué tanto se están modificando la correlación de fuerzas y qué efectos tendrán en la formación de coaliciones?, al respecto es posible suponer dos posible escenarios, el primero es que si aumenta el número de partidos que tengan registro nacional el voto se disperse, el segundo es que si no hay nuevos partidos se vuelvan a conformar coaliciones como las vistas en la elección de 2018, con la muy probable alineación del PVEM a Morena, en ambos escenarios la 4T resultaría favorecida, debido a que aunque se consolidará una mega alianza opositora tal como se anunció en su momento como el Bloque Opositor Amplio (BOA) encabezado por el PAN, PRI y PRD su descredito no les permitiría tener argumentos para competir y ganar muchos espacio de poder. Los escenarios anteriores apuestan a que el presidente tendrá nuevamente mayoría en el congreso de la unión, ganarían varias entidades federativas y

cientos de municipios en disputa. Sobra decir que MC quedaría en la orfandad, porque no tiene la fuerza para lograr muchos curules.

De hecho, el sistema de partidos seguirá siendo con pluralismo y competencia, pero al parecer se seguirá abonando a la conformación de un sistema de partido hegemónico en el marco de una mayor competencia política.

Bibliografía

- BARRANCO, B. (2018). *AMLO y la Tierra Prometida, análisis del proceso electoral 2018 y lo que viene*. México, Grijalbo.
- CASAR, M. A. (2018). “Morena toma todo” en Bernardo Barranco (coord.), *AMLO y la Tierra Prometida, análisis del proceso electoral 2018 y lo que viene*. México, Grijalbo, pp. 151-170.
- IECMX (2020). “Sistema de Cómputos Distritales y de Demarcación 2018” en *Elecciones locales Ciudad de México*. [En Línea]. México, disponible en: https://aplicaciones.iecm.mx/sicodid_publicacion/controlerjg_main.php
- IEE de Baja California (2020). Disponible en: https://ieebc.mx/archivos/estadisticas/elecciones/2019/ComputoPorCasilla_Gub.pdf
- HERNÁNDEZ, J. (2018). “Comportamiento y recomposición de los partidos políticos” en Bernardo Barranco (coord.), *AMLO y la Tierra Prometida, análisis del proceso electoral 2018 y lo que viene*. México, Grijalbo, pp.127-138.
- INE fácil (2020). “Mapa de resultados en la elección a gobernador en Puebla 2019” en *INE Fácil Elecciones 2019*. [En Línea]. México, disponible en: <http://inefacil.com/2019/puebla>
- INE (2020). “Partidos políticos nacionales que han perdido su registro en periodo, 1991-2016”, en *Partidos que perdieron el registro*. [En Línea]. México, disponible en: <https://www.ine.mx/actores-politicos/partidos-politicos-nacionales/partidos-perdieron-registro/>
- INE (2020). “Elecciones federales y locales, 2021” en *Elecciones 2021*. [En Línea]. México, disponible en: <https://www.ine.mx/voto-y-elecciones/elecciones-2021/>
- NAVA, R. (2018). “AMLO y la tierra prometida” en *Revista Contraste Regional*. Volumen 6, Número 11, enero-junio 2018.
- VALDÉS, L. (2016). *Sistemas electorales y de partidos*. México, Ed. IFE.



Cadenas productivas: Análisis del desempeño económico de la manufactura en Oaxaca, México¹

Urbano Gustavo Curiel Avilés²

Javier Damián Simón³

César Julio Martínez Castro⁴

Resumen

El objetivo del trabajo fue analizar el desarrollo del subsector manufacturero en Oaxaca, a través del nivel de desarticulación, productividad y especialización de 41 cadenas productivas. Es una investigación de tipo cuantitativa y de corte trasversal. Los principales resultados muestran que: se ha expandido la tercerización de la economía de Oaxaca; el 56.7% de las cadenas estudiadas presentan altos niveles de desintegración; las cadenas que pueden consolidar la manufactura en Oaxaca son: azúcar, petroquímica, plástico, construcción, vidrio, refrescos, malta-cerveza, conservas alimenticias, tequila, entre otras. Se piensa que la flexibilización y promoción de modelos de integración productiva, puede representar para la manufactura de Oaxaca una alternativa viable que transforme su realidad competitiva y facilite el camino hacia un desarrollo armónico del territorio.

¹ Los autores agradecen los valiosos comentarios de los dictaminadores anónimos que contribuyeron para afinar la argumentación de este trabajo. Los errores y omisiones son de exclusiva responsabilidad de los autores.

² Universidad del Papaloapan, Doctor en Ciencia en Desarrollo Regional y Tecnológico en el Instituto Tecnológico Nacional de México, miembro del Sistema Nacional de Investigadores (SNI) del CONACYT. Correo: ucuriel@unpa.edu.mx

³ Universidad del Papaloapan, Doctor en Enseñanza Superior en el Centro de Investigación y Docencia en Humanidades del Estado de Morelos, miembro del Sistema Nacional de Investigadores (SNI) del CONACYT. Correo: jdamian@unpa.edu.mx

⁴ Universidad del Papaloapan, Doctor en Ciencia en Desarrollo Regional y Tecnológico en el Instituto Tecnológico Nacional de México, miembro del Sistema Nacional de Investigadores (SNI) del CONACYT. Correo: cmartinez@unpa.edu.mx

Palabras clave: especialización, desarticulación, productividad, manufactura, desarrollo económico.

Production chains: Analysis of the economic performance of manufacturing in Oaxaca, Mexico

Abstract

The objective of this work was to analyze the subsector manufacturing development in Oaxaca, through disarticulation, productivity and specialization level of 41 production chains. It is a quantitative and cross-sectional investigation. The main results to show that: the tertiarization is expanding in the Oaxaca economy; 56.7% of the chains studied have high levels of disintegration; the chains that can consolidate manufacturing in Oaxaca are: sugar, petrochemical, plastic, construction, glass, soft drinks, malt-beer, canned food, tequila, among others. It is thought that the flexibility and promotion of productive integration models may represent a viable alternative for the manufacturing of Oaxaca that transforms its competitive reality and facilitates the path towards a harmonious development of the territory.

Keywords: specialization, disarticulation, productivity, manufacturing, economic development.

Introducción

En los últimos 30 años el proceso de globalización gestó las bases de la reestructuración productiva que transformó la geografía económica del planeta. Helmsing (1999) explica que este hecho fue notorio en países y regiones centrales donde se buscó de forma prioritaria la reconfiguración de la industria local a través de los distritos industriales, siendo la colaboración, la innovación, la productividad y la especialización, los elementos que describieron su desempeño y que facilitaron el desarrollo de capacidades para la competencia global, fue entonces cuando se involucró al aparato productivo local en el comercio internacional. Algunos ejemplos de estas regiones fueron: la tercera Italia en la parte central norte de este país; el estado de Baden Wutemberg en Alemania; la zona occidental de Flandes en Bélgica; la ciudad de Monterrey y Guadalajara en México, entre otras, donde cabe precisar que los niveles de industrialización fueron de distintas proporciones, sin embargo, estas regiones geográficas sentaron las bases para un desarrollo industrial regional alternativo y demostraron la potencialidad del desarrollo industrial endógeno.

Maillat (1998) explica que la especialización flexible y los distritos industriales ayudaron a definir la segunda generación de políticas regionales de industrialización. Además, añade que la noción central de estas políticas de desarrollo regional endógeno fue aumentar las capacidades de desarrollo de una región y generar como reto la competitividad y la tecnología como base para la movilización de sus recursos específicos y sus propias capacidades de innovación.

Por su parte, Scott (1988) explica que este sistema de producción bajo el enfoque de especialización flexible propició la desconcentración en las divisiones del trabajo y la creación de subsectores especializados en forma de red, debido a que estos sectores reconocieron que sus economías internas habían perdido frente a una progresiva externalización de la estructura de producción, motivo por el cual, se vieron obligados a cooperar ante el proceso de desintegración de forma vertical. Este efecto señala el autor, indujo al proceso de formación de aglomeraciones de productores especializados, donde la integración y la cooperación, simbolizaron un inventario de economías externas, instituciones, capital económico y social, los cuales, conjuntamente instauraron las nuevas capacidades productivas del territorio.

Sandee (1994) y Sturgeon (2017) explican que la organización productiva en sectores intensivos del trabajo se ha venido caracterizando en las últimas décadas por la descentralización de la producción de las grandes empresas y la integración con pequeñas empresas en regiones geográficas estratégicas. El autor expone que la nueva forma de organización productiva tuvo como objetivo incrementar el nivel de competencia de las empresas líderes en el mercado global y para ello, se requería un sistema redes de colaboración territorial, mejor conocidas como cadenas productivas (CP), que facilitaran entre otras tareas: la gerencia laboral, la innovación, el suministro, el mercadeo y la coordinación de los proveedores.

El concepto de CP ha sido abordado por diversos autores como un proceso sistémico en el que los actores de una actividad económica interactúan de manera natural o no, desde el sector primario hasta el consumidor final, basados en el desarrollo de espacios de concertación entre el sector público y privado, orientado a promover e impulsar el logro de mayores niveles de competitividad de dicha actividad (Bracamontes, 2003; Antúnez y Ferrer, 2016; Duruflé, Fabre y Yung, 1988; Solís, 2011 y Toledano, 1978). Por eslabón, se entiende a cada uno de los agentes que intervienen como enlace hacia atrás o hacia adelante en la cadena productiva, es decir, los distintos insumos que integran el producto y/o servicio, que dependen unos de otros

y si uno se corta, se corta toda la cadena y se perjudica el conjunto. Se debe aclarar que la cadena se extiende hasta el producto final, incluyendo la comercialización, debido a que el consumidor es el último eslabón (Lundy, et al., 2004)

En términos prácticos y metodológicos, las CP constituyen un enfoque relativamente nuevo en Latinoamérica, se usa desde hace décadas para orientar el desarrollo local principalmente en países europeos. Pietrobelli & Rabelotti (2005), Oddone y Padilla (2017) y la CEPAL (2005, 2018) señalan que el estudio de CP es importante porque constituye una herramienta de análisis que permite identificar los puntos críticos que frenan la eficiencia colectiva y la competitividad de un entramado productivo, para luego definir e impulsar estrategias concertadas entre los actores involucrados. Se enfatiza que no son estructuras que se construyen desde el Estado, en su mayoría representan estructuras productivas de conformación natural que debido a la necesidad por integrarse a la dinámica económica del territorio, colaboran de manera formal o no en la cadena de valor.

El objetivo del presente trabajo de investigación, consistió en analizar el desarrollo del subsector manufacturero en Oaxaca, a través del nivel de desarticulación, productividad y especialización de 41 cadenas productivas. Cadenas, que según información estadística de los censos económicos, existen en el territorio. Los objetivos específicos fueron los siguientes:

1. Identificar las cadenas productivas del subsector manufacturero en Oaxaca con mayor valor agregado censal bruto y población ocupada total.
2. Conocer las cadenas productivas del subsector manufacturero en Oaxaca con mayor índice de productividad, especialización y desarticulación.
3. Identificar a las cadenas productivas que sostienen y pueden consolidar el subsector manufacturero de Oaxaca.

Este trabajo presenta el avance de la primera de tres etapas de un proyecto de investigación que busca entender desde un enfoque sistémico y territorial, el desempeño económico del subsector manufacturero en el estado de Oaxaca en los siguientes periodos: etapa uno (1999-2004); etapa dos (2004-2009) y etapa tres (2009-2014). Este ejercicio de análisis permitirá explicar cómo la manufactura constituye un tejido de relaciones productivas mutuas (naturales o creadas) que son necesarias entender para definir una política industrial de intervención pertinente, con elementos multifactoriales

en el plano social, político, ambiental, económico-productivo que favorezcan su desarrollo⁵.

El presente trabajo se integra de cinco apartados: el primero refiere a la introducción; el segundo al marco contextual de la investigación; el tercero al método; el cuarto a los resultados y; el quinto a las discusiones de investigación.

Marco contextual

Se dice que en países de menor desarrollo como México, que se introdujeron al mercado internacional con limitado capital (infraestructura, tecnología, financiero, otros) y subsidios públicos; con enfoques de mercado frágiles que no permitieron diferenciar el producto y facilitar el desarrollo de nichos específicos de clientela; con una organización empresarial débil e incipiente, entre otros, provocó el fracaso de pequeños productores del sector primario y secundario, que ya desvanecían y que se vieron apabullados por el fortalecimiento de un sector terciario que logró adaptarse rápidamente a las nuevas demandas del mercado global, gestando así, un proceso de tercerización de la economía (Moreno-Brit, et al., 2006; Alarco, 2007; Puyana y Romero, 2009; y Calderón y Sánchez, 2012).⁶

⁵ Parte de la contribución de este trabajo con respecto a la brecha del conocimiento, fue aportar un marco de análisis que permitiera comprender el sistema articulado de unidades económicas en un contexto y periodo determinado, tratando de describir el desempeño económico de la manufactura en Oaxaca. Este marco de análisis provee elementos de importancia para la identificación de problemáticas, potencialidades y la apuesta por un diseño e implementación de acciones que oriente a fortalecer el entramado y mejorar la competitividad de las cadenas productivas que de forma natural existen en Oaxaca.

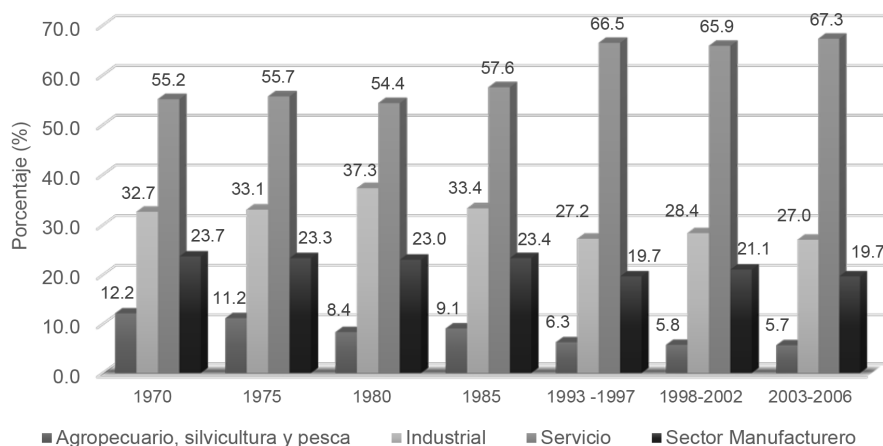
⁶ De acuerdo con Puyana y Romero (2009), la manufactura como parte de la industria, ha sido considerada el factor clave del desarrollo económico, debido a que se atribuye la capacidad de impulsar la productividad de toda la economía y propiciar que las exportaciones estimulen el avance científico y tecnológico, bien por creación, apropiación y/o adaptación. Por su parte, Moreno-Brid et al., (2006: 97), ratifica que durante el periodo de 1940 a 1970 la manufactura en México fue la fuerza impulsora del crecimiento, fuerza que se caracterizó por una demanda interna muy dinámica, sin embargo, en la segunda mitad de los años sesenta la expansión económica de México perdió ímpetu (muestra de ello fue la breve duración del auge petrolero), por lo que, se instauran reformas económicas encaminadas a desplazar el modelo tradicional de conducción del desarrollo del país, por estrategias basadas en: la liberalización comercial y financiera; en la desregulación de la inversión extranjera directa y en la privatización. Calderón (2012: 145) explica que la industria maquiladora de exportación (IME) y el comercio intra-industrial llegó a su fin con la recesión económica de Estados Unidos en 2000-2001, por lo que, considera que la apertura indiscriminada y el impulso al

En la década de los 80, el sector industrial en México fue considerado como el motor del crecimiento económico, su aportación al PIB nacional fue del 37.3% (Gráfico 1). Sin embargo, esta situación cambiaría años más adelante debido a la falta de una política industrial incluyente y pertinente; la escasa gestión tecnológica; la influencia de la globalización y la tendencia del sector terciario a ser predominante (Fuji, 2000; Perrotini, 2004; Puyana y Romero, 2009).

Fue en el periodo de 1980 a 2003 cuando las acciones en materia de política industrial y de comercio exterior en México, giraron en torno a la promoción de las exportaciones manufactureras, este subsector contribuyó con el 30.7% de las exportaciones totales en 1980 y para 2003 con el 86.5%. A pesar del gran dinamismo que adquirió este subsector, sin incluir la maquiladora, presentó saldos comerciales deficitarios que ascendieron a un 50%, hecho, que generó la importación a escala de insumos y bienes de capital del exterior (gráfico 2). Según datos del Centro de Estudios de las Finanzas Públicas (2005), durante el periodo de 1980 a 2003 más del 90% de los componentes que ensamblaron las maquiladoras fueron de procedencia extranjera, puntualizando en su informe que algunos de estos bienes podrían haber sido producidos en el país, pero ante la falta de proveedores locales y una industria auxiliar articulada, el fomento a las importaciones fue ineludible.

comercio intra-industrial, trajeron consigo la desarticulación de las cadenas productivas y un menor crecimiento en el país, destacando que el debilitamiento de la IME y las exportaciones pusieron en evidencia la fragilidad del sector exportador y dependencia de México ante la economía norteamericana. Alarco (2007:15) señalan que la ortodoxia neoliberal no existe en la realidad y que la reconversión tecnológica y la eficiencia competitiva no pueden generarse de la noche a la mañana, conseguirlo requiere de múltiples precondiciones que escapan del ámbito de las decisiones individuales. Agrega, se requiere de políticas de inclusión tecnológica, formación de capital humano, fiscal, comercial entre otros, que incluya la protección contra prácticas desleales de comercio, así como salvaguarda para ramas de producción inmadura y heterogéneas.

Gráfico 1. Porcentaje de contribución sectorial al PIB de México, 1970 – 2006

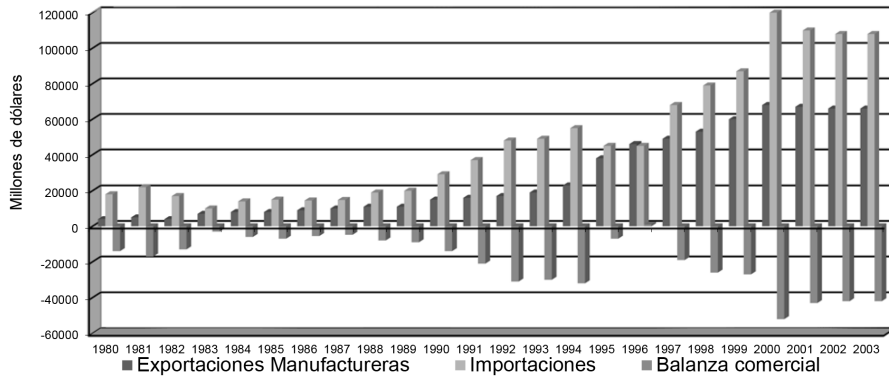


Fuente. INEGI, Sistema de cuentas nacionales (SCN), 2006.

Se piensa que el predominio de las importaciones sobre las exportaciones ha generado cierta dependencia del mercado exterior y el debilitamiento de la estructura productiva local. Además, dado que las exportaciones se concentran en las maquiladoras y en muy pocas grandes empresas de capital nacional y transnacional, la dependencia tecnológica del país y la heterogeneidad a su interior se ha acentuado (Alarco, 2007; Calderón y Sánchez, 2012). En este sentido, México experimentó un proceso de desaceleración industrial con implicaciones económicas y territoriales aún poco conocidas en términos de su estructura, dinámica y comportamiento territorial.

En el plano estatal, desde la década de los 70, el sector industrial ha tenido una destacable contribución en la economía de Oaxaca, la tasa de crecimiento porcentual al PIB de 1970 a 2004 fue del 46%, resultado que, contrasta con el ritmo de crecimiento del sector agropecuario (-78%) y del sector servicios (+20%). Según datos del INEGI (2006), para el año 2004 el sector industrial aportó el 26.8% al PIB estatal, donde vale la pena señalar que del 26.8%, el subsector manufacturero contribuyó con el 14.1% (gráfico 3).

Gráfico 2. Comercio exterior de la industria manufacturera en México, 1980-2003

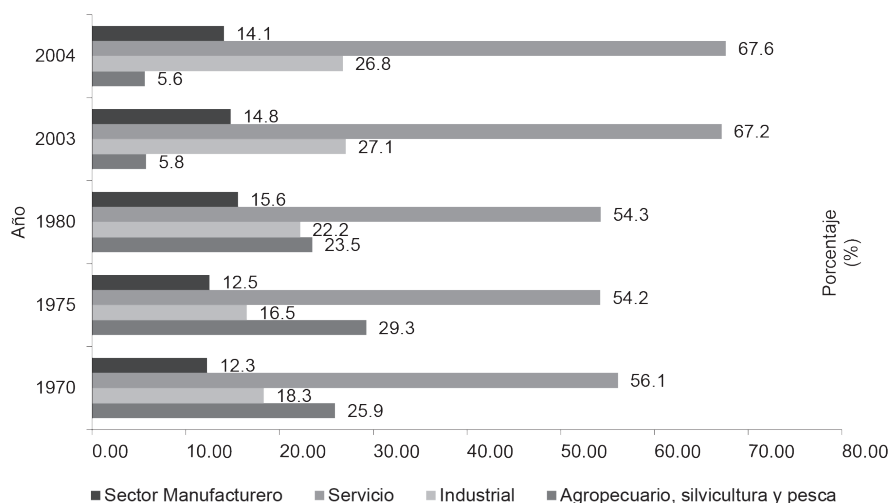


Fuente. Centro de Estudios de las Finanzas Públicas, 2005.

Oaxaca, también ha tenido cambios muy importantes en su estructura productiva, la incorporación de la industria del azúcar, papel, petroquímica, cerveza, alimentos, textil, cemento, mezcal, entre otras, son un ejemplo de la diversificación productiva y de un proceso de industrialización que se fundamenta en el aprovechamiento de los recursos naturales que existen en cada región del estado.

Según datos de la Secretaría de Economía del gobierno de Oaxaca que presidió el Lic. José Murat Hassab, las exportaciones de Oaxaca durante el periodo de 1998 al 2005 fueron productos como: café, madera, carbón vegetal, líquidos alcohólicos, vinagre, alfombras, artículos de sombrería, sal, azufre, piedras, yesos, aceites esenciales, resinoides, pescados, cerámica, entre otros.

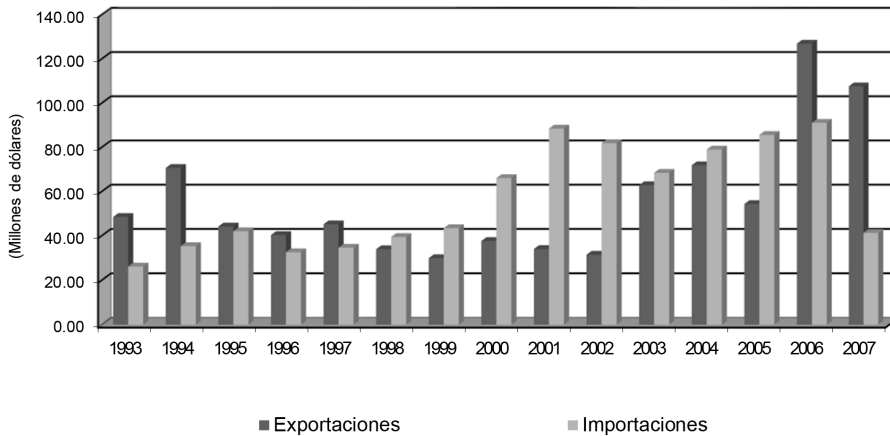
Gráfico 3. Porcentaje de contribución sectorial al PIB de Oaxaca, 1970 – 2006



Fuente: INEGI, Sistema de Cuentas Nacionales (SCN), 2006.

En este periodo Oaxaca mantuvo un déficit en la balanza comercial por más de 196.4 millones de dólares en promedio (Gráfico 4), situación que fue preocupante cuando se conoce que los productos más importados a diferencia de aquello que exportó, son de mayor valor agregado (47% de los 217 millones del total importado), tales como; reactores nucleares, calderas, máquinas, material eléctrico, productos de la molinería, malta, almidón, fécula, materias plásticas, pastas de madera, entre otros (Gráfico 5). Lo anterior, deja ver que dichos productos (eslabones) con cierto valor agregado en la cadena productiva, no fueron producidos en Oaxaca, por lo que, al no existir o permanecer aislados propiciaron el consumo externo vía importación y como resultado de este ejercicio, el rompimiento de las CP internas (Curiel, et al., 2016).

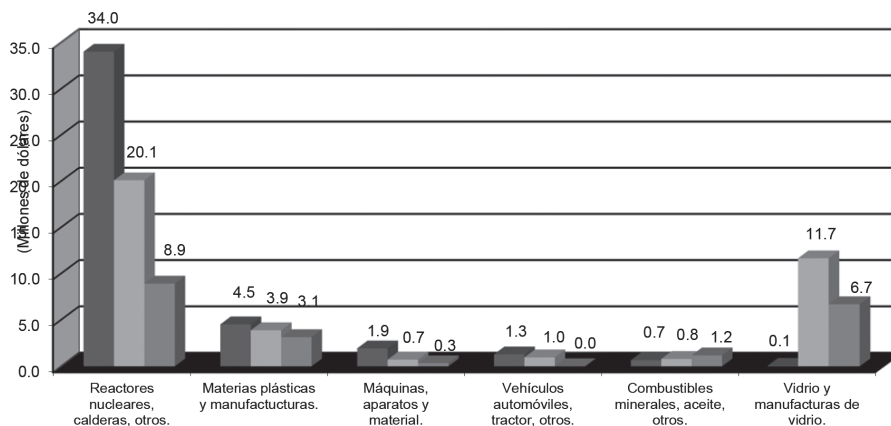
Gráfico 4. Balanza comercial de Oaxaca, 1993 – 2007



Fuente. Secretaría de Economía de Oaxaca 2007. Balanza Comercial 1993-2007.

Los datos analizados hasta el momento, invitan a destacar dos aspectos básicos: el primero, es importante reconocer que la economía nacional forma parte de un entramado que se articula por cadenas productivas y/o de suministro a nivel global; segundo, el desempeño económico que estas cadenas productivas locales guarden, constituyen el agregado nacional, por lo que, el nivel de integración, productividad y especialización hacia el interior, darán como resultado el nivel de solidez y competitividad que tenga la economía en su conjunto.

Gráfico 5. Principales productos importados en Oaxaca, 2005 – 2007



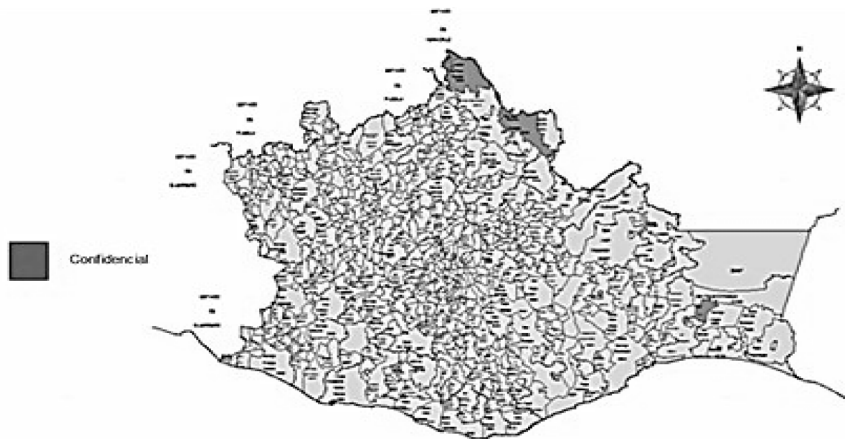
Fuente. Secretaría de Economía de Oaxaca 2007. Balanza Comercial 1993-2004.

Método

CP y eslabones analizados

Para el análisis comparativo de las CP, se utilizó la nomenclatura y descripción de las 41 CP delineadas a nivel nacional por el Sistema de Información Empresarial Mexicano (SIEM) de la Secretaría de Economía del Gobierno Federal. La propuesta de estudio fue comparar las CP de Oaxaca con relación a las CP del entorno nacional. Las CP, se integran por actividades económicas del sector agropecuario, industrial y de servicios, que según información estadística (censos económicos) y de georreferenciación del INEGI, existen de forma natural en el territorio y pertenecen a la estructura productiva del país y del estado de Oaxaca, ejemplo: la cadena productiva asociada a la producción de azúcar se integra de 12 eslabones principales y tres de apoyo. A continuación, se presenta en la figura 1 la ubicación geográfica del eslabón principal de la CP de azúcar de caña en el estado de Oaxaca, mismo que se distingue según nomenclatura del censo económico del 2004 por la clase 311311.

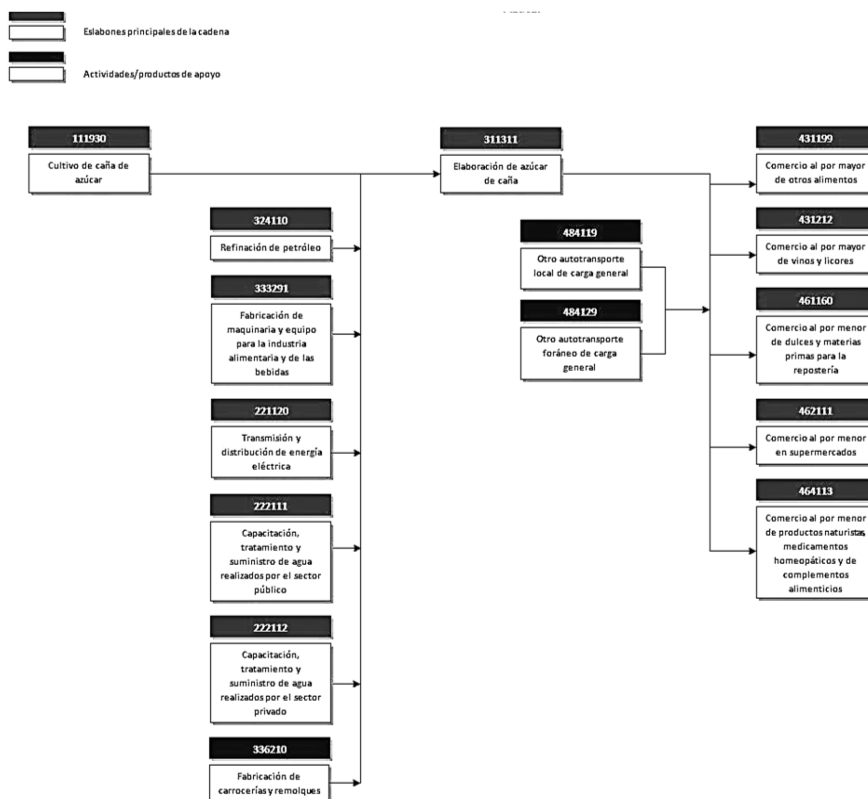
Figura 1. Eslabón principal de la CP azúcar. Clase: (311311) elaboración de azúcar de caña



Fuente. INEGI, Censos Económicos, 2004.

Los vínculos entre eslabones se establecen a nivel de clase, información que corresponde al detalle de códigos de seis dígitos de los censos económicos de 2004 del Sistema de Clasificación Industrial de América del Norte 2007 (SCIAN 2007), desde luego muchos eslabones forman parte de varias CP, esto es axiomático dado que un bien X (eslabón principal y/o apoyo), puede ser insumo de varios productos (figura 2).

Figura 2. Eslabones principales y de apoyo de la cadena productiva “Azúcar”



Fuente. Secretaría de Economía, SIEM, 2017.

Fuentes de datos e información

Este trabajo mide el desempeño económico a través de la especialización, productividad y desarticulación de las CP que de forma natural integran el subsector manufacturero en el estado de Oaxaca. Los indicadores analizados fueron los siguientes: producción bruta total (PBT), unidades económicas (UE), valor agregado censal bruto (VACB) y personal ocupado total (POT), tanto en lo estatal como en lo nacional. El análisis de estos indicadores estuvo determinado por la comparación proporcional de los datos estadísticos de Oaxaca con relación al nacional según el censo económico del 2004. La

información relacionada con el crecimiento económico, exportaciones e importaciones tanto de México como de Oaxaca, fue obtenida de fuentes como la Secretaría de Economía de Oaxaca y el INEGI, entre otros.

Tipo de estudio o diseño

La investigación realizada constituye una prueba empírica dentro del enfoque cuantitativo. Como unidad de análisis se consideró a cada cadena productiva que integra de forma natural el subsector manufacturero del estado de Oaxaca. La población de estudio la conformaron 41 CP.

El diseño de investigación se deriva de un análisis de dos etapas: la primera consiste en la integración y estudio de información secundaria; la segunda en la interpretación de resultados y reflexiones finales. Del análisis cualitativo, se destaca la identificación de eslabones (principales y de apoyo). Para definir las CP y desde luego los sectores, ramas y eslabones (clases industriales), se utilizó la clasificación mexicana de actividades y productos CMAPs 1999 y SCIAN 2004, esta conformación de red toma como base los eslabones que estructuran las 41 CP identificadas en México por el SIEM, todas, asociadas a la manufactura (tabla 1).

Tabla 1. Cadenas Productivas, Sistema de Información Empresarial Mexicano (SIEM)

No	Nombre de la cadena productiva	No	Nombre de la cadena productiva
1	Abonos y fertilizantes	22	Hule
2	Aceites y grasas vegetales	23	Industria naval
3	Aluminio	24	Jabones, detergentes y cosméticos
4	Automotriz	25	Joyería
5	Azúcar	26	Juguetes y artículos deportivos
6	Bienes de capital y metalmecánica	27	Leche y derivados de lácteos
7	Carnes frías y embutidos	28	Malta-cerveza
8	Conservas alimenticias	29	Manufactura eléctricas
9	Construcción	30	Minerales metálicos
10	Consultaría	31	Minerales no metálicos
11	Cristalería	32	Muebles y productos de madera
12	Cuero y calzado	33	Petroquímica

13	Dulces y chocolates	34	Plástico
14	Electrodomésticos	35	Productos de cerámica
15	Electrónica y comunicaciones	36	Química inorgánica básica
16	Equipo médico y paramédico	37	Refrescos
17	Farmacéutica	38	Siderurgia
18	Fibras-textiles-vestidos	39	Tequila
19	Forestal-celulosa-papel-edit- imprensa	40	Trasportes marítimos
20	Harina de trigo, pan, galletas y pastas	41	Vidrio
21	Harina-masa y tortilla		

Fuente. Secretaría de Economía, SIEM, 2017.

Indicadores evaluados

El análisis de información cualitativa se realizó en tablas y cuadros sinópticos. El análisis cuantitativo se desarrolló en cuatro pasos: el primero consistió en identificar los eslabones principales y de apoyo de las cadenas de estudio (código seis dígitos); el segundo corresponde a la sistematización de datos, que implica la selección de información económica de cada eslabón y por cadena (estatal y nacional), que fue obtenida del censo económico de 2004; el tercero consistió en la estimación de los índices de productividad, especialización y razón de desintegración, los cuales, fueron tratados con apoyo de una macro lo que facilitó el manejo del total de clases económicas de México y del estado de Oaxaca; el cuarto paso corresponde a la interpretación de resultados y reflexiones finales. En el análisis cuantitativo se utilizó como herramienta estadística el programa Excel.

Para analizar el comportamiento de la cadena en cuanto a la productividad, se utilizó el índice de productividad (IP), que de forma análoga al índice de especialización (IE) compara la razón del valor agregado censal bruto (VACB) con relación al personal ocupado total (POT) en una cadena, con el mismo valor a nivel nacional: donde i es la cadena en estudio, j es el estado (en este caso Oaxaca) y n es el contexto nacional, todo en la manufactura y los eslabones que integran la cadena. A continuación, se muestra el modelo matemático utilizado y que refiere a la propuesta metodológica de Sierra (2003).

$$IP_{ij} = \frac{VA_{ij} \div PO_{ij\ in}}{VA_{in} \div PO_{in}}$$

Parámetros:

- Caso 1: $IE = 1$, muestra idénticas proporciones de V.A en la cadena entre el estado y el promedio nacional.
- Caso 2: $IE > 1$, exceda a la unidad, indica que V.A en la cadena productiva del estado sobrepasa a la misma relación a escala nacional.
- Caso 3: $IE < 1$, existe una precaria productividad.

Para determinar el grado de especialización se empleó el índice de especialización (IE), comúnmente usado para los análisis regionales, donde la POT se refiere al empleo y los subíndices i y j a la cadena y a la entidad federativa respectivamente, de ésta forma el IE compara el peso del empleo de la cadena i en el estado j (Oaxaca) con la participación de dicha cadena en el conjunto nacional.

El índice contrasta la relación local y nacional donde, puede presentar valores menores, iguales o mayores a uno. A continuación, se especifica el modelo matemático y que refiere a la propuesta metodológica de Sierra (2003).

$$IE_{ij} = \frac{PO_{ij} \div PO_j}{PO_{in} \div PO_n}$$

Parámetros:

- Caso 1: $IE = 1$, muestra idénticas proporciones de empleo en la cadena entre el estado y el promedio nacional.
- Caso 2: $IE > 1$, exceda a la unidad, indica que el empleo en la cadena productiva del estado sobrepasa a la misma relación a escala nacional, ésta se especializa en tal producción y se constituye en una de sus funciones predominantes.
- Caso 3: $IE < 1$, existe una precaria especialización.

El nivel de desarticulación de la cadena fue determinado a través del índice o razón de desintegración (RD). La metodología para obtener el grado de desintegración se basa en que la cadena en el contexto nacional representa la integración más aceptable, por lo que, la desviación estándar en lo estatal

es comparada con la desviación de la misma cadena en lo nacional, de ésta manera se obtiene la razón de desintegración que nos dice de cierta manera el camino que falta por recorrer para que dicha cadena en Oaxaca se integre. A continuación, se especifica el modelo matemático y que refiere a la propuesta metodológica de Sierra (2003).

$$RD = \sigma_{ij} \div \sigma_{in}$$

Parámetros:

- Caso 1. $RD_i = 1$ La cadena está articulada o tiene un nivel de eslabonamiento aceptable.
- Caso 2. $RD_i < 1$ Supera el nivel de integración socialmente aceptable.
- Caso 3. $RD_i > 1$ La cadena está desarticulada y/o desintegrada.

Los subíndices, i , j y n indican la cadena de estudio, la entidad y el contexto nacional respectivamente; desde luego, todo en el marco del sector manufacturero.

Resultados

El primer objetivo específico de investigación planteó identificar las cadenas productivas de mayor valor agregado censal bruto y población ocupada total en Oaxaca. Según información analizada del censo económico de 2004, Oaxaca posee en su entramado productivo las 41 CP del subsector manufacturero delimitadas por el SIEM, 24 de ellas con sus eslabones principales (59% del total).

La cadena con mayor número de eslabones principales fue la de carnes frías y embutidos, sin embargo, no fue la cadena con mayor participación económica en el estado (tabla 2).

Tabla 2. CP en Oaxaca que cuentan con el eslabón principal

Cadenas Productivas de Oaxaca (Subsector Manufacturero)	Eslabones principales	% Eslabones principales	Eslabones de apoyo	% Eslabones de apoyo
Carnes Frías y Embutidos (7)	4	100.00	5	55.56
Cristalería (11)	4	100.00	3	50.00
Tequila (39)	14	87.50	2	66.67
Azúcar (5)	12	85.71	3	100.00
Dulces y Chocolates (13)	16	84.21	5	55.56

Fibras-Textil-Vestido (18)	25	80.65	2	66.67
Aceites y Grasas Vegetales (2)	12	80.00	2	50.00
Conservas Alimenticias (8)	16	76.19	3	42.86
Refrescos (37)	12	75.00	0	0.00
Juguetes y Artículos Deportivos (26)	5	71.43	15	60.00
Malta-Cerveza (28)	5	71.43	6	50.00
Leche y Derivados Lácteos (27)	12	70.59	1	25.00
Harina-Masa y Tortilla (21)	7	70.00	4	50.00
Harina de Trigo, Pan, Galletas y Pastas (20)	16	69.57	3	60.00
Muebles y Productos de Madera (32)	11	68.75	12	70.59
Construcción (9)	36	66.67	0	0.00
Hule (22)	6	66.67	0	0.00
Joyería (25)	6	66.67	1	12.50
Productos de Cerámica (35)	6	66.67	1	33.33
Consultoría (10)	9	64.29	0	0.00
Forestal-Celulosa-Papel-Editorial- Imprenta	12	63.16	9	47.37
Equipo Médico y Paramédico (16)	15	62.50	1	100.00
Plástico (34)	7	58.33	11	32.35
Petroquímica (33)	14	56.00	7	70.00

Fuente: Elaboración propia, con datos del INEGI, Censo Económico, 2004.

A nivel nacional las tres cadenas con mayor POT fueron las cadenas de vidrio, conservas alimenticias y tequila (mezcal), con el 11.12%, 9.92% y 8.01% respectivamente. De la misma forma, las cadenas con mejor incorporación de POT en la economía de Oaxaca fue la cadena de conservas alimenticias, vidrio y tequila (mezcal) con una participación del 15.96%, 10.08% y 9.39% (tabla 3).

Tabla 3. Cadenas productivas en Oaxaca con menor y mayor POT

CP en Oaxaca con menor POT	Cant.	CP en Oaxaca con mayor POT	Cant.
(1) Abonos y fertilizantes	513	(28) Malta-Cerveza	11,870
(38) Siderurgia	610	(20) Harina de Trigo, Pan, Galletas y Pastas	11,991
(22) Hule	808	(27) Leche y Derivados Lácteos	12,510

(17) Farmacéutica	1,018	(18) Fibras-Textil-Vestido	13,049
(36) Química Inorgánica Básica	1,186	(21) Harina-Masa y Tortilla	16,526
(40) Transporte Marítimo	1,233	(5) Azúcar	16,584
(14) Electrodomésticos	1,663	(37) Refrescos	18,566
(11) Cristalería	1,822	(39) Tequila	28,451
(7) Carnes Frías y Embutidos	2,031	(41) Vidrio	30,524
(10) Consultoría	2,035	(8) Conservas Alimenticias	48,346

Fuente: Elaboración propia, con datos del INEGI, Censo Económico, 2004.

Las CP con menor POT a nivel nacional son; abonos y fertilizantes, química inorgánica básica y transporte marítimo, con el 0.45%, 0.57% y 0.59% respectivamente. Las tres cadenas con menor POT para la economía del estado de Oaxaca fueron; abonos y fertilizantes, siderurgia y hule, con 0.17%, 0.20% y 0.27%. En cuando a la generación de valor agregado censal bruto se refiere, a nivel nacional las tres cadenas con mejor participación en la generación de VACB son: petroquímica, bienes de capital y metalmecánica y siderurgia con un 19.08%, 18.77% y 15.75% respectivamente. Las CP que generan mayor VACB para la economía de Oaxaca son: azúcar (43.88%), petroquímica (42.29%) y plástico (40.49%).

Pese a que en Oaxaca existe potencial para la siembra de hule, esta cadena es la que menos VACB genera y su aportación económica al estado fue casi nula (tabla 4).

Tabla 4. CP del subsector manufacturero con menor y mayor VACB a la economía de Oaxaca

CP en Oaxaca con menor VACB	(Miles de pesos)	CP en Oaxaca con mayor VACB	(Miles de pesos)
		Leche y Derivados	
Hule (22)	-\$ 14,077	Lácteos (27)	\$ 1,297,875
Abonos y Fertilizantes (1)	-\$ 13,519	Tequila (39)	\$ 1,443,936
		Conservas	
Siderurgia (38)	-\$ 11,580	Alimenticias (8)	\$ 1,938,128
Transporte Marítimo (40)	\$ 54,847	Construcción (9)	\$ 2,492,044
Química Inorgánica Básica (36)	\$ 76,735	Malta-Cerveza (28)	\$ 2,518,281
Consultoría (10)	\$ 93,652	Refrescos (37)	\$ 2,717,577
Industria Naval (23)	\$ 96,872	Vidrio (41)	\$ 5,286,550

Equipo Médico y Paramédico (16)	\$ 125,293	Plástico (34)	\$ 15,446,340
Bienes de Capital y Metalmecánica (6)	\$ 138,002	Petroquímica (33)	\$ 16,133,391
Carnes Frías y Embutidos (7)	\$ 146,911	Azúcar (5)	\$ 16,740,279

Fuente: Elaboración propia, con datos del INEGI, Censo Económico, 2004.

Nivel de especialización, productividad y razón de desintegración de las CP del subsector manufacturero de Oaxaca

El segundo objetivo específico de investigación planteó conocer las cadenas productivas con el índice de especialización, productividad y razón de desintegración más aceptable a nivel estatal. Como resultado del análisis del coeficiente de especialización se tiene que sólo seis CP en el estado de Oaxaca superan el nivel de especialización de las mismas CP pero en el orden nacional (tabla 5). Tal es el caso de conservas alimenticias (1.61), productos de cerámica (1.33), tequila (1.17), refrescos (1.17), azúcar (1.15) y harina-masa y tortilla (1.15). En contraste, las cadenas de bienes de capital y metalmecánica (0.12) y siderurgia (0.17), obtuvieron los niveles más desfavorables en el índice de especialización.

Tabla 5. Índice de especialización de las 41 CP de la manufactura en el estado de Oaxaca.

Cadena Productiva	I.E	Cadena Productiva	I.E
Conservas Alimenticias (8)	1.61	Química Inorgánica Básica (36)	0.69
Productos de Cerámica (35)	1.33	Petroquímica (33)	0.68
Tequila-Mezcal (39)	1.17	Forestal-Celulosa-Papel-Editorial- Imprenta (19)	0.66
Refrescos (37)	1.17	Joyería (25)	0.65
Azúcar (5)	1.15	Dulces y Chocolates (13)	0.62
Harina-Masa y Tortilla (21)	1.15	Automotriz (4)	0.57
Malta-Cerveza (28)	0.98	Jabones, Detergentes y Cosméticos (24)	0.47
Cristalería (11)	0.91	Equipo Médico y Paramédico (16)	0.47
Vidrio (41)	0.91	Industria Naval (23)	0.42
Construcción (9)	0.86	Plástico (34)	0.41

Leche y Derivados Lácteos (27)	0.85	Manufacturas Eléctricas (29)	0.39
Harina de Trigo, Pan, Galletas y Pastas (20)	0.83	Abonos y Fertilizantes (1)	0.38
Minerales Metálicos (30)	0.83	Juguetes y Artículos Deportivos (26)	0.36
Minerales no metálicos (31)	0.83	Hule (22)	0.35
Aluminio (3)	0.79	Consultoría (10)	0.31
Cuero y Calzado (12)	0.77	Farmacéutica (17)	0.30
Fibras-Textil-Vestido (18)	0.75	Electrodomésticos (14)	0.29
Aceites y Grasas Vegetales (2)	0.72	Electrónica y Comunicaciones (15)	0.24
Muebles y Productos de Madera (32)	0.71	Siderurgia (38)	0.17
Carnes Frías y Embutidos (7)	0.69	Bienes de Capital y Metalmecánica (6)	0.12
Transporte Marítimo (40)	0.69		

Fuente: Elaboración propia, con datos del INEGI, Censo Económico, 2004.

Parte de las reflexiones finales que derivan del índice de especialización obtenido, es que existe una precaria especialización en las CP del subsector manufacturero de Oaxaca, lo anterior, debido a que sólo seis lograron obtener un valor que indica la presencia de rangos de especialización aceptables (mayor que 1). Por otro lado, los resultados muestran que actividades productivas en las que se pensaba cierta especialización en Oaxaca, por su tradición y cultura, no aparecieron, es el caso de la cadena: harina de trigo-pan-galleta y pasta; fibras - textil- vestido; aceites y grasas vegetales; muebles y productos de madera, entre otras (Secretaría de Finanzas del Gobierno de Oaxaca, 2011 y COPLADE, 2016).⁷

⁷ Un estudio que coordinó la Secretaría de Finanzas del Gobierno de Oaxaca (2011: 37) y, que aborda el enfoque de cadenas productivas a nivel regional, permitió identificar que las actividades económicas que prevalecen en la Región Costa son: comercio al por menor, tortillerías y turismo. Otro estudio más reciente que presenta la Coordinación General del Comité Estatal de Planeación para el Desarrollo de Oaxaca, COPLADE (2016: 44) y que considera elementos como: la superficie que se utiliza para cosechar, el valor de la producción y el rendimiento por hectárea de los productos primarios, identifica que las actividades que han dado origen a las cadenas de valor en el estado de Oaxaca son: 1) forestal (escuadría, celulósicos, chapa

Uno de los hallazgos identificados en el análisis de este índice fue que, el nivel de especialización de una cadena productiva puede estar determinado y sostenido por la participación de sus eslabones principales, por ejemplo: el eslabón (461110) correspondiente al comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas, aporta el 81.47% de la POT de la cadena, condición que hace evidente la débil participación del resto de los eslabones y la oportunidad para incorporar nuevos eslabones a la dinámica productiva (tabla 6) (CONAMER, 2016)⁸.

Tabla 6. Participación porcentual de la POT por eslabón en la cadena de conservas alimenticias en el estado de Oaxaca

Eslabones de la cadena	% Participación a la cadena
Elaboración de aceites y grasas vegetales comestibles	0.00
Elaboración de azúcar de caña	3.73
Congelación de frutas y verduras	0.00
Congelación de guisos	0.04
Deshidratación de frutas y verduras	0.00
Conservación de frutas y verduras por procesos distintos a la congelación	1.50
Matanza de ganado y aves	0.71
Preparación y envasado de pescados y mariscos	0.13
Elaboración de galletas y pastas para sopa	0.03
Elaboración de concentrados, polvos, jarabes y esencias de sabor para refrescos	0.01

y triplay, postes, pilotes y morillos, leña, carbón, durmientes y resinas); 2) maíz-tortilla; 3) mezcal; 4) café; 5) miel; 6) bovino-carne; 7) pesca-acuícola; 8) textil y 9) ecoturismo.

⁸ La Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (CONAMER), presentó en 2016 un análisis sectorial del marco regulatorio para el estado de Oaxaca, en dicho documento se explica que el comercio al por menor es el segundo sector que más aporta al PIB estatal (15% de la producción del estado). Se enfatiza, que el sector creció 34% entre 2009 y 2014, además, que es el sector que más empresas y hogares representa en el estado (45%). Sin embargo, el documento destaca que aspectos como los salarios (3.3% menores que en la región suroeste); el marco normativo que regula al sector (limitado e incipiente en su aplicación); el inadecuado control del comercio informal (90% del sector) y la falta de voluntad para colaborar entre comerciantes es casi nula.

Elaboración de condimentos y aderezos	0.00
Fabricación de bolsas y películas de plástico flexible sin soporte	1.30
Fabricación de envases metálicos de calibre ligero	0.01
Comercio al por mayor de embutidos	0.01
Comercio al por mayor de otros alimentos	0.13
Comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas	81.47
Comercio al por menor en supermercados	4.37
Comercio al por menor en minisúper	5.41
Comercio al por menor de productos naturistas y de complementos alimenticios	1.14

Fuente: Elaboración propia, con datos del INEGI, Censo Económico, 2004.

Las CP con productividad aceptable igual o mayor a uno, fueron cinco: plástico, azúcar, transporte marítimo, petroquímica y malta-cerveza (tabla 7). Es importante destacar que al igual que la especialización, la productividad también se ve influenciada por la fortaleza de ciertos eslabones (comercio al por menor en tiendas de abarrotes, ultramarinos y misceláneas, comercio al por menor en minisúper, otros) y la débil contribución del resto de eslabones (elaboración de aceites y grasas vegetales comestibles, elaboración de condimentos y aderezos, otros) para generar valor en la cadena (tabla 8).

Tabla 7. Índice de productividad de las 41 CP de la manufactura en el estado de Oaxaca

Cadena productiva	I.P	Cadena productiva	I.P
Plástico (34)	9.14	Dulces y Chocolates (13)	0.40
Azúcar (5)	4.43	Carnes Frías y Embutidos (7)	0.38
Transporte Marítimo (40)	4.16	Forestal-Celulosa-Papel-Editorial- Imprenta (19)	0.38
Petroquímica (33)	2.08	Fibras-Textil-Vestido (18)	0.37
Malta-Cerveza (28)	1.14	Tequila (39)	0.36
Joyería (25)	0.95	Automotriz (4)	0.35
Construcción (9)	0.92	Cuero y Calzado (12)	0.30
Manufacturas Eléctricas (29)	0.85	Productos de Cerámica (35)	0.30
Electrodomésticos (14)	0.84	Industria Naval (23)	0.24

Vidrio (41)	0.78	Equipo Médico y Paramédico (16)	0.23
Cristalería (11)	0.75	Minerales Metálicos (30)	0.22
Electrónica y Comunicaciones (15)	0.73	Minerales no metálicos (31)	0.22
Refrescos (37)	0.67	Muebles y Productos de Madera (32)	0.18
Harina de Trigo, Pan, Galletas y Pastas (20)	0.65	Aluminio (3)	0.11
Leche y Derivados Lácteos (27)	0.63	Bienes de Capital y Metalmecánica (6)	0.10
Aceites y Grasas Vegetales (2)	0.56	Consultoría (10)	0.10
Farmacéutica (17)	0.50	Química Inorgánica Básica (36)	0.09
Jabones, Detergentes y Cosméticos (24)	0.49	Siderurgia (38)	-0.01
Juguetes y Artículos Deportivos (26)	0.46	Hule (22)	-0.04
Harina-Masa y Tortilla (21)	0.43	Abonos y Fertilizantes (1)	-0.04
Conservas Alimenticias (8)	0.43		

Fuente: Elaboración propia, con datos del INEGI, Censo Económico, 2004.

Ahora bien, si se compara en términos de especialización y productividad sólo la cadena de azúcar es altamente productiva y especializada. Esto sugiere que existe la posibilidad de elevar el número de trabajadores a través de la integración en nuevas fases de la cadena y, de ésta manera se elevaría la POT en la propia cadena, sin perder el nivel de productividad que posee.

Tabla 8. Eslabones predominantes en las CP con mayor productividad en Oaxaca

Cadenas productivas	No. Clase	Descripción del eslabón / clase	%
Azúcar (5)	324110	Refinación de petróleo	92.21
Petroquímica (33)	324110	Refinación de petróleo	95.67
Plástico (34)	324110	Refinación de petróleo	99.93
Malta-cerveza (28)	312120	Elaboración de cerveza	56.90

Transporte marítimo (40)	488310	Administración de puertos y muelles	43.05
--------------------------	--------	-------------------------------------	-------

Fuente: Elaboración propia, con datos del INEGI, Censo Económico, 2004.

Para tener una aproximación del nivel de articulación que tienen las CP del subsector manufacturero del estado de Oaxaca, se analizaron dos dimensiones básicas: a) la contribución económica y b) la desintegración productiva. La primera centrada en la aportación que hacen los eslabones hacia el interior de las CP del estado de Oaxaca con relación al nacional, para ello, se estableció un coeficiente correlación. Este coeficiente asocia una serie de datos de una cadena productiva con otra de la misma naturaleza (UE, VA y POT): donde, si el coeficiente es cercano a uno, indica que el comportamiento de las series de datos es muy parecido; si es cercano a cero, la asociación es inexistente; cuando es cercano a menos uno, la asociación es totalmente inversa, es decir el comportamiento de una serie es completamente diferente a la otra.

Los resultados obtenidos muestran que la correlación entre las 41 CP de Oaxaca y las 41 CP en el entorno nacional, fue positiva, se obtuvo un coeficiente cercano a uno respecto con el indicador UE (0.652) y POT 0.864, excepto el indicador VACB (0.399), esto indica que cuando la participación de las UE y la POT son bajos en lo nacional, también son bajos en lo estatal, ésta información permite entender que las CP en lo estatal siguen un comportamiento similar en las mismas CP a nivel nacional (tabla 9) (Bracamontes, 2003)⁹.

⁹ Bracamontes (2003: 69), elabora un trabajo que lleva por título “Identificación e integración de cadenas productivas para el estado de Sonora: perspectivas en un horizonte de mediano y largo plazo”, trabajo que fue la fuente de inspiración del presente documento, en él se destaca que es posible asociar por afinidad, procesos y productos en un espacio territorial específico, sin embargo, este proceso suele estar ligado a la vocación productiva de cada territorio, por lo que, la naturaleza de su conformación y los resultados en términos de su desempeño, suelen ser distintos. Las conclusiones generales de su trabajo expresan lo siguiente: el comercio y los servicios han incrementado su participación en la estructura económica del estado de Sonora, lo cual, muestra el proceso de terciarización similar que se vive a nivel nacional; existe una precaria especialización de sus CP sólo siete cadenas obtuvieron un valor superior a uno (Bienes de capital y metalmecánica, electrónica y comunicación, joyería, malta y cerveza, manufacturas eléctricas, plásticos y la cadena de minerales no metálicos: en cuanto a la productividad se refiere sobresalen las CP de abonos y fertilizantes, aceites y grasas vegetales, aluminio, automotriz, cuero y calzado, farmacéuticas, harina de trigo, entre otras y; por último el índice de desarticulación, donde el autor indica que las CP más desarticuladas son aluminio, hule, vidrio, electrodomésticos, equipo médico y paramédico, juguetes y artículos deportivos, entre otros.

Tabla 9. Comparativo porcentual de la contribución económica de las CP de Oaxaca contra las CP en el entorno nacional

Cadenas productivas	% U E. Oax.	% PO Oax.	% VA Oax.	% U E Méx.	% PO Méx.	% VA Méx.
Abonos y Fertilizantes (1)	0.1	0.17	0.0	0.2	0.5	1.4
Aceites y Grasas Vegetales (2)	1.6	3.2	2.0	2.0	4.4	3.2
Aluminio (3)	1.7	2.1	2.1	2.7	2.6	15.3
Automotriz (4)	2.4	2.5	1.9	24.3	4.5	6.2
Azúcar (5)	1.2	5.5	43.9	2.4	4.7	5.5
Bienes de Capital y Metalmecánica (6)	0.7	0.7	0.4	0.8	6.1	18.8
Carnes Frías y Embutidos (7)	0.6	0.7	0.4	0.5	1.0	0.9
Conservas Alimenticias (8)	22.5	16.0	5.1	17.8	9.9	4.7
Construcción (9)	0.7	3.6	6.5	1.8	4.2	5.3
Consultoría (10)	0.5	0.7	0.2	0.7	2.2	5.0
Cristalería (11)	0.7	0.6	0.5	0.7	0.7	0.5
Cuero y Calzado (12)	1.9	1.7	0.6	2.0	2.2	1.6
Dulces y Chocolates (13)	0.8	1.4	1.0	1.5	2.3	2.6
Electrodomésticos (14)	0.3	0.5	0.8	0.6	1.9	1.9
Electrónica y Comunicaciones (15)	0.6	1.0	1.2	1.0	4.1	4.5
Fibras-Textil-Vestido (18)	5.3	4.3	1.0	5.5	5.7	2.4
Cadenas productivas	% U E. Oax.	% PO Oax.	% VA Oax.	% U E Méx.	% PO Méx.	% VA Méx.
Equipo Médico y Paramédico (16)	1.3	1.1	0.3	1.0	2.3	1.9
Farmacéutica (17)	0.4	0.3	0.4	0.7	1.1	1.8
Forestal-Celulosa-Papel- Editorial-Imprenta (19)	2.6	2.4	1.2	3.8	3.6	3.0
Harina de Trigo, Pan, Galletas y Pastas (20)	1.6	4.0	3.0	2.1	4.8	3.6
Harina-Masa y Tortilla (21)	6.3	5.5	2.3	4.2	4.8	2.9
Hule (22)	0.1	0.3	0.0	0.2	0.8	1.6
Industria Naval (23)	0.2	0.7	0.3	0.6	1.6	1.6

Jabones, Detergentes y Cosméticos (24)	0.3	1.2	1.1	0.6	2.4	3.1
Joyería (25)	0.7	1.0	1.2	1.0	1.5	1.3
Leche y Derivados Lácteos (27)	2.4	4.1	3.4	2.8	4.8	4.0
Malta-Cerveza (28)	0.3	3.9	6.6	1.7	4.0	3.8
Manufacturas Eléctricas (29)	1.5	2.1	2.6	2.7	5.5	4.9
Minerales Metálicos (30)	0.008	1.5	1.0	0.2	1.8	3.5
Minerales no metálicos (31)	0.008	1.5	1.0	0.2	1.8	3.5
Muebles y Productos de Madera (32)	2.0	2.3	0.6	2.2	3.3	3.1
Petroquímica (33)	0.7	2.7	42.3	1.2	4.0	19.1
Plástico (34)	0.1	1.5	40.5	0.4	3.8	6.9
Productos de Cerámica (35)	2.0	1.7	0.4	1.9	1.3	0.7
Química Inorgánica Básica (36)	0.017	0.4	0.2	0.097	0.6	2.1
Refrescos (37)	0.5	6.1	7.1	1.9	5.2	5.8
Siderurgia (38)	0.1	0.20	0.0	0.120	1.2	15.8
Tequila (39)	6.0	9.4	3.8	5.2	8.0	5.7
Transporte Marítimo (40)	0.5	0.4	0.1	0.8	0.6	0.032
Vidrio (41)	5.6	10.1	13.9	7.2	11.1	12.5
Correlación	0.652	0.864	0.399			
Desviación estándar	3.684	3.137	10.941	4.557	2.434	4.737

Fuente: Elaboración propia con datos del INEGI, Censo Económico, SCIAN, 2004.

Es importante puntualizar que la correlación positiva entre indicadores permite entender que cuando una cadena a nivel estatal muestra un porcentaje de participación bajo en UE o POT, es muy probable que el indicador a nivel nacional muestre también un bajo porcentaje. Sin embargo, el que estos indicadores sean bajos no quiere decir que sean iguales, simplemente muestra la naturaleza como cadena. El resultado del coeficiente de correlación del indicador VACB pone en manifiesto que existen grandes diferencias en cuanto a la asignación de valor agregado en las actividades productivas que integran la cadena, lo cual, hace evidente el bajo nivel tecnológico que es apropiado en los procesos de producción en las CP de la manufactura en el estado de Oaxaca.

La segunda dimensión que analiza el nivel de articulación de las CP fue la razón de desintegración. Los resultados muestran que, de las 41 CP estudiadas, 22 de ellas obtuvieron valores superiores del contexto nacional (1.02 y 29.58), condición que refleja un alto nivel de desintegración entre los eslabones. Sólo 19 cadenas cumplen con el nivel de integración aceptable, posición que refleja la participación equilibrada de los eslabones en cuanto a producción y generación de VACB (tabla 10).

Las CP más desarticuladas son: plástico, petroquímica, azúcar, hule, cristalería y malta-cerveza, debido a que un sólo eslabón aporta casi el total de valor agregado a la cadena (99.5%, 95.6%, 92.2%, 57.7%, 73.7% y el 56.9% respectivamente). Dicho de otra manera, una sola actividad económica a nivel clase (eslabón) concentra la mayor población ocupada, producción y valor agregado censal bruto, generando un desequilibrio estructural entre eslabones, mismos que se caracterizan por la nula o débil participación en el entramado productivo. El análisis de cadena por cadena permitió identificar los eslabones que no existen en el estado, identificando que algunos no son susceptibles, pero otros con su creación pueden detonar el desarrollo de la cadena productiva.

Tabla 10. Índice: Razón de desintegración de 41 las CP de la manufactura en el estado de Oaxaca

Cadenas productivas	R.D	Cadenas productivas	R.D
Plástico (34)	29.58	Joyería (25)	1.02
Petroquímica (33)	28.32	Dulces y chocolates (13)	0.97
		Jabones, detergentes y cosméticos	
Azúcar (5)	22.18	(24)	0.97
Hule (22)	11.46	Transporte marítimo (40)	0.89
Cristalería (11)	6.06	Fibras-textil-vestido (18)	0.78
Malta-cerveza (28)	3.44	Harina-masa y tortilla (21)	0.76
Construcción (9)	2.75	Aceites y grasas vegetales (2)	0.73
Vidrio (41)	2.66	Minerales metálicos (30)	0.69
Manufacturas eléctricas (29)	2.60	Minerales no metálicos (31)	0.69
Aluminio (3)	2.33	Productos de cerámica (35)	0.69
Electrodomésticos (14)	2.17	Juguetes y artículos deportivos (26)	0.66
Conservas alimenticias (8)	2.05	Farmacéutica (17)	0.65
Tequila (39)	1.71	Química inorgánica básica (36)	0.52

Electrónica y comunicaciones (15)	1.51	Equipo médico y paramédico (16)	0.48
Cuero y calzado (12)	1.45	Industria naval (23)	0.47
Automotriz (4)	1.37	Bienes de capital y metalmecánica (6)	0.44
Refrescos (37)	1.34	Muebles y productos de madera (32)	0.44
Carnes frías y embutidos (7)	1.27	Abonos y fertilizantes (1)	0.39
Forestal-celulosa-papel-editorial-imprenta (19)	1.20	Siderurgia (38)	0.35
Harina de trigo, pan, galletas y pastas (20)	1.08	Consultoría (10)	0.23
Leche y derivados lácteos (27)	1.07		

Fuente: Elaboración propia, con datos del INEGI, Censo Económico, 2004.

Discusión y conclusiones

En este trabajo se enfatiza que las economías nacionales y regionales gestionan sus procesos de reconfiguración productiva con base a los requerimientos del mercado global y las ventajas que disponen las empresas en el territorio para competir, por lo tanto, el estudio y desarrollo de sus capacidades productivas locales se vuelven ineludibles. México y particularmente Oaxaca, necesitan transformar la realidad competitiva de sus sectores productivos y reconsiderar la forma de gestión que asumen empresarios y gobierno. Tal y como lo explica Bernet (2007) cuando dice que los gobiernos o empresas que han decidido continuar con la aplicación de estrategias que busquen aprovechar ventajas comparativas basadas normalmente en recursos naturales, mano de obra barata, subsidios federales y productos poco elaborados, provocará que sus empresas y actividades productivas continúen con la dependencia de los insumos del extranjero y por otro lado, la integración de actividades productivas de alto nivel tecnológico tardarán más años en llegar y desarrollarse en la economía local.

Es innegable reconocer el proceso de reestructuración productiva de las últimas décadas tanto en el país como en el estado de Oaxaca, en este proceso destaca el dinamismo de las empresas del sector industrial y de servicios, sin embargo, el rezago en materia de articulación productiva en el subsector manufacturero de Oaxaca es preocupante, debido a que el 56.7% de las 24 CP con eslabones principales y de apoyo presentaron altos niveles de desintegra-

ción. Se observó que en la mayoría de los casos la desarticulación se debe a que una sola actividad (eslabón) concentra la mayor población ocupada total, producción bruta total y valor agregado censal bruto, condición que ha generado un desequilibrio estructural entre eslabones, mismos que ante la falta de condiciones para generar valor a la cadena, se aíslan o presentan una débil participación en el entramado productivo (COPLADE, 2016)¹⁰.

Calva (2007) explica que la industria de manufactura debe ser reencausada hacia un nuevo ciclo de crecimiento acelerado y sostenido, donde la desarticulación interna y las desigualdades, deben ser superadas, con el despliegue de una política industria con horizonte de planeación estratégica de largo plazo y que incluya instrumentos eficientes de fomento sectorial.

De acuerdo con los resultados obtenidos de cada índice; el aporte de las cadenas en la economía estatal; así como optar en primer momento por aquellas CP que cuentan con sus eslabones principales, se identificó que las CP con mejor desempeño económico y que pueden consolidar el subsector manufacturero del estado de Oaxaca son: azúcar, petroquímica, plástico, construcción, vidrio, refrescos, malta-cerveza, conservas alimenticias, tequila (mezcal), leche y derivados lácteos, harina-masa y tortilla, fibras-textil-vestido y la cadena de harina de trigo, pan, galletas y pastas.

Es importante aprovechar las ventajas que poseen determinadas empresas en la cadena (Pemex, Compañía Cervecera del Trópico, Ingenio Adolfo López Mateos, Cemex, Casa Armando Guillermo Prieto, entre otros), para integrar a los diferentes eslabones y coordinar la cadena productiva en los mercados internacionales. Estas empresas líderes constituyen el motor del crecimiento económico de Oaxaca, por lo tanto, su fortalecimiento y articulación intrasectorial asumen un carácter estratégico en las políticas públicas, incluidas en ellas la promoción de redes de colaboración (cadenas productivas, sistemas producto, *clusters*, entre otros), la investigación y el desarrollo tecnológico por parte de las instituciones educativas. Garrido y Padilla (2007) destacan que esta condición donde las Pymes poseen características y desempeño he-

¹⁰ Al respecto, la COPLADE (2016: 84) concluye en su estudio que la realidad oaxaqueña muestra la fragilidad y complejidad de la estructura económica de la entidad. Se añade, que es necesario una visión regional y de cadenas de valor, debido a que la estructura económica productiva aparece desvinculada entre sí y con una baja generación de valor agregado. Por lo que, se recomienda en el trabajo la necesidad de emprender una estrategia de generación de proyectos productivos que encadenen los procesos de generación de valor agregado, con objetivos de precisión en cuanto a productos, y, cuando sea posible, organizaciones y/o empresas en las regiones y microrregiones del estado.

terogéneo, al igual que capacidades diferenciadas de especialización, permite el diseño y la orientación de políticas públicas que busquen incrementar esas capacidades de especialización, para así obtener una mayor competitividad. Añaden los autores que, elegir a los ganadores a partir de las condiciones existentes a nivel de una unidad adecuada de análisis (agrupamiento, cadena de valor, otros), puede resultar más estratégico que seguir el método del caso de éxito a nivel individual de una empresa, como suele hacerse.

En suma, trabajar en la promoción y flexibilización de modelos de integración productiva que apuestan hacia la eficiencia del entramado local, constituye una opción alternativa para afrontar la realidad competitiva de las empresas y para avanzar hacia un desarrollo armónico del territorio. Es necesario adoptar una perspectiva proactiva de todos los actores involucrados, esto porque un modelo regional de integración requiere que las empresas de las distintas cadenas se conozcan, interactúen, superen desconfianzas, coordinen acciones, asuman riesgos conjuntamente y articulen intereses de orden local, sectorial, regional, estatal, nacional e internacional, que, de forma compatible con un plan estratégico, facilite la inserción y permanencia en el mercado.

Bibliografía

- ALARCO, G. (2007). "Política industrial manufacturera" en *Economía UNAM*. 4(12), pp. 125-133.
- ANTÚNEZ, V. y M. Ferrer (2016). "El Enfoque de cadenas productivas y la planificación estratégica como herramientas para el desarrollo sostenible en Cuba" en *Revista de Investigaciones Políticas y Sociológicas*. 15(2), pp. 99-130.
- BERNET, T. (2007). *Enfoque Participativo de Cadenas Productivas*. p. 25. [En línea]. Disponible en: http://www.idrc.ca/es/ev-85066-201-1-DO_TOPIC.html
- BRACAMONTES, A. (2003). "Identificación e integración de cadenas productivas para el estado de Sonora: Perspectivas en un horizonte de mediano y largo plazo". *Documento de trabajo*. Sonora, México, p. 61.
- CALDERÓN, C. e I. Sánchez, (2012). "Crecimiento Económico y Política Industrial en México" en *Problemas del Desarrollo. Revista Latinoamericana de Economía*. 43(170), pp. 125-154.
- CALVA, J. (2007). *Política Industrial Manufacturera*. México D.F., Miguel Ángel Porrúa.

- CENTRO de Estudios de las Finanzas Públicas, (2005). *Evolución del sector manufacturero en México, 1980 - 2003*. CEFP/002/2005, México D.F., Centro de Estudios de las Finanzas Públicas.
- CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe) (2005). *Aglomeraciones en torno de los recursos naturales en América Latina y el Caribe: Políticas de Articulación y Articulación de Políticas*. Santiago de Chile, Publicación de las Naciones Unidas.
- CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe) (2018). *Articulación productiva y cadenas regionales de valor. Una propuesta metodológica para la región SICA*. Ciudad de México, Publicación de las Naciones Unidas.
- CONAMER (Comisión Nacional de Mejora Regulatoria) (2016). *Análisis Sectorial del Marco Regulatorio del estado de Oaxaca*. México, D. F., Gobierno de la República.
- COPLADE (Coordinación General del Comité Estatal de Planeación para el Desarrollo de Oaxaca) (2016). *Diagnóstico, análisis, diseño de perfiles productivos y cadenas de valor de las ocho regiones del Estado de Oaxaca*. Oaxaca, México, Gobierno del Estado de Oaxaca.
- CURIEL, U. et al., (2016). "¿Un cluster en Oaxaca, México?" en *Cathedra et Scientia, International Journal*. 1(2), pp. 149-182.
- DURUFLÉ, G.; Fabre, R. y J. Yung (1988). *Manuel d'évaluation des effets sociaux et économiques des projets de développement rural*. París, Ministère de la Coopération.
- FUJI, G. (2000). "El comercio exterior manufacturero y los límites al crecimiento económico de México" en *Comercio Exterior*. 50(11), pp. 1008-1014.
- GARRIDO, C. y R. Padilla (2007). "Evolución estratégica de la manufactura y nueva organización económica nacional. Problemas y desafíos para el desarrollo manufacturero en México" en Calva, José Luis. *Política industrial manufacturera*. México, D.F., Miguel Ángel Porrúa, pp. 85-103.
- HELMSING, A. (1999). "Teoría del desarrollo industrial regional y políticas de segunda y tercera generación" en *Revista Latinoamericana de Estudios Urbanos Regionales*. 25(75), pp. 5-53.
- INEGI, (2004). *Censo Económico 2004*. Oaxaca, México, Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática.
- INEGI, (2006). *Sistema de Cuentas Nacionales 1970-2006*. [En línea]. Oaxaca, disponible en: <https://www.inegi.org.mx/datos/?t=0190>.

- LUNDY, M. et al., (2004). *Diseño de estrategias para aumentar la competitividad de cadenas productivas con pequeños productores de pequeña escala*. Cali, Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT).
- MAILLAT, D. (1998). "Innovative Milieux and New Generation of Regional Policies" en *Entrepreneurship y Regional Development*. 10(1), p. 1-16.
- MORENO-BRID, J.; Santamaría, J. & J. Rivas (2006). "Manufactura y tlcán: un camino de luces y sombras" en *Economía UNAM*. 3(8), pp. 95-114.
- ODDONE, N. y R. Padilla, (2017). *Fortalecimiento de cadenas de valor rurales*. Santiago de Chile, Publicación de las Naciones Unidas.
- PERROTINI, I. (2004). "Restricciones estructurales del crecimiento en México, 1980-2003" en *Economía UNAM*. 1(1), ene/abr, pp. 86-100.
- PIETROBELLI, C. y R. Rabelloti (2005). *Mejora de la Competitividad en Clusters y Cadenas Productivas en América Latina*. Washington, D.C., Banco Interamericano de Desarrollo.
- PUYANA, A. y J. Romero (2009). *México. De la Crisis de la deuda al estancamiento económico*. México, D.F., COLMEX.
- SANDEE, H. (1994). "The impact of technological change on inter-firm linkages: a case study of clustered small-scale roof tile enterprises in Central Java". en Pedersen Poul, Sverrison Arni y Meine van Dijk. Eds. *Flexible Specialisation: The Dynamics of Small Scale Industries in the South*. London, London Intermedite Technology Publications.
- SCOT, A. (1988). *New Industrial Spaces: Flexible Production Organization and Regional Development in North America and Western Europe*. London, Pion.
- SECRETARÍA de Economía (2007). "Balanza Comercial 1993-2004" en *Documento de trabajo*. Oaxaca de Juárez, Oaxaca, Gobierno del Estado de Oaxaca.
- SECRETARÍA de Economía (2017). "SIEM, Cadenas Productivas". [En línea]. Disponible en: <https://siem.economia.gob.mx/>
- SECRETARÍA de Finanzas del Gobierno de Oaxaca (2011). *Planes Regionales de Desarrollo de Oaxaca 2011-2016. Región Costa*. Oaxaca, México, Gobierno del Estado de Oaxaca.
- SIERRA, A. (2003). *Identificación e integración de cadenas productivas para el estado de Sonora: Perspectivas en un horizonte de mediano y largo plazo*. Sonora, México, Colegio de Sonora.
- SOLÍS, J. (2011). "Estudio para elaborar Propuesta de Modelo de Clúster de la Cadena productiva Maguey-Mezcal de Oaxaca" en *Documento de trabajo*. Oaxaca de Juárez, Universidad Autónoma Chapingo.

- STURGEON, T. (2000). "How We Define Value Chains and Production Networks?, Background. Bellagio, Italia". *Paper Prepared for the Bellagio Value Chains Workshop, Rockefeller Conference Center*. p. 6.
- TOLEDANO, J. (1978). "A propos des filieres industrielles" en *Revue d'economie Industrielle*. 6(1), pp. 149-158.

La utilidad del Análisis de Redes Sociales (ARS) como estrategia para el análisis social

Fortino Vela Peón¹

Concepción Monserrat López Ponce²

Resumen

En las últimas décadas, el análisis de redes sociales (ARS) se ha convertido en un paradigma analítico de gran utilidad en el estudio de distintos fenómenos sociales ocupando un lugar importante en una amplia variedad de temas. Aun cuando es reconocida su valía como estrategia de análisis, se observan limitantes para tratar de adoptar el enfoque, por lo menos debido a tres razones: primero, debido a la orientación conceptual que práctica el ARS la cual ha sido preponderantemente guiada por las áreas disciplinarias de la teoría de grafos y las matemáticas, la sociología y la computación, otorgándole cierto sesgo al análisis que se realiza. En segundo lugar, por la necesidad de emplear métodos cuantitativos y cualitativos especializados que no siempre son de fácil utilización. Tercero, la necesidad de ocupar datos que continúan siendo difíciles de obtener dado que, en algún sentido, exigen evidencia de interacción social entre todos los miembros de un sistema para una variedad de comportamientos y, por lo tanto, necesitan una amplia gama de registros de alta calidad para el lugar, el tiempo y las actividades que se estudian. A pesar de los obstáculos conceptuales, metodológicos y probatorios, el ARS posee un potencial real para abordar diferentes problemáticas. En aras de avanzar en el uso del ARS este trabajo realiza una breve revisión del ARS como estrategia de análisis. Su propósito es visibilizar su utilidad en distintos ámbitos disciplinares y teóricos. Para cumplir con este propósito, el documento se estructura en tres apartados. En el primero, se revisan los principios esenciales del ARS como método de análisis social. En el segundo, se proporciona una breve descripción de las fuentes de información que subyacen en el ARS. Finalmente, se ejemplifica su utilidad en el estudio de la migración. Se espera con ello contribuir al uso del ARS en las ciencias sociales.

¹ Profesor-Investigador de la Universidad Autónoma Metropolitana-Unidad Xochimilco y profesor invitado del Centro de Investigaciones Interdisciplinarias sobre Desarrollo Regional de la Universidad Autónoma de Tlaxcala, Maestro en Demografía por El Colegio de México. Correo: fortinovela@gmail.com

² Estudiante de la Maestría en Economía, Gestión y Políticas de la Innovación de la Universidad Autónoma Metropolitana-Unidad Xochimilco. Correo: monselop.ponce@gmail.com

Palabras clave: ARS, migración, Ciencias Sociales.

The usefulness of Social Network Analysis (SNA) as a strategy for social analysis

Abstract

In recent decades, the analysis of social networks (SNA) has become an analytical paradigm in different social problems due to the wide variety of topics that it can address. Even though its value as an analysis strategy, there are limitations to trying to adopt the approach for at least three reasons. First, the conceptual orientation practiced by the SNA has been predominantly guided by areas like as graph theory, mathematics, sociology and computation science, giving a certain bias to the analysis that is carried out. Secondly, due to the need to use specialized quantitative and qualitative methods that are not always easy to use. Third, the need for data as inputs to the SNA continues to be formidable given that, in some sense, they require evidence of social interaction among all members of a system for a variety of behaviors, and therefore need a wide range of records. High quality for the place, time and activities studied. Despite the conceptual, methodological SNA has real potential to tackle different problems. In order to advance the use of SNA, this paper makes a brief review of SNA as an analysis strategy. Its purpose is to make its utility visible in different disciplinary and theoretical fields. To fulfill this purpose, the document is divided into three sections. The first reviews the essential principles of SNA as a method of social analysis. The following is a brief description of the information sources required for SNA. Finally, its use in migration studies is exemplified.

Keywords: SNA, migration, Social Sciences.

Introducción

Una afirmación que se repite a muy menudo, en diferentes contextos de nuestra vida, es aquella que señala que "*vivimos en un mundo interconectado*" siendo quizás la que mejor capta, por su simplicidad, la idea de lo que es una red. La imagen general de una red nos remite, esencialmente, a algo parecido a una telaraña, y que permite considerar la noción de elementos y su interconexión. Sin embargo, el término "*red*" puede usarse de varias maneras en distintos niveles de formalidad. Así, por ejemplo, el diccionario de la Real Academia Española define a una red, en su forma más general, como un "conjunto de elementos organizados para determinado fin"³. En el mundo de las ciencias el

³ <https://dle.rae.es/red> (consultada el 13 de febrero de 2020).

término "*red*" ha sido usado y desarrollado, de forma exhaustiva, en al menos tres disciplinas: las matemáticas, la sociología y la física, aunque en la actualidad se pueden encontrar ejemplos de análisis basados en redes mucho más allá de las disciplinas señaladas anteriormente, involucrando temas que van desde las redes de computadoras e internet, la biología y las redes de genes hasta las bibliotecas y las redes de conocimiento. Dos factores importantes que han contribuido al uso más intensivo en el análisis basado en redes han sido, por una parte, la tendencia creciente hacia una perspectiva de sistemas en las ciencias, lejos del reduccionismo que las caracterizó gran parte del siglo pasado⁴, mientras que por otra parte, el gran avance logrado en la recolección, almacenamiento y gestión de información que existe hoy en día.

Históricamente, el inicio del análisis basado en redes en las ciencias tuvo sus fundamentos formales dentro de las matemáticas en sus ramas tales como la investigación de operaciones, la computación y la teoría de grafos. En la física el estudio de circuitos eléctricos fue también un campo en el cual se desarrolló este tipo de abordaje. De manera similar, un pequeño grupo de sociólogos con una visión particularmente cuantitativa sobre el tema de la estructura social, comenzó a desarrollar el uso de redes para caracterizar interacciones dentro de grupos o actores sociales.

Cualquiera que sea el área disciplinar considerada, resulta claro que gran parte del desafío en el análisis de redes proviene del hecho de que involucra, ya sea explícita o implícitamente, información de naturaleza relacional. Ante tales circunstancias, las mediciones cuantitativas o cualitativas que se utilicen resultan ser pieza clave en el éxito del análisis.

El objetivo de este trabajo consiste en realizar una breve revisión del análisis de redes como método de análisis en los fenómenos sociales. Más específicamente, dado que cada disciplina en la que se ha aplicado el análisis de redes tiene sus propias preguntas y problemas de estudio, el propósito principal es presentar los aspectos básicos del análisis de redes sociales (ARS) resaltando la base metodológica y las herramientas que le son comunes con otros campos disciplinares. Para cumplir con este propósito, el documento comienza presentando los principios esenciales del ARS como método de análisis social. Dada la importancia que tiene la información en la estrategia metodológica del ARS, en un segundo apartado se señalan las fuentes de información que requiere el uso del ARS. Posteriormente, se ejemplifica su

⁴ Que de alguna manera también remite a la visión multidisciplinaria versus disciplinar de la ciencia.

utilidad en el estudio de la migración a través de su empleo en algunos trabajos, cerrando el documento con algunas reflexiones finales.

Principios esenciales del ARS

El ARS es un campo de investigación que busca analizar la estructura relacional de una problemática particular. En este apartado revisamos los principios fundamentales del ARS donde se enfatizan los conceptos básicos que se utilizan en este tipo de trabajos. Si bien existen diferentes estudios que realizan una tarea similar (Brandes y Erlebach, 2005; Galván y Hernández, 2008; Marín y Wellman, 2011; Scott y Carrington, 2011; Zweig, 2016), nuestra propuesta busca, sin ánimo de ser exhaustivos, resumir de una manera sencilla y rápida el ARS.

Iniciamos considerando qué es una red social. Galván y Hernández (2008) la define como un conjunto de individuos relacionados significativamente. Por su parte, Lozares (1996) menciona que las redes sociales pueden definirse como un conjunto bien delimitado de actores, individuos, grupos, organizaciones, comunidades, sociedades globales, etc. vinculados unos a otros a través de una relación o un conjunto de relaciones sociales. En general, se puede considerar a una red social como un conjunto de elementos (personas, actores, entidades sociales u objetos) relacionados entre sí.

El ARS busca identificar la estructura, es decir, su tamaño, posición, densidad, calidad de los vínculos y direccionalidad (Galván y Hernández, 2008); una amplia gama de relaciones puede surgir de las interacciones entre los elementos, incluyendo atributos de confianza o amistad, la comunicación interpersonal e incluso las relaciones antagónicas (Butts, 2008). Además, considera que el mundo está compuesto de redes, no de grupos, dado que el concepto de grupo no existe dentro del ARS ya que el grupo está definido exteriormente y las redes son inductivas, no se presuponen, más bien se investigan y que las similitudes son estudiadas más no las diferencias (Lozares, 1996). El ARS es útil al ofrecer un conjunto amplio de herramientas para describir y modelar el contexto relacional en el que tiene lugar la conducta de los actores (Butts, 2008).

La visión relacional de la teoría de redes considera que el análisis no se construye a través de categorías o atributos, sino a través de lazos o vínculos entre actores o elementos, incluso no estando directamente relacionados y unidos. Las acciones son consideradas en la medida que expresan una(s) propiedad(es) emergente(s) de la conexión entre unidades de observación; las

relaciones están contextualizadas específicamente y se alteran o desaparecen según dichos contextos, de tal manera que se considera al actor a partir de la interacción con otras partes del contexto de la red o, al contrario, no es considerado si no está incluido en un contexto relacional dado.

El nivel descriptivo de los fenómenos sociales que desarrolla el ARS proporciona un vocabulario y un conjunto de definiciones formales para expresar aspectos teóricos y propiedades entre los que figuran, en principio, los conceptos de nodos y aristas (Diestel, 2010), los cuales son conceptos proporcionados por la teoría de grafos en donde los nodos o vértices son los elementos (individuos) y las aristas las relaciones que les une, las cuales también pueden llamarse vínculos y estos tienen un flujo que indica su dirección, ya que hay flujos mutuos o bidireccionales, es decir, aristas que están representados por movimientos en ambos sentidos (de ida y vuelta) y los flujos dirigidos o unidireccionales que, como su nombre lo dice, solo van en un solo sentido (solo de ida o solo de vuelta).

Por otra parte, la interconexión de los actores en la red se denomina cohesión y presenta dos características esenciales: la accesibilidad y la densidad. La primera mide la relación de un elemento de la red con todos los demás y aquellos que no tienen una relación son denominados aislados; la densidad es el número total de relaciones existentes entre las posibles y multiplicado por 100, esto dará como resultado un porcentaje sobre la densidad de la red. Mientras más alto es ese valor indica una mayor densidad de las relaciones en la red.

Adicionalmente, la centralidad de cercanía permite identificar nodos o elementos que tienen una posición estratégica que les permite mantener un buen flujo de comunicación en la red a pesar de tener pocas conexiones. El grado de centralidad es el número de nodos en los cuales cada uno de estos está directamente unido a otro y se divide en grado de entrada y salida (Aguilar y Velázquez, 2005; Brandes y Erlebach, 2005). El primero es la suma de las relaciones referidas hacia un elemento por otros, mientras que el grado de salida es la suma de las relaciones que los elementos dicen tener con el resto.

Otro indicador importante dentro del ARS es el índice de centralización; esta es una condición especial en donde hay un nodo o elemento central que está conectado con los demás nodos, los cuales necesitan pasar por el nodo central para conectarse con otros. Resulta relevante diferenciar al índice de centralización con otro concepto de igual importancia en el ARS: el ego. Este consiste en la red que se forma a partir de un nodo focal y los nodos a los cuales está directamente conectados, llamados agitadores o alters, siendo los nodos relacionados con un ego.

El grado de intermediación se traduce como el control que tiene un nodo sobre la comunicación dentro de la red; en éste se contemplan los caminos geodésicos (rutas más cortas que un nodo debe seguir para llegar a otros nodos). El grado de intermediación se obtiene al contar las veces en que un nodo aparece en los caminos que conectan a todos los pares de nodos de la red, originando lo que se denomina como elementos o nodos puente (Aguilar y Velázquez, 2005).

Ahora bien, la idea de red se visibiliza mejor a través de una imagen o gráfico donde se puedan establecer tanto elementos o nodos así como interacciones y relaciones. Al respecto, el ARS toma conceptos de la teoría de grafos ya que es la más usual y flexible, en ella se conceptualiza una red social como un gráfico, es decir, un conjunto de vértices (o nodos, unidades, puntos) que representan elementos, actores u objetos sociales y un conjunto de líneas que representan una o más relaciones sociales entre ellos. Sin embargo, resulta muy importante señalar que una red, es más que un gráfico, ya que ésta última es sólo una representación abstracta de una relación entre elementos, mientras que una red contiene información adicional sobre los nodos y los vínculos que existen entre ellos.

En este sentido, las características de los actores sociales, por ejemplo, el sexo, la edad o los ingresos de una persona, están representadas por atributos discretos o continuos de los vértices de la red, y la intensidad, la frecuencia o el tipo de relación social están representados por un grado de densidad de línea, valores de línea, signos de línea o tipo de línea. En la sociología al igual que en la teoría de grafos suelen usarse representaciones gráficas con nodos y relaciones llamados sociogramas como una representación de red, en donde cada elemento que lo constituye representa algún atributo. Los sociólogos llevan mucho tiempo interesados en comprender qué factores influyen en el desarrollo de los lazos sociales entre actores de distinta naturaleza, por lo que el ARS ha sido un elemento crucial para sus hallazgos.

A manera de ejemplo, presentamos un sociograma analizado por Padgett y citado por De Nooy (2010) (ver figura 1) en donde se muestran matrimonios y relaciones de negocios entre 16 familias de Florencia (Italia) en el año 1400 D.C. En él, los nodos o vértices están representados por círculos, por lo que cada familia está representada por un círculo. Las líneas que conectan dos círculos en el sociograma pueden ser de dos tipos: dirigidas o no dirigidas, las primeras representan las relaciones comerciales entre las familias y se dibujan como arcos negros, apuntando hacia la familia más próspera. Las relaciones matrimoniales entre las familias son líneas o bordes no dirigidos en la red y

están representados por líneas grises en el sociograma. En el sociograma, los apellidos vinculan los vértices con personas históricas, el color del vértice muestra la primera propiedad: los vértices negros representan familias que solían ser miembros del consejo cívico mientras que las de color blanco no eran miembros. El tamaño del vértice presenta la riqueza de la familia: cuanto más grande es el círculo, más opulenta era la familia (De Nooy, 2010: 378).

Para producir una visualización de red, es necesario tener un conjunto de mediciones básicas sobre algunos elementos y sus interacciones en el sistema de interés subyacente. Por lo tanto, la elección de lo que se entiende por actores e interacciones, así como qué medidas tomar para cada uno, resultan de gran relevancia ya que, en última instancia, esta elección influye no solo en los gráficos de red que podrían construirse, sino también en el análisis y las conclusiones que se puedan extraer de la red en estudio.

Figura 1: Representación visual de un sociograma

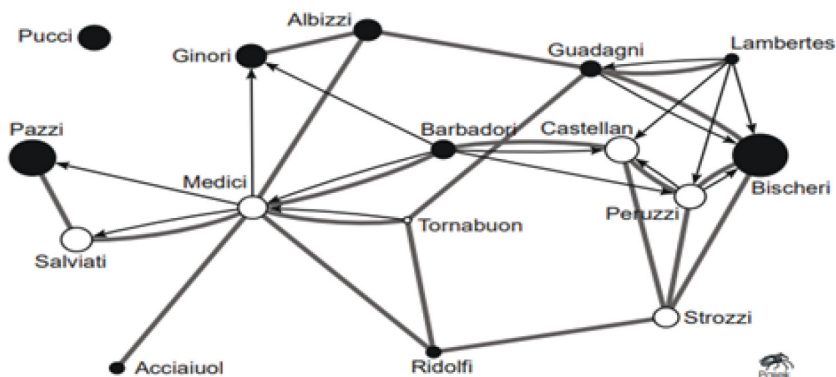


Figure 1 - Sociogram of marriage (grey edges) and business (black arcs) relations between 16 Florentine families (circa 1400 AD).

Fuente: Tomado De Nooy (2010: 378).

Fuentes de información y tipo de datos que utiliza el ARS

Una de las preguntas básicas al aplicar el ARS es: ¿qué tipo de datos se necesita para representar una red? La primera respuesta es cualquier tipo de datos. Sin embargo, existen dos aspectos esenciales que deben satisfacerse. El primero es la concurrencia de un conjunto distinto de elementos o nodos

(que hemos denominado también como actores), por ejemplo, personas, organizaciones, computadoras, libros, etc. El segundo requisito es que exista entre estos un vínculo o relación. La información de si dos o más elementos están en una relación debe conocerse, ya que de lo contrario cualquier tipo de análisis será bastante inestable. Algunas relaciones obvias entre elementos son la amistad, el parentesco, el interés por algo o una relación de intercambio (tipo empleado-empleador), entre las más comunes.⁵

Por lo tanto, la elección de los elementos, así como de las interacciones entre ellos son relevantes para determinar el tipo y la fuente de información que se requiere en un ARS. Cabe señalar que la identificación de los elementos en una red puede no ser una tarea sencilla (al existir elementos no visibles) pero viable. Es, sin embargo, en la medición de las relaciones entre actores donde los investigadores en ARS enfrentan con mayor frecuencia desafíos únicos en sus estudios, ya que estas interacciones suelen ser más difíciles de conocerse, pudiendo tomar muchas formas y ser de una naturaleza directa o indirecta, en el sentido de que pueden capturar la noción deseada de "interacción" en mayor o menor medida.⁶

Dado que en la matemática existe una comprensión sobre lo que es una relación, son los datos cuantitativos uno de los tipos de información que puede utilizarse en el ARS. Las fuentes de información de este tipo de datos provienen principalmente de registros administrativos y/o encuestas realizadas para los fines mismos de la problemática en estudio. La elaboración de matrices y el uso de la estadística fueron parte esencial de este tipo de abordaje en el ARS (Kolaczyk, 2009). En este sentido, después de identificar a los elementos que participan en una red, es posible elaborar una matriz donde las filas y columnas caractericen a todos los nodos del sistema, y los contenidos de las celdas correspondientes señalan la existencia de relación entre los miembros

⁵ Otro tipo interesante de relación es la membresía. Está es una relación entre dos tipos diferentes de elementos a saber, por ejemplo, personas e instituciones, pero que también puede ser representada a través de una red.

⁶ Por ejemplo, en el contexto de las redes de amistad en el ARS, podemos tener la oportunidad de entrevistar a los actores en un grupo y preguntarles directamente si sienten o no que son amigos entre sí (es decir, respuesta binaria), o en cambio se puede observar la frecuencia de tipos particulares de interacciones entre actores (es decir, contando las veces en las que las respuestas aluden a ciertos actores). Aún incluso en el caso de la medición aparentemente directa (es decir, preguntando "¿Quiénes son sus amigos?") puede haber problemas, ya que la veracidad de la respuesta no está garantizada; la noción de 'amistad' señalada por los actores puede no coincidir con la del tipo de análisis en consideración.

de la red. Así, por ejemplo, si se considera a un grupo de médicos (actores) quienes son especialistas en epidemiología, la construcción de una matriz X , donde el contenido de las celdas X_{ij} , refleja si tuvieron algún vínculo, relación o experiencia laboral previa entre ellos. De esta manera, el valor uno indicaría la presencia de una relación anterior y un cero la ausencia de esta. El cuadro 1 ilustra a la matriz X , donde los apellidos de los actores aparecen encabezando a las filas y los renglones, y las celdas la relación entre ellos.

Cuadro 1. Matriz X de relaciones entre médico con especialidad en epidemiología

Actores	Bolaños	Gatell	Alomía	Cortés	Salazar	Kuri
Bolaños	–	1	0	0	0	0
Gatell	1	–	1	1	0	1
Alomía	0	1	–	1	0	1
Cortés	0	1	1	–	0	1
Salazar	0	0	0	0	–	1
Kuri	0	1	1	1	1	–

Fuente: Elaboración propia con información hipotética.

Por supuesto que los valores expuestos en las celdas pudieran ser obtenidos de manera distinta dependiendo de la naturaleza de las variables en estudio ya sea por mediciones numéricas, distintas a la dicotomía de 0 y 1, como pueden ser coeficientes de correlación simple, correlaciones policóricas y/o tetracóricas⁷, o alguna otra técnica de medición derivada del análisis multivariado⁸. Lo importante a destacar es que a partir de estas representaciones matriciales es como se puede extraer información sobre patrones de vínculos y la estructura del sistema que se está estudiando

⁷ Este tipo de correlaciones se utiliza cuando las variables con las que se trabaja han sido dicotomizadas de manera artificial. Véase Freiberg, Agustín et al., (2013). “Correlaciones policóricas y tetracóricas en estudios factoriales exploratorios y confirmatorios”, *Ciencias Psicológicas* (versión On-line), vol.7, núm.2, pp. 151-164 (Consultada el 20 de febrero de 2020, http://www.scielo.edu.uy/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1688-42212013000200005).

⁸ Cómo pueden ser análisis de regresión, regresión logística, análisis factorial, escalamiento multidimensional, análisis conjunto, análisis de ecuaciones estructurales, análisis de correspondencia, entre otras.

No obstante, la métrica de los datos presenta limitaciones al tratar de cuantificar a las interacciones entre elementos. Es por ello que algunos investigadores observaron que los datos relacionales podían obtenerse también a partir de métodos de carácter cualitativo considerando a fuentes de información tales como cuestionarios, entrevistas, archivos, observación directa u otros métodos etnográficos (Lozares, 1996). Parte de esta forma de obtener información depende en buena medida del tipo de muestreo que se considere. Butts (2008) ha señalado que, para tratar de inferir sobre la estructura de una red en el ARS, se cuenta con una serie de diseños que pueden ser utilizados para la recopilación de información entre los que se encuentran:

- Reportes por autodefinición. Son aquellos en donde se pide a un informante que mencione los lazos en los que él es el punto final; el informante actuará como un ego y debe proporcionar información sobre los vínculos entrantes o salientes en donde él será el punto final
- Reportes egocéntricos completos. En este diseño, en la primera fase se seleccionan a informantes que deben designar aquellos con los que están vinculados, después en la segunda fase se le pide al ego que informe sobre los alters que están atados uno al otro. En este diseño los egos se pueden elegir de varias maneras. Este tipo de diseño es usado para investigaciones de ARS en poblaciones más grandes (y no se intenta vincular a los alters a través de los egos). Este diseño tiene como ventaja proporcionar información sobre el contexto estructural del ego. Pero tiene como desventaja que no conduce a una descripción completa de la estructura social de una población (Lozares, 1996).
- Reportes de derivación de enlaces. Sirve para identificar y determinar a egos que pertenecen a una red dentro de una población. Este tipo de diseño incluye un muestreo a través de la herramienta “bola de nieve”, muestreo de caminata aleatoria o muestreo dirigido por encuestados. Los tipos de muestreo ayudan a seleccionar la semilla de una muestra inicial, contando egos dentro de cada ronda, determinando qué rastrear y cuántas usar. Este diseño es complejo de implementar y analizar ya que requiere de un seguimiento de enlaces.
- Muestreo de arco. Dentro de este diseño primero se identifican a los vínculos o bordes a medir y posteriormente se busca información sobre esos bordes, la información no necesariamente puede provenir de individuos quienes son puntos finales de los bordes en

cuestión. La información puede adquirirse de terceros y/o archivos. Este diseño surge de contextos en los que se muestran interacciones que ya ocurrieron en lugar de los que podrían estar sucediendo. Otro recurso de este diseño es la posibilidad de consultar diferentes fuentes de información alternativas. Ofrece una ventaja ya que permite hacer múltiples mediciones de cada vínculo o borde potencial. Por otro lado, tiene como desventaja que las fuentes de información pueden variar mucho. Este diseño es útil para producir estimaciones de alta calidad, pero requiere de mayor inversión de recursos.

De manera más reciente, internet ha comenzado a tener un impacto fascinante en el campo del ARS debido tanto al potencial de adquisición y almacenamiento de datos a gran escala, así como por los tipos de interacciones sociales reales que son visibles en esta red. Ejemplos de redes de esta forma incluyen a las redes de intercambio de correos electrónicos o de llamadas telefónicas, que pueden medirse explotando la infraestructura informática existente en las redes tecnológicas subyacentes; las redes de colaboraciones científicas, ahora relativamente fácil de compilar a gran escala debido a la prevalencia de las publicaciones, los archivos electrónicos o plataformas que las recopilan (i.e researchgate, academia, scielo, entre otras), o las redes de búsqueda de amigos como facebook u otras donde se busca mediante algoritmos emparejar (matching) a dos o más individuos. Muchas de estas redes son significativamente más grandes que el tamaño de las redes sociales típicas estudiadas en el pasado.

Sin embargo, esta característica puede conducir a sus propios problemas. Por ejemplo, la gran magnitud de los correos electrónicos enviados o las llamadas realizadas diariamente en la red de un proveedor de servicios rápidamente genera inquietudes sobre el volumen de datos, lo que puede hacer que incluso las tareas aparentemente simples de resumen y visualización de redes no sean tan triviales.

De igual forma, el "mapeo" de estas redes de gran escala de información suele ser una tarea complicada, particularmente dada su magnitud. De hecho, los gráficos pueden mostrar distintas formas y tamaños.

Actualmente existen distintas herramientas computacionales que permiten codificar la información recabada, las que través de métricas propias proporcionan visualizaciones que ayudan a entender el fenómeno en estudio. Sin el fin de ser exhaustivo algunos de los paquetes, de la gran variedad disponible, para la visualización del ARS son: Centrifuge, Cuttlefish, Cytoscape,

EgoNet, Gephi, Graph-tool, GraphChi, Graphviz, Pajek, entre otros. Cabe señalar que ninguno de estos programas es único, es decir, ninguno resulta ser el más adecuado para realizar todos los análisis incluidos en ARS⁹.

La utilidad del ARS en el estudio de la migración

El propósito de este apartado es el mostrar la utilidad del ARS como estrategia de investigación social en el estudio de la migración. En términos generales, se puede señalar que parte importante de la bibliografía existente sobre el fenómeno de la migración, la considera a esta como una decisión individual, retomando para su explicación esencialmente tres modelos teóricos: el neoclásico, el de la nueva economía de la migración y la teoría de la red o capital social de la migración. En particular interesa aquí mostrar algunos estudios de la migración desde el último de estos modelos donde se enfatiza la importancia de las relaciones directas e indirectas en la decisión de migrar (Boyd, 1989). Como se ha señalado en otros estudios, el capital migratorio dentro de la red se forma y profundiza a medida que la migración comienza y se desarrolla con el tiempo (Durand y Massey, 1992; Hondagueu-Sotelo, 1994). Así, por ejemplo, los migrantes actuales y pasados forman una red y pueden ser vistos como una forma de capital social (Massey, Goldring y Durand, 1994). Si bien las personas pueden tener acceso a otras formas de capital social, nuestro interés está en este capital social específico para la migración que puede ser utilizado por potenciales migrantes con acceso a la red de migrantes como fuente de apoyo e información. Por lo tanto, las redes sirven como catalizador para la migración.

Las redes también influyen en la migración porque los migrantes potenciales usan sus conexiones para obtener información que modifica sus expectativas de ganancias y así tomar la decisión de migrar o no; utilizan a estas redes para conocer la posibilidad de obtener asistencia directa en el proceso de migración, reduciendo así el costo de la misma (Boyd, 1989; Gurak y Caces, 1992). Las redes, por lo tanto, cumplen una función importante ya que alteran los ingresos esperados de la migración y la incertidumbre asociada a ella. El grado en que las redes influyen en la decisión de migración depende de cómo afectan las ganancias esperadas de la migración, y estos dependen de la composición de la red migrante a la que está conectado el individuo. En lo que

⁹ Para poder entender, por ejemplo a los sociogramas que nos proporcionan este tipo de programas computacionales es necesario comprender los elementos básicos del ARS.

sigue se presentan, de manera breve, tres estudios que retoman elementos del ARS: dos de ellos aluden a la migración en un contexto internacional mientras que el otro a la migración en el ámbito nacional.

a) Contexto internacional

En un contexto internacional Liu (2013) aborda el estudio de la migración entre África y Europa, específicamente entre Senegal-Francia, España e Italia, en 2008. Los datos que utilizó fueron extraídos de una encuesta biográfica longitudinal del Proyecto de Migración entre África y Europa (MAFE). La encuesta proporcionó información sobre redes de migrantes, estatus legal, remesas, propiedades, así como itinerarios año por año por cada miembro de la red migrante. Esta información correspondió aproximadamente a 600 migrantes senegaleses en Francia, Italia y España, y cerca de 1,100 habitantes en la capital de Senegal. Para medir las redes migrantes se solicitó a los encuestados que nombrarán a todos los miembros de la familia que habían vivido al menos un año en el extranjero y que reconstruyeran su itinerario migratorio completamente de todos los países en los cuales había vivido desde entonces. Además, se les pidió que enumeraran a otros parientes y amigos con quienes podían contar o pudieron haber contado para recibirlos o ayudado a migrar desde Senegal y que también habían vivido en el extranjero.

El propósito del trabajo consistió en investigar si las redes familiares son importantes para explicar el fenómeno de la migración, considerando a los lazos personales, los cuales fueron clasificados como débiles o fuertes. Los primeros aludieron a los vínculos fincados únicamente en relaciones de amistad mientras que los segundos solo con relaciones familiares. La fuerza de los vínculos de alguna forma aludía a las redes sociales. A su análisis Liu añade concepto de capital social, retomando para ello a Bourdieu, quien lo define como una relación social que permite el acceso a los recursos tanto en cantidad y en calidad.

Liu establece entonces cinco hipótesis: i) ambos vínculos (fuertes y débiles) son influencias importantes en la migración; ii) a mayor cantidad de recursos disponibles, mayor será la probabilidad individual de migrar; iii) a menor diversidad de recursos, mayor será la probabilidad de que el individuo migre; iv) las redes de migrantes familiares tendrán un efecto positivo en la migración internacional; y v) el tener redes personales de migrantes fuera de la familia aumentará la propensión a integrarse internacionalmente.

Entre sus resultados encontró que los lazos débiles fueron más importantes para el caso de la migración masculina, mientras que los lazos fuertes lo

fueron para la migración tanto femenina como masculina. Resaltó además el hecho de que las redes minimizan los costos de migración. Los lazos fuertes en el caso de migración femenina son muy importantes dada la confianza con la que se establecen, mientras que en los hombres los lazos débiles son necesarios dado el acceso a la información sobre el mercado laboral y el viaje al destino.

También sostuvo que los hombres tienen más probabilidades de migrar que las mujeres y que los individuos con redes de migrantes dentro del hogar tienen más probabilidades de migrar a comparación de los que no las tienen. Las mujeres con un cónyuge que ya se encuentra en Europa tienen más probabilidades de migrar (cumpliéndose así la teoría de la reunificación familiar) pero para el caso de los hombres las posibilidades son mínimas; otro descubrimiento fue que los individuos que poseían sólo un vínculo débil tienen mayores probabilidades de migrar que aquellos sin vínculo o con un vínculo fuerte o ambos. Cuanto más débil es el vínculo, mayor es el impacto en la migración y la evidencia confirmó la importancia de los lazos débiles para la migración masculina. Con lo anterior el trabajo de Liu muestra tanto la importancia que tiene la información en la decisión de migrar, como la relevancia que tiene el ARS para el estudio de la migración.

Por otra parte, Ryan y D'Angeloba (2017) consideran un enfoque de métodos mixtos para su ARS que incluye la visualización de las redes para ayudar a la comprensión del fenómeno migratorio. Basados en un diseño longitudinal, con entrevistas a profundidad, se examinan los patrones migratorios tomando en cuenta tres círculos concéntricos divididos en cuatro cuadrantes (amigos, familia, trabajo y otros) para los migrantes curdos en Londres y polacos en Gran Bretaña. En este sentido, la combinación de métodos cuantitativos, cualitativos así como la visualización de esta información más rica que permiten conectar las conceptualizaciones de las redes.

Con lo anterior los autores recalcan que la estrategia de ARS puede ayudar al análisis del impacto que existe entre la distancia y la separación física por los que atraviesan los migrantes a lo largo del tiempo. Aunque se habla de los paisajes temporales, entendidos estos como las transformaciones espacio-temporales, las interacciones micro, meso y macro de los actores permiten comprender las relaciones dinámicas entre individuos y grupos.

En ambos casos, la visualización busca representar a los sociogramas como una herramienta visual que hace posible ver lo imperceptible y que ayuda en la reflexión sobre recuerdos en migrantes sobre sus relaciones cambiantes a través del tiempo. De esta manera, el sociograma no es un instrumento independiente, sino más bien, es un método de exploración ya que necesita de en-

trévistas a profundidad. Además, los sociogramas no son en sí el estudio, sino la herramienta que facilita la narrativa visual del enfoque cualitativo adaptado.

En resumen, para estos autores las redes de migrantes dan forma y están formadas por identidades culturales, afectan y se ven afectadas por dinámicas sociales y económicas más amplias en los países de origen, destino y tránsito, por lo que es importante identificar a aquellos actores con los cuales se relacionan y se modifican a lo largo del tiempo.

b) Contexto nacional

En México, el estudio del fenómeno migratorio a través del uso del ARS no ha sido muy extenso. Sin embargo, Lomeli e Ybañez (2017) retoman este tipo de estrategia para analizar los flujos migratorios aportando una medida para la centralidad de los diferentes municipios ubicados en dos regiones de los estados fronterizos del país. Utilizando información del Censo de Población y Vivienda de 1995 así como de la Encuesta Intercensal 2015, a nivel municipal, construyeron matrices de origen-destino, y su ARS considera un enfoque más matemático que busca ofrecer un panorama sobre las relaciones o vínculos entre las unidades sociales que interactúan en el flujo de migración entre los municipios. Su trabajo ofrece una comprensión, a nivel macro, de los flujos migratorios entre municipios.

Los elementos que usaron respecto al ARS fue el de centralidad, mismo que les permitió identificar a los municipios centrales en cada red de migración. Una vez que se obtuvieron fue posible ordenarlos bajo criterios específicos que les pudiera ayudar con la identificación de comunidades o grupos al interior de la red. La centralidad fue cuantificada a través de la frecuencia de los flujos de migración en los destinos, donde los municipios que obtuvieron un mayor grado de centralidad fueron considerados como puntos de intervención local. Sus resultados señalan que la región noreste de México, específicamente Monterrey tiene un alto grado de centralidad seguido por Tamaulipas con los municipios de Ciudad Victoria y Tampico.

Las autoras también consideran el impacto que tuvieron sobre la red la crisis mexicana entre 1994 y 1995, la crisis económica global en el 2008, sumado el clima de violencia experimentado en México lo que generó un ambiente de incertidumbre para los migrantes potenciales, razones por las que los migrantes nacionales decidieron sólo cambiar de municipio o mirar hacia las ciudades en donde la violencia e inseguridad están más alejados y que a su vez estuvieran más próximos a municipios fronterizos.

Estos tres trabajos muestran el uso de diversas fuentes de información (cualitativas y cuantitativas), la selección de distintos tipos de actores, las variadas interconexiones entre ellos, la centralidad entre nodos y la visualización de las redes que se conforman, a partir de marcos teóricos-conceptuales distintos, elementos todos ellos de gran importancia para la aplicación de la estrategia de ARS, en este caso a la migración.

Reflexiones finales

El ARS proporciona un marco versátil para estudiar fenómenos sociales complejos debido a su aplicabilidad universal, por lo que este tipo estrategia metodológica se ha redescubierto en muchas disciplinas diferentes. Cada una de estas disciplinas enriquece su campo de aplicación proporcionando su propia perspectiva y sus propios enfoques.

De esta manera, el análisis de redes aporta un panorama descriptivo sobre un fenómeno social que ayuda a interpretarlo a luz de algún marco teórico, ofreciendo así una explicación sobre su concepción y profundidad, lo que puede ayudar a estudiar los comportamientos entre los diferentes actores que lo componen. Además, el ARS ofrece la posibilidad de generar nuevos conocimientos a través del uso de herramientas cuantitativas, cualitativas y computacionales diversas.

Este trabajo buscó ofrecer algunos de los principios fundamentales del ARS señalando las fuentes de información que puede utilizar y mostrando su aplicación en tres estudios sobre el fenómeno de la migración. No obstante, la riqueza de esta nueva estrategia de investigación, el ARS no se encuentra exenta de retos para su implementación sin que ello reste la valía que la misma tiene ofreciendo mayor profundidad en la investigación en las Ciencias Sociales.

Referencias

- BOYD, M. (1989). "Family and personal networks in international migration: Recent developments and new agendas" *en International Migration Review*. Vol. 23, No. 3, disponible en <https://www.jstor.org/stable/2546433?seq=1>, pp.638-670.
- BRANDES, U. y T. Erlebach (eds.) (2005). *Network Analysis Methodological Foundations*. Berlin, Springer.

- BUTTS, C. (2008). “Social network analysis: A methodological introduction” en *Asian Journal of Social Psychology*. No.1, pp.13-41, disponible en <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/full/10.1111/j.1467-839X.2007.00241.x>
- DE Nooy, W. (2010). “Social Network Analysis” en Crothers, C. (ed.) *Historical Developments and Theoretical Approaches in Sociology*. Vol. I, Singapur, UNESCO, pp.377-399.
- DIESTEL, R. (2010). *Graph Theory*. Berlín, Springer.
- DURAND, J. y D. Massey (1992). “Mexican migration to the United States: A critical review” en *Latin American Research Review*. [En línea]. Vol. 27, No.2, Estados Unidos, disponible en: <https://www.jstor.org/stable/2503748>
- GALVÁN, J.; Serna, G. y A. Hernández (2008). “Aproximación de las redes sociales: una vía alterna para el estudio de la conducta de uso de drogas y su tratamiento” en *Salud Mental*. [En línea]. Vol. 31, No. 5, septiembre-octubre, México, disponible en <http://www.scielo.org.mx/pdf/sm/v31n5/v31n5a7.pdf>, pp.391-402.
- GURAK, D. y M. Fe Caces (1992). “Migration Networks and the shaping of migration systems” en *International migration systems. a global approach*, Mary Kirtz et al. (eds.), New York, Oxford Press University, pp. 150–176.
- HONDAGNEU-Sotelo, P. (1994). *Gendered transitions*. Berkeley, University of California Press.
- KOLACZYK, E. (2009). *Statistical Analysis of Network Data: Methods and Models*. Nueva York, Springer.
- LIU, M. (2013). “Migrant Networks and International Migration: Testing Weak Ties” en *Demography*. Vol. 50, disponible en: <https://doi.org/10.1007/s13524-013-0213-5>, pp. 1243-1277.
- LOMELÍ, U. y E. Ybáñez (2017). “Los flujos de migración interna a través del análisis de redes: Comparación entre dos regiones fronterizas de México, 1995 y 2015” en *Frontera Norte*. Vol. 29, No. 58, julio-diciembre, disponible en: <http://dx.doi.org/10.17428/rfn.v29i58.524>, pp. 95-120.
- LOZARES, C. (1996). “La teoría de las redes sociales” en *Papers*. [En línea]. No. 48, España, disponible en: <https://papers.uab.cat/article/view/v48-lozares/pdf-es>, pp.11-25.
- MARIN, A. y B. Wellman (2011). Social Network Analysis: An Introduction en Scott, J. y Carrington, P. (eds.), *The SAGE Handbook of Social Network Analysis*, Gran Bretaña, SAGE.

- MASSEY, D.; L. Goldring y J. Durand (1994). “Continuities in Transnational Migration: An Analysis of Nineteen Mexican Communities” en *American Journal of Sociology*. Vol. 99, No. 6, mayo, Estados Unidos, disponible en [https://doi: 10.1086/230452](https://doi.org/10.1086/230452), pp.1492-1533.
- RYAN, L. y A. D’Angelo (2017). “Changing times: Migrants’ social network analysis and the challenges of longitudinal research” en *Social Networks*. Vol. 53, Reino Unido, disponible en: <https://doi.org/10.1016/j.socnet.2017.03.003>
- SCOTT, J. y P. Carrington (eds.) (2011). *SAGE Handbook of Social Network Analysis*. Gran Bretaña, SAGE.
- VELÁZQUEZ, A. y N. Aguilar (2005). *Manual introductorio al análisis de redes sociales. Medidas de centralidad*. México.
- ZWEIG, K. (2016). *Network Analysis Literacy. A Practical Approach to the Analysis of Networks*. Austria, Springer-Verlag.

La violencia: aportes desde la óptica de investigación del CIISDER y la MAR, 2000-2019

Rafael Molina Sandoval¹

Resumen

El artículo muestra a través de un método teórico- práctico, como se construye desde un grupo académico un modelo teórico, un estado del arte sustentado en la producción científica acerca del tema de violencia, demuestra la influencia teórica de los integrantes del Cuerpo Académico de Análisis Regional Sociopolítico, tanto en las publicaciones científicas, como en las tesis dirigidas de sus estudiantes en función de sus especialidades académicas. El uso del programa SPSS, se convierte en una herramienta eficaz para comparar las variables de estudio a través del Método de Pearson, y cuyos resultados indican positivamente la validez del planteamiento de análisis.

Palabras clave: cuerpo académico, violencia, estado del arte, investigación

Violence: Contributions from the CIISDER and MAR research perspective, 2000-2019

Abstract

The article show through a theoretical-practical method, how a theoretical model is constructed from an academic group, a state of the art supported by scientific production about violence theme, demonstrates the theoretical influence of the members of the Academic Group of Regional and Sociopolitical Analysis, both in scientific publications and in the theses directed by its students based on their academic specialties. The use of the SPSS program becomes an effective tool to compare the study variables through the Pearson Method, and whose results positively indicate the validity of the analysis approach.

¹ Profesor-Investigador del Centro de Investigaciones Interdisciplinarias sobre Desarrollo Regional de la Universidad Autónoma de Tlaxcala, Doctor en Desarrollo Regional por El Colegio de Tlaxcala A. C., Línea de Investigación: “Juventud y Violencia”. Correo: raffamus@yahoo.com.mx

Keywords: academic group, violence, theoretical model, research.

Introducción

El presente documento plantea la necesidad de fundamentar a través de la categoría analítica *Violencia*, un *estado del arte* sobre la relación entre el campo teórico acerca de la violencia y la influencia desde los perfiles profesionales de los profesores- investigadores del Cuerpo Académico (CA) de Análisis Regional Sociopolítico (ARS) de la Maestría en Análisis Regional (MAR) del Centro de Investigaciones Interdisciplinarias Sobre Desarrollo Regional (CIISDER) de la Universidad Autónoma de Tlaxcala (UATx).

A manera de hipótesis se plantea que la praxis de investigación que ejerce el CA de Análisis Sociopolítico (ASP), está determinada por la influencia de los perfiles profesionales de los integrantes del CA, lo cual se busca demostrar a través del análisis de su producción científico-académica.

El objetivo es exponer un estado del arte acerca de la violencia desde la investigación que se practica en el CIISDER, identificar los ejes epistemológicos que han permitido construir explicaciones teóricas de los problemas de violencia que aportan conocimiento específico. Metodológicamente se analizan los distintos documentos que se han publicado, los perfiles académicos de los investigadores y tesis de maestrantes que han aportado estudios y resultados referentes al tema que se discute y, se valoran las condiciones teórico- metodológicas en que se halla la investigación en el CIISDER.

El seguimiento teórico y empírico de la investigación se constituye mediante el *Planteamiento del problema*, la *operación metodológica* especifica el proceso de investigación teórica y uso del *índice de correlación de Pearson* para valorar el planteamiento del trabajo; *La violencia vista desde resultados teóricos y numéricos* permite argumentar el problema de estudio y, se constituye en cuatro partes: *Perfiles de investigación externos al CIISDER*, *Perfiles de investigación internos del CIISDER*, *Aportes al conocimiento de la violencia desde las tesis de Maestría* y, *Aportes desde la perspectiva de la estadística*. Finalmente, la *síntesis conclusiva* coteja la validez del argumento a través de la interpretación general.

Planteamiento del problema

La importancia del tema de violencia como objeto de estudio (Durkheim, 2002) requiere ser visto a la luz de un análisis sobre las múltiples expresio-

nes o prácticas y, sobre todo, a las formas en cómo se ha abordado por los investigadores del CIISDER y tesis egresados de la Maestría en Análisis Regional de la UATx, con la finalidad de realizar un acercamiento dialéctico de la producción epistemológica sobre el objeto de estudio.

La ciencia, proporcionándonos la Ley de las variaciones por las cuales ha pasado ya, nos permite anticipar las que están en vías de producirse y que el nuevo orden de cosas reclama. Si sabemos en qué sentido evoluciona el derecho de propiedad a medida que las sociedades se hacen más voluminosas y más densas, y si algún nuevo crecimiento de volumen y de densidad hace necesarias nuevas modificaciones, podemos preverlas, y, al preverlas, desearlas por adelantado. (Durkheim, 2002: 43-44)

El reconocimiento de los aportes teóricos, metodológicos y empíricos sobre violencia a partir de la perspectiva dialéctica entre la formación profesional del académico investigador con los resultados obtenidos de las investigaciones realizadas, permite construir un marco explicativo que abona a definir un perfil de conocimiento de quienes analizan la violencia en sus múltiples acepciones y expresiones, así como la implementación y uso de marcos metodológicos y estrategias de investigación aplicadas.

Respecto a la importancia de la investigación del estado del arte sobre algún tema en específico, Gómez (2016) plantea un estado del arte sobre el estado del arte en Colombia, y expone una serie de documentos y autores que aportan a la importancia de esta metodología para establecer los aportes, perfiles epistemológicos, filosofía de la investigación, metodología, etc.; de igual forma, Gómez, Galeano y Jaramillo definen: “a la luz de un diseño cualitativo e interpretativo, de tipo documental, el cual giró en torno a las siguientes categorías de análisis: definición del estado del arte, historia del estado del arte, propósitos-objetivos-fines del estado del arte, método-técnicas-estrategias, concepciones-teorías y teóricos o representantes (2015: 1); entre otros más, esto permite argumentar la viabilidad de realizar un estado del arte sobre las condiciones en que se halla la producción académica respecto de la categoría violencia en el CIISDER.

Temáticas tan diversas como: *Las brujas chupadoras de sangre en la región de Huamantla, Tlaxcala: una interpretación antropológica* (Romero, 2013: 17-44); *La violencia armada, Rivalidades, alianzas y rupturas entre Tetlanohcan y Muñoztla, Tlaxcala, en el siglo XX* (Rodríguez y Romero, 2013: 45-68); *Violencia real y violencia ritual en los toreros del carnaval de Tenancingo* (Romano, 2013: 69-96); *Violencia contra mujeres jóvenes en Tlaxcala* (Molina, 2019) forman parte de un conjunto más amplio de publicaciones que

se han generado en el CIISDER, se observa entonces que el balance que se realiza implica una mayor revisión del problema de estudio, los enfoques y las metodologías aplicadas para alcanzar resultados.

El CIISDER se funda el 11 de mayo de 1992 y la Maestría en Análisis Regional en 1993 (CIISDER, 2019); cuenta a la fecha con 27 años de operar como tal y la Maestría con 26 generaciones de egresados, algunos de la especialidad en Análisis Sociopolítico han abordado temáticas referidas a *Violencia* como tópico de tesis; por lo cual, la temporalidad de estudio se realiza a partir del año 2000, para argumentar el presente artículo se desarrolla en función de las siguientes preguntas: ¿Qué significado tiene el concepto de violencia en la investigación?, ¿Cuál es la importancia temática de la violencia en la investigación del CIISDER?, ¿Cómo se explica la violencia como praxis social?, ¿los aportes de investigación son de relevancia en materia de una línea específica de estudio?

Operación metodológica

El documento se constituye en tres dimensiones, a) el planteamiento del problema, mediante el cual se especifica puntualmente que el documento es un estado de la cuestión sobre el estudio de la violencia como praxis investigativa de un determinado grupo de académicos del CIISDER; b) La Metodología, permite especificar las condiciones de abordaje del tema de estudio, así como las variables de análisis, en este caso, se especifica el análisis de dos tipos de documentos, en primera instancia artículos de autores externos al CIISDER en revistas y en libros con la finalidad de exponer un marco básico referencial de autores distintos a los profesores de este Centro de Investigación, comparando entre aportes diversos con puntos de convergencia que desarrollan los académicos del CIISDER, y, c) el análisis propiamente de los académicos del CIISDER y tesis de la MAR que han realizado aportes en materia de la violencia como objeto de estudio.

Para la praxis empírica se recurre dos estrategias metodológicas: a) El análisis de las características profesionales, producción investigativa, perfiles teórico- metodológicos que, permiten interpretar las motivaciones y orientación de la investigación practicada en el CIISDER y, b) La construcción de una base de datos en SPSS 21, con los aportes de 14 tesis de egresados de la MAR, éstos abordaron el tema de la violencia; la base consta de siete variables que engloban cuestiones teóricas y empíricas de investigación, tales como: *Sexo del tesista, Enfoque teórico, Asesor, Grado académico del asesor,*

Especialidad profesional, Lugar de estudio de la tesis, y Objeto de estudio. Se recurre al uso del *Coficiente de Correlación de Pearson*, el cual permite medir el grado en que se correlacionan dos variables cuantitativas, es decir, se presentan los cuadros que permiten explicar parcialmente la vinculación de dos variables y, a través de un proceso interpretativo, complementar el argumento de la influencia del perfil académico sobre la categoría *Violencia* en la Línea de Investigación que desarrolla el grupo de profesores del CIISDER.

A través de las variables dependientes (Y) con las variables independientes (X), y a través de las operaciones estadísticas, fundamentar las explicaciones que sustentan la congruencia teórica y empírica de la línea general de la investigación practicada en el CIISDER. De las variables (X, Y) se aplica el proceso de análisis donde los componentes de la fórmula de Pearsons (X^2), (Y^2), ($X.Y$), así como la sumatoria de estos (Σ), permiten establecer el nivel de eficiencia entre variables, que auxilian en la explicación teórica acerca de la existencia de una línea de investigación definida en el grupo de investigadores que tienen como objeto de estudio la violencia.

$$r = \frac{N \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{N \sum X^2 - (\sum X)^2} \cdot \sqrt{N \sum Y^2 - (\sum Y)^2}}$$

Fuente: (Pascuzzo, 2018: 1).

La correlación indica la dirección y la fuerza de una relación lineal y proporcionalidad entre dos variables estadísticas. Los valores del índice oscilan entre -1 y 1. Indicando el número la magnitud de la asociación y el signo la dirección de la misma. Mientras más cercano sea el índice a 1 ó -1 más fuerte es la correlación. En el caso de que el índice sea 1, se dice que hay una relación positiva perfecta, es decir, que la variable Y aumenta exactamente en la medida que aumenta la variable X. En el caso de que el índice sea -1, se dice que hay una relación negativa perfecta, es decir, que la variable Y disminuye exactamente en la medida en que aumenta la variable X. (Pascuzzo, 2018: 1)

La violencia vista desde resultados teóricos y numéricos

La violencia constituye el objeto de interés del presente artículo, la mayoría de documentos que se han publicado en el periodo de existencia del CIISDER, resultan en 95 libros publicados entre 1997- 2018, de los cuales, siete con-

tienen 29 artículos científicos cuyos contenidos refieren al estudio de alguna expresión de la violencia, sin embargo, es pertinente considerar que no todos los artículos analizados son resultado de los investigadores del CIISDER, sino también de otros académicos externos a éste centro de investigación de la UATx; esto permite contextualizar algunos aspectos referenciales acerca de los autores y los enfoques de análisis que utilizan para complementar el marco teórico del tema; asimismo, se cuenta con 14 tesis cuyas investigaciones analizaron distintos escenarios de violencia tanto a nivel local como a nivel nacional e internacional. Se han revisado los contenidos, los perfiles académicos de los autores, asimismo los conceptos epistémicos que orientan cada estudio, permitiendo conjuntar por bloques y vincular algunas características afines, así como las que les diferencian.

El bosquejo de un perfil teórico institucional implica el análisis documental que permite ordenar la producción que se ha realizado en el transcurso temporal, mientras que el principal componente de análisis son los contenidos teórico- metodológicos y conceptuales sobre la categoría violencia, que los diversos autores han contribuido a través de la praxis investigativa tanto desde el plano práctico como el teórico. El documento centra su enfoque en el proceso de análisis documental, a través de la revisión de libros y artículos publicados por académicos adscritos al CIISDER y la MAR en función de la temática de la violencia, asimismo, se consultaron las tesis de estudiantes egresados de la Maestría que aportan estudios relacionados con las expresiones de la violencia; se presentan esquemáticamente los resultados obtenidos en el trayecto analítico en cuadros y datos concretos, para finalmente generar el proceso de interpretación y exponer el enfoque teórico, el cual es la guía practicada en la investigación, esto da respuesta a la primera pregunta de investigación, acerca de saber *¿Qué significado tiene el concepto de violencia en la investigación?*, la violencia es abordada por los investigadores de éste Centro de Investigaciones como objeto de análisis, tanto en sus distintas manifestaciones como en la percepción de la mirada investigativa. La *violencia real, simbólica, colectiva*, etcétera, son conceptos que configuran un amplio espectro de matices de este objeto; asimismo, las estructuras metodológicas con las que ha sido abordada han permitido importantes aportes sobre el tema, el concepto de violencia es una categoría que permite reconocer actuaciones humanas que afectan a otros en espacios y tiempos diferentes, por lo tanto, desde la perspectiva conceptual se enriquece el marco analítico y explicativo de la categoría.

La segunda pregunta orientadora: *¿Cómo se explica la violencia como praxis social?*, reconoce que para los investigadores que asumen a la violencia

como el principal objeto de estudio resulta de particular interés tipificar ciertos elementos cognitivos que permiten explicar modelos teóricos y prácticos de la violencia, es decir, argumentar con mayor precisión cuáles características definen las observaciones hechas sobre alguna expresión de la violencia como *objeto de estudio*, estas características, a la luz del proceso metodológico, se sistematizan, se forman en sub grupos y clasifican los aportes teórico- metodológicos.

Los aportes teóricos y de investigación permiten ubicar los enfoques de los investigadores, el perfil profesional, las principales reflexiones sobre la violencia como expresión en las múltiples relaciones y dimensiones sociales, así como posibles ausencias epistemológicas que requieran ser abordadas sean por los mismos investigadores o por otras vertientes de investigación como líneas a explorar en el futuro. Por lo anterior, se puede expresar que desde una perspectiva metodológica mixta el estudio busca explicar a través de la interpretación, las formas como los investigadores usan lenguaje específico, conceptos clave, enfoques teóricos y metodológicos, así como estrategias concretas para cada caso, tales como trabajo de campo, diario de campo, entrevistas, entrevistas con informantes clave, etcétera, que permiten dilucidar sus problemas de estudio y cumplir sus objetivos de investigación.

Perfiles de investigación externos al CIISDER

La participación de académicos y científicos sociales externos al CIISDER aportan experiencias de la realidad investigada, en este caso de la violencia como expresión racional del ser humano en sociedad. Racional en cuanto, la especie humana es la única que ejerce violencia en forma consciente o inconsciente, además de tener presente que la praxis de la violencia genera consecuencias tanto para quien la recibe como para quien la ejerce. A través de la dualidad consciente- inconsciente se desea expresar que algunos casos resultan de hechos aprendidos en el trayecto de vida y emergen como reflejo inconsciente en momentos específicos, en la mayoría de casos violentos el individuo que los ejerce cuenta con conocimientos de que ésta será sancionada sea por el ofendido o por la sociedad a través de las instituciones del Estado responsables de impartir justicia, etc., ante esto, los autores formulan planteamientos susceptibles de alcanzar explicaciones concretas, mediante el uso de procesos metodológicos y herramientas específicas. Estos autores se clasifican en externos e internos, para fines del presente análisis se enlistan en primera instancia los aportes de autores externos para contextualizar otras variantes de la violencia de quienes han publicado en el propio CIISDER.

Los siguientes estudios se usan para contextualizar el análisis del presente, exponen marcos teóricos que explican alguna dimensión de la violencia en distintos espacios o regiones, así como en momentos específicos; *La lucha, dominación y resistencia étnica: el noroeste de México*, explicada desde la Sociología política (Pérez-Taylor, 2014: 129-179); *La violencia de género* (Pech y Romero, 2014) es explicada desde la sociología y el Género; desde la perspectiva de la biología (Glockner, 2014; Conde, 2019), exponen *la naturaleza de la violencia en los primates. La violencia ejercida contra las mujeres* a través del lenocinio, tanto real como simbólica (Rodríguez y Romero, 2013: 45-68; Campos, 2013: 199-214; Villamil, 2013: 243-260; Romero y Pech, 2014; Romano, 2014); Mientras que la violencia extrema como *el feminicidio en Tlaxcala* es analizada por Rocío Sánchez (2013: 127-150), desde la perspectiva de la Sociología; *La psicología de la violencia* es herramienta de Cecilia López Pozos, quien perfila desde esta disciplina *la personalidad violenta de Porfirio Díaz en México y Próspero Cahuantzi en Tlaxcala* (2013, 97-126); el seguimiento de la *violencia política* vista desde la sociología (Gamiño, 2013: 215-242; Carro y García, 2013: 277-299).

Algunos trabajos que se han publicado y que analizan expresiones de la violencia a nivel internacional, lo expone Acuña, quien plantea el problema de *la represión en el Amazonas*, por la implementación del modelo económico neoliberal y la protesta de los grupos nativos de la región (Acuña, 2013: 261-276); *La protección de los valores por empresas especializadas*, imponen criterios de seguridad armada, cuyos custodios portan armas de grueso calibre e intimidan a los ciudadanos, como mecanismo de simbolismo de presión a la sociedad (Gómez, 2013: 185-198); “El crimen organizado plantea un problema al Estado, a través *del uso de cuerpos muertos, torturados y mutilados* como forma de advertencia a grupos contrarios y a la propia autoridad de los extremos a los que pueden llegar por mantener el control de territorios o plazas de intercambio de mercancías ilegales” (Reyes, 2013: 151-184). Estos análisis aportan un marco referencial importante en cuanto permiten observar las distintas dimensiones en las cuales se generan versiones violentas, reflejan además las causas y efectos que se suscitan, las temporalidades, los actores, etcétera.

Perfiles de investigación internos del CIISDER

Los aportes de investigadores del CIISDER se analizan en función de dar respuesta a la tercera pregunta de investigación planteada al inicio: *¿Cuál es la importancia temática de la violencia en la investigación del CIISDER?*,

destacan los trabajos de académicos que cotidianamente desarrollan su labor profesional y cuya temática versa sobre las distintas formas de la violencia. El seguimiento de la producción teórico- académica en el CIISDER corresponde principalmente a cuatro integrantes del Cuerpo Académico *Conflicto, Poder y Actores Colectivos* y del Seminario de Análisis Sociopolítico: El Doctor Osvaldo Romero Melgarejo, a través de la práctica de la Antropología y la Violencia, el Dr. Ricardo Romano Garrido con la Antropología y la violencia simbólica; Dr. Alberto Conde Flores, con estudios que vinculan las motivaciones violentas desde un enfoque de la biología (Primates) con las prácticas de la violencia humana como un ser vinculado a la especie de los primates; Doctor Rafael Molina Sandoval quien desde la Sociología desarrolla una línea temática sobre jóvenes y violencia.

Cuadro 1: Perfiles y líneas de investigación

NOMBRE	GRADO	PERFIL	CUERPO ACADÉMICO
Ricardo Romano Garrido	Doctorado	Antropólogo	Conflicto, Poder y Actores colectivos
Osvaldo Arturo Romero Melgarejo	Doctorado	Antropólogo	Conflicto, Poder y Actores Colectivos
Alberto Conde Flores	Doctorado	Primatología	Conflicto, Poder y actores Colectivos
Rafael Molina Sandoval	Doctorado	Desarrollo Regional	Conflicto, Poder y Actores Colectivos

Fuente: Elaboración propia con información del CIISDER.

Por tanto, en el cuadro 1 se observa lo siguiente: a) La experiencia de los sujetos en cuestión es sustantiva, en cuanto que, todos cuentan con grados académicos de Doctorado, esto abona a reconocer la importancia del CIISDER en materia de investigación social; b) La predominancia de investigadores con perfil profesional en Antropología sitúa en primera instancia los trabajos de investigación bajo este campo del conocimiento sin demeritar los aportes de otras especialidades y; c) La predominancia de estos investigadores de perfil antropológico en el Cuerpo Académico de *Conflicto, Poder y Actores Colectivos*, perfila la orientación teórica en función de la violencia, el conflicto, la política, etc., es decir, todos aquellos campos en los cuáles esta gran categoría

de análisis permite abordar las distintas dimensiones de investigación sobre la violencia y la actuación individual y/o colectiva de cada actor, coadyuva con una producción científica con mayor carga teórica antropológica y sus respectivas técnicas de tratamiento de la información.

Es pertinente especificar que la Dra. Carmen Flores Moreno, Dra. Aurelia Flores Hernández y Dra. Leonor Luz María Rocha Pérez y Dra. Adelina Espejel Rodríguez, conforman el Cuerpo Académico *Estudios de Género, Educación y Juventud* y, la Línea de Investigación que desarrollan se denomina *Educación, Género y Juventud*, quienes también investigan sobre el tema de violencia de género y realizan aportes en materia de violencia, no es la prioridad del presente documento considerar esa perspectiva, pues los enfoques de análisis difieren del CA de *Análisis Regional Sociopolítico* y su LGAC.

Aportes desde las tesis de Maestría al análisis de la violencia

La investigación aplicada por los egresados de la MAR dinamiza los enfoques investigativos, propuestas novedosas que son desarrolladas por los maestrantes generan posibilidades diríase ilimitadas, así, de las 14 tesis de Maestría que se han concluido, aportan conocimiento acerca de problemas de estudio vinculados con el Cuerpo Académico en el que participan los académicos del CIISDER.

Como antecedente, la primera tesis que aborda tema de *violencia intra familiar* (Ruiz, 2003), se realizó en el año 2003; posteriormente, entre los años 2007-2018 se realizaron las restantes 13 tesis de maestría, las cuales desarrollan problemas de estudio tales como: *suicidio* (Townsend, 2007); *Cacicazgo* (Olvera, 2007); *Narcotráfico y Estado* (Morales, 2013); *Trata de mujeres* (Cristóbal, 2013; Espejel, 2016); *Precariedad laboral* (Ramos, 2014); *Conflictos por comercio en la vía pública* (Muñoz, 2014; Núñez, 2015); *Espacios de poder*, (Zecua, 2014); *Violencia simbólica* (Jiménez, 2014); *Violencia y medios de comunicación* (Osorno, 2016); *Luchas campesinas* (Salcedo, 2017); *Conflictos en municipios* (Galeano, 2018).

Se observa entonces que la diversidad en la temática permite explicaciones parciales de una compleja realidad violenta que se gesta en el seno social; de la información recopilada se desprende una síntesis de los encuadres teóricos que dan sustento a cada documento: una tesis estuvo fundamentada desde el Derecho, cinco fueron abordadas desde la Sociología, siete por encuadres de la Antropología y una desde la Psicología, por lo tanto, complementario a lo que indica el Cuadro 1, la predominancia de académicos con formación

en antropología influye también en los argumentos teóricos de las tesis asesoradas, sin dejar de atender estudios que asumen el análisis desde enfoques sociológicos y, por supuesto que la minoría asume enfoques diferentes; esto se explica en cuanto al interior del Cuerpo Académico se mantiene como política de investigación que, los estudiantes de la Maestría que deciden formarse en el área o Seminario de Análisis Sociopolítico (SASP) deben apegarse a las Líneas de Investigación (LI) que practican los docentes; esto permite dar continuidad a la construcción de una Línea General de Aplicación del Conocimiento (LGAC), basada en la experiencia de los investigadores, con sus LI y proyectos de investigación financiados o personales. En síntesis, se observa que los aportes, los planteamientos teóricos y los seguimientos empíricos aplicados predominan los académicos con profesión antropológica, seguida de la sociología.

Cotejo estadístico entre variables sobre violencia

La estadística como herramienta de análisis social, también coadyuva a fundamentar el argumento de la existencia de la predominancia de algún campo del conocimiento que orienta principalmente la Línea de Investigación del CA Análisis Regional Sociopolítico; como se planteó al inicio del documento, el presente análisis se complementa con un ejercicio de orden estadístico, a través del análisis bivariado de Pearson, y el cruce de variables, se sintetizan las correlaciones existentes, asumiendo que de 0 a 0.5 se considera una correlación débil; de 0.5 a 0.79, se considera regular y de 0.80 a 1 se considera fuerte, sea en términos positivos o negativos (inversa).

Es importante especificar que ninguno de los resultados posee Hipótesis nula, por lo cual, se exponen las correlaciones cuyos resultados de menor a mayor demuestran las condiciones de correlación que permiten fortalecer el argumento de una Línea de Investigación con orientación específica a partir de enfoques y perfiles profesionales.

Cuadro 2

Variables de correlación		Asesor de la tesis	Enfoque teórico de la tesis
Asesor de la tesis	Correlación de Pearson	1	-.600*
	Sig. (bilateral)		0.023
	N	14	14
Enfoque teórico de la tesis	Correlación de Pearson	-.600*	1
	Sig. (bilateral)	0.023	
	N	14	14

*. La correlación es significativa al nivel 0,05 (bilateral).

Fuente: elaboración con datos del CIISDER.

El cuadro 2 indica la asociación lineal entre el resultado de las variables *asesor de tesis* con *enfoque teórico de la tesis* de 0.023, lo cual indica una correlación significativa bilateral débil positiva.

Cuadro 3

Variables de correlación		Sexo del tesista	Lugar donde el tesista realizó la investigación
Sexo del tesista	Correlación de Pearson	1	0.331
	Sig. (bilateral)		0.247
	N	14	14
Lugar donde el tesista realizó la investigación	Correlación de Pearson	0.331	1
	Sig. (bilateral)	0.247	
	N	14	14

Fuente: elaboración con datos del CIISDER.

El cuadro 3 sintetiza la correlación entre las variables *Sexo del tesista* con *lugar donde el tesista realizó la investigación*, indica una correlación significativa bilateral de 0.247, la cual es considerada positiva débil, por estar en el primer rango menor a 0.5.

Cuadro 4

Variables de correlación		Asesor que guio la tesis	Objeto de estudio
Asesor que guio la tesis	Correlación de Pearson	1	0.345
	Sig. (bilateral)		0.228
	N	14	14
Objeto de estudio	Correlación de Pearson	0.345	1
	Sig. (bilateral)	0.228	
	N	14	14

Fuente: elaboración con datos del CIISDER.

La correlación existente en el cuadro 4 entre el *Asesor que guio la tesis* con el *Objeto de estudio* presenta una vinculación significativa bilateral positiva, donde el resultado 0.228 es menor a 0.5, considerando que la segunda variable es abordada por el tesista y no por el asesor, sin embargo, el resultado es positivo, abonando a la pertinencia del reconocimiento de una Línea de Investigación coherente.

Cuadro 5

Variables de correlación		Enfoque teórico de la tesis	Objeto de estudio
Enfoque teórico de la tesis	Correlación de Pearson	1	-0.114
	Sig. (bilateral)		0.697
	N	14	14
Objeto de estudio	Correlación de Pearson	-0.114	1
	Sig. (bilateral)	0.697	
	N	14	14

Fuente: elaboración con datos del CIISDER.

El cuadro 5 muestra un resultado regular, donde la relación existente entre el enfoque teórico de la tesis con el objeto de estudio tiene una correlación lineal bivariada de 0.697, la existencia de esa correlación conlleva a reconocer los vínculos ente variables, además de ser significativos, son positivos y mayores a 0.5, lo cual nos permite observar que a través de la Línea de Investigación del CA se configura un importante andamiaje teórico- empírico desde la investigación de tesis.

Cuadro 6

Variables de correlación		Objeto de estudio	Lugar donde el tesista realizó la investigación
Objeto de estudio	Correlación de Pearson	1	0.027
	Sig. (bilateral)		0.926
	N	14	14
Lugar donde el tesista realizó la investigación	Correlación de Pearson	0.027	1
	Sig. (bilateral)	0.926	
	N	14	14

Fuente: elaboración con datos del CIISDER.

Finalmente, la correlación entre las variables *Objeto de estudio* con *Lugar donde el tesista realizó la investigación* del cuadro 6, indican una correlación significativa bilateral fuerte positiva casi perfecta, en cuanto la relación entre las variables X, Y, es de 0.926. Esto permite reafirmar positivamente con respecto a los resultados de investigación, pues desde la perspectiva estadística existen correlaciones entre las distintas variables que indican valores positivos y que contribuyen a fortalecer el argumento principal del análisis.

Conclusión

En respuesta a la cuarta pregunta de estudio de saber si *¿los aportes de investigación son de relevancia en materia de una línea específica de estudio?*, los resultados indican, a través del seguimiento de este *estado de la cuestión* sobre la Línea de Investigación de Análisis Regional Sociopolítico, que la temática sobre violencia con orientación específica a partir de enfoques y perfiles profesionales que:

- a) A través del trayecto de existencia del CIISDER como Centro de Investigación Universitario, la importancia de coexistir entre el trabajo académico a través de la Maestría en Análisis Regional con el trabajo de Investigación se han perfilado líneas de investigación concretas de los investigadores, a partir de intereses comunes compartidos entre académicos con diferentes perfiles profesionales, esto constituye cuerpos académicos multidisciplinarios que a través de la línea de investigación común impulsan estrategias de investigación con fines de cobertura teórico-conceptual afines a los propios académicos.
- b) Se ha dado seguimiento a la formación académica de los investigadores, así como a su producción científica a través de sus publicaciones, dando por resultado una línea de investigación donde predomina el enfoque antropológico, seguido por la sociología, sin embargo, las otras ramas de la ciencia también aportan al CA mediante otros enfoques, lo cual enriquece las perspectivas analíticas.
- c) Las tesis de Maestría aportan significativos elementos entre los enfoques teóricos con los resultados propios de investigación, donde también se refleja la predominancia de la teoría antropológica, así como sus distintas aplicaciones metodológicas para la investigación y resultados.

Finalmente, el uso del programa SPSS para comparar distintas variables teórico- metodológicas y resultados tanto de académicos como de egresados de la MAR, permite afirmar que la Línea de Investigación practicada en el CA de Análisis Regional Sociopolítico si corresponde a la constitución de un campo teórico con una predominancia socio-antropológica que fortalece a la línea de Investigación, al Seminario de Análisis Sociopolítico de la MAR y al Propio Cuerpo Académico.

Fuentes de consulta

- ACUÑA Villavicencio, J. K. (2013). “¿Represión estatal o la emergencia de la rebeldía amazónica?” en Romero, M. O.; Romano, G. R.; Jiménez, G. R. y R. Gamiño M. (Coords.), *Violencia, actores y enemigos del Estado*. México, UATx, pp. 261-276.
- CARRO Bautista, J. E. y J. F. García Zamudio (2013). “Control y administración de la violencia. Autocontención social en la cultura moderna”

- en Romero, M. O.; Romano, G. R.; Jiménez, G. R. y R. Gamiño M. (Coords.), *Violencia, actores y enemigos del Estado*. México, UATx, pp. 277-299.
- CASTILLO Fernández, D. (2017). “Mercado de trabajo, educación y Exclusión laboral de los jóvenes en México” en *Revista Contraste Regional*. Vol. 5, Número 9, enero- junio de 2017, México, UATx, pp. 65-86.
- CIISDER (2018). en <http://www.ciisder.mx/index.php/conocenos/historia>. México.
- CONDE Flores, A. (2019). “Agresión y violencia en jóvenes. Perspectiva primatólogica”. Ponencia en el *VI Seminario Internacional Sobre Estudios de Juventud en América Latina*, México, 5 y 6 de septiembre de 2019.
- DURKHEIM, É. (2002). *La división del Trabajo Social*. México, Ed. Colofón S.A.
- FLORES Moreno, C. L. y M. Macías González (2010). “Entre rituales y performances: Las campañas electorales de 2009 en el estado de Tlaxcala” en Romero Melgarejo, O.; Molina S., R.; Flores M., C. y R. Romano G. (Coords.), *Dinámicas sociopolíticas y proceso electorales en Tlaxcala y Puebla*. México, UATx.
- GAMIÑO Muñoz, R. (2013). “La ingobernabilidad de la democracia: militarización y violencia política en México” en Romero, M. O.; Romano, G. R.; Jiménez, G. R. y R. Gamiño M. (Coords.), *Violencia, actores y enemigos del Estado*. México, UATx, pp. 199-214.
- GLOCKNER, J. (2014). “Notas sobre la violencia y el mal” en Romano Garrido, R.; Romero M., O. y R. Jiménez G. (Coords.), *Escenarios, Realidades e Imaginarios en Tiempos Violentos*. México, UATx, pp. 79-88.
- GUEVARA Patiño, R. (2016). “El estado del arte en la investigación: ¿Análisis de los conocimientos acumulados o indagación por nuevos sentidos?” en *Revista Folios*. [En Línea]. Núm. 44, julio-diciembre 2016, Colombia, disponible en: <https://www.redalyc.org/pdf/3459/345945922011.pdf>, pp. 165-179.
- GÓMEZ Hernández, S. (2013). “Empresas de traslado de valores. Una forma violenta de prevención” en Romero, M. O.; Romano, G. R.; Jiménez, G. R. y R. Gamiño M. (Coords.), *Violencia, actores y enemigos del Estado*. México, UATx, pp. 185-198.
- LÓPEZ Pozos, C. (2013). “La personalidad violenta en la Revolución: Porfirio Díaz y Próspero Cahuantzi” en Romero, M. O.; Romano, G. R.; Jiménez, G. R. y R. Gamiño M. (Coords.), *Violencia, actores y enemigos del Estado*. México, UATx, pp. 97-126.

- MOLINA Sandoval, R. (2019). “Violencia contra mujeres jóvenes en Tlaxcala: Causas, tipología y consecuencias” en *Revista Contraste Regional*. Vol. 7, No. 13, enero- junio 2019, México, UATx, pp. 63-84.
- PASCUZZO-LIMA, A. (2018). “El coeficiente r de correlación y Karl Pearson” en *Aldanálisis*. Blog. 1. <http://aldanalisis.blogspot.com/2018/03/el-coeficiente-r-de-correlacion-y-karl.html>, Venezuela.
- PECH Matamoros, A. y O. Romero M. (2014). “El movimiento estudiantil de 1968 en México. Un análisis desde la hermenéutica filosófica de Jürgen Habermas” en Romano Garrido, R.; Romero M., O y R. Jiménez G. (Coords.), *Escenarios, Realidades e Imaginarios en tiempos violentos*. México, UATx, pp. 51-78.
- PÉREZ-TAYLOR, R. (2014). “Lucha, dominación y resistencia étnica: el noroeste de México” en Romano Garrido, R.; Pérez-Taylor, R. y A. Burguete Cal y Mayor, (Coords.), *Territorios de otredad, Violencia, disputas y emancipación étnico- espacial en México*. México, UATx- ACA, pp. 129-179.
- REYES Sánchez, R. (2013). “Esto es un mensaje...” Usos del cuerpo muerto en el crimen organizado mexicano” en Romero, M. O.; Romano, G. R.; Jiménez, G. R. y R. Gamiño M. (Coords.), *Violencia, actores y enemigos del Estado*. México, UATx, pp. 151-184.
- RODRÍGUEZ Sánchez, J. y O. Romero M. (2013). “La violencia Armada. Rivalidades, Alianzas y rupturas entre Tetlanohacan y Muñoztla, Tlaxcala” en Romero, M. O.; Romano, G. R.; Jiménez, G. R. y R. Gamiño M. (Coords.), *Violencia, actores y enemigos del Estado*. México, UATx, pp. 45-68
- ROMANO Garrido, R. (2013). “Violencia real y violencia ritual en los toreros del carnaval de Tenancingo” en Romero, M. O.; Romano, G. R.; Jiménez, G. R. y R. Gamiño M. (Coords.), *Violencia, actores y enemigos del Estado*. México, UATx, pp. 69-96
- ROMANO Garrido, R. (2014). “Proxenas y cambio cultural. De la violencia económica a la violencia simbólica” en Romano G., R.; Romero M., O. y R. Jiménez G. (Coords.), *Escenarios, Realidades e Imaginarios en Tiempos Violentos*. México, UATx, pp. 117-136.
- ROMERO Melgarejo, O. (2013). “Las brujas chupadoras de sangre en la región de Huamantla, Tlaxcala: una interpretación antropológica” en Romero, M. O.; Romano, G. R.; Jiménez, G. R. y R. Gamiño M. (Coords.), *Violencia, actores y enemigos del Estado*. México, UATx, pp.17-44.
- ROMERO Melgarejo, O. y A. Pech M. (2014). “La violencia de los proxenas en la prostitución de mujeres en la historia regional de los nahuas de

- la Malinche” en Romano Garrido, R.; Romero M. O.; Jiménez G., R. y R. Gamiño M. (Coords.), *Escenarios, Realidades e Imaginarios en Tiempos Violentos*. México, UATx, pp. 89-116.
- SÁNCHEZ Verlón, R. (2013). “Feminicidio en Tlaxcala: algunas hipótesis explicativas” en Romero, M. O.; Romano, G. R.; Jiménez, G. R. y R. Gamiño M. (Coords.), *Violencia, actores y enemigos del Estado*. México, UATx, pp. 127-150.
- GÓMEZ Vargas, M. et al., (2015). “El estado del arte: una metodología de la investigación” en *Revista colombiana de Ciencias Sociales*. Núm. 6, Vol. 2, Colombia, pp. 423-442.
- VILLAMIL Uriarte, R. R. (2013). “La detonación del terror en los sistemas simbólicos modernos” en Romero, M. O.; Romano, G. R.; Jiménez, G. R. y R. Gamiño M. (Coords.), *Violencia, actores y enemigos del Estado*. México, UATx, pp. 243-260

Tesis consultadas en el CIISDER

- CRISTOBAL González, B. (2013). *La trata de mujeres con fines de explotación sexual en Tlaxcala: Medios, Estado y Ley, (2007-2012)*. Tesis de maestría (Folio 462). Tlaxcala, México, CIISDER-UATx.
- ESPEJEL Robles, D. (2016). *La construcción social del cuerpo femenino. Control, poder y dominación en una microrregión. Prostitución, comercio y explotación sexual, la dominación masculina en torno al cuerpo femenino en la región sureste de Tlaxcala*. Tesis de maestría. Tlaxcala, México, CIISDER-UATx.
- GALEANO Sandoval, H. (2018). *La violencia estructural y sus representaciones en el estado neoliberal. Conflictos sociales y recursos naturales: el caso del municipio de Cuapiaxtla en la región oriente de Tlaxcala, 2015-2017*. Tesis de maestría. Tlaxcala, México, CIISDER-UATx.
- JÍMENEZ Montes, L. (2014). *La reproducción de la violencia simbólica hacia alumna de la Facultad de Ciencias Básicas, Ingeniería y tecnología de la Universidad Autónoma de Tlaxcala*. Tesis de maestría (Folio 522). Tlaxcala, México, CIISDER-UATx.
- MORALES Vargas, M. J. (2013). *El narcotráfico y la violencia en México. El caso de la región central veracruzana en un periodo comprendido 2006-2011*. Tesis de maestría (Folio 465). Tlaxcala, México, CIISDER-UATx.
- MUÑOZ Solís, M. Á. (2017). *Comercio en vía pública y poder social. Las organizaciones de comerciantes en la región centro del estado de Tlax-*

- cala (2010 -2013). Tesis de maestría (Folio 504). Tlaxcala, México, CIISDER-UATx.
- NÚÑEZ Gómez, H. (2016). *El tianguis de San Martín Texmelucan, Puebla. Disputa y aprobación del espacio público, 2014-2015*. Tesis de maestría (Folio 549). Tlaxcala, México, CIISDER-UATx.
- OLVERA García, L. J. (2007). *Cacicazgo. El caso de Apan Hidalgo*. Tesis de maestría (Folio 230). Tlaxcala, México, CIISDER-UATx.
- OSORNO Xochipa, J. (2017). *La violencia política desde los medios de comunicación. El conflicto entre alcaldes y síndicas en Tlaxcala, 2014-2016*. Tesis de maestría. Tlaxcala, México, CIISDER-UATx.
- RAMOS Rodríguez, R. (2014). *Mercado de trabajo asalariado: flexibilidad y trayectorias laborales de precariedad en el sector servicios de la ciudad de Tlaxcala*. Tesis de maestría (Folio 507). Tlaxcala, México, CIISDER-UATx.
- RUIZ Arriaga, V. R. (2003). *La violencia intrafamiliar en Tlaxcala y sus políticas Públicas: Diagnóstico y perspectivas*. Tesis de maestría (Folio 48). Tlaxcala, México, CIISDER-UATx.
- SALCEDO Rodríguez, M. A. (2017). *Acción colectiva campesina en el marco de conflictos inter comunitarios en Inza, Cauca, desde la proclamación de la Constitución en 1991*. Tesis de maestría. Tlaxcala, México, CIISDER-UATx.
- SOYINI Townsend, K. N. (2007). *Políticas sobre el suicidio en la ciudad de Puebla, 2005-2006*. Tesis de maestría (Folio 212). Tlaxcala, México, CIISDER-UATx.
- ZECUA Tapia, M. (2014). *Espacios de poder, la contención del orden y la violencia en la región sur del volcán La Malinche, Tlaxcala (2013-2014)*. Tesis de maestría (Folio 501). Tlaxcala, México, CIISDER-UATx.



La acción colectiva campesina en Tierradentro: la búsqueda del reconocimiento político y la autonomía territorial en un contexto de tensiones interculturales

Andrés Mauricio Salcedo Rodríguez¹

Resumen

Este artículo expone los elementos que han incidido en la activación de la acción colectiva campesina en el espectro regional de Tierradentro, Cauca, Colombia, y su vínculo con la tensión territorial entre el campesinado y los indígenas. El objetivo es comprender, a través de la descripción del conflicto territorial intercomunitario, la naturaleza de las acciones colectivas del campesinado representadas en la organización ACIT y su potencial relación con la ausencia de reconocimiento político, en contraste con la población étnica; se hará énfasis en las características emancipatorias de dichas demandas y su insubordinación al esquema de ordenamiento territorial del Estado colombiano y el multiculturalismo etnicista promulgado desde la Constitución de 1991.

Palabras Clave: campesinos, acción colectiva, conflictos comunitarios, Cauca.

Peasant collective action in Tierradentro: the search for political recognition and territorial autonomy in a context of intercultural tensions

Abstract

This article exposes the elements that have influenced the activation of peasant collective action in the regional spectrum of Tierradentro, Cauca, Colombia, and its link with the territorial

¹ Sociólogo egresado de la Universidad Nacional de Colombia, Maestro en Análisis Regional por la Universidad Autónoma de Tlaxcala. Correo: amsalcedor@unal.edu.co

tension between the peasantry and the indigenous people. The objective is to understand, through the description of the intercommunity territorial conflict, the nature of the collective actions of the peasantry represented in the ACIT organization and its potential relationship with the absence of political recognition, in contrast to the ethnic population; Emphasis will be placed on the emancipatory characteristics of said demands and their insubordination to the territorial ordering scheme of the Colombian State and the ethnic multiculturalism promulgated since the 1991 Constitution.

Keywords: peasants, collective action, community conflicts, Cauca.

Introducción

A partir del reconocimiento de una sociedad multicultural en la Constitución de 1991, el Estado colombiano ha implementado un esquema diferencial de derechos entre las comunidades rurales que ha dado prelación a la etnicidad como eje de interpelación política. El reconocimiento de los derechos de las poblaciones étnicas que por largo tiempo habían sido excluidas e invisibilizadas de la historia oficial, implicó una ruptura con lo que era una concepción unitaria de la nación, dominante desde la independencia (Gros, 2010); esta deuda histórica dio paso a una normatividad comulgada bajo los principios de acción afirmativa y discriminación positiva² que hacían parte del Convenio 169 de la OIT. En contraste, esta coyuntura política también significó un retroceso en el poder reclamatorio del campesinado, actor protagonista de las protestas sociales en la ruralidad desde mediados del siglo XX, que desprovisto de una adscripción étnica fue invisibilizado en la Constitución y quedó sumido en la carencia de herramientas jurídicas para interlocutar con el poder estatal.

Esta situación ha sido caldo de cultivo, en territorios en donde coexisten comunidades culturales diferenciadas, para la generación de tensiones

² Según Rincón, el mecanismo de discriminación positiva se soporta en la tradición de derecho europeo, buscando resarcir las consecuencias históricas de discriminación que ha tenido un grupo social, étnico a causa de injusticias sociales estructurales que le han impedido el ejercicio de sus derechos. Este mismo autor define las Acciones afirmativas como actuaciones positivas del Estado (aplicadas en EEUU a partir de las luchas sociales por los derechos civiles de las personas de raza negra) que buscan reducir las prácticas discriminatorias hacia los grupos históricamente excluidos; empero su aplicación muchas veces a la par de afectar positivamente las condiciones de vida de estos grupos ha generado sentimientos de resentimiento de otros grupos no favorecidos (2013: 55).

alrededor de la aparente ventaja política de los indígenas y lo que esto implica en términos de administración de los recursos y el ejercicio de prácticas culturales en el territorio. El multiculturalismo entendido como “las prácticas políticas adoptadas para gobernar y administrar los problemas de la diversidad y la multiplicidad de sociedades multiculturales” (Hall, 2010: 11), ha sido objeto de numerosas investigaciones en el caso colombiano: estudios regionales han abordado sus implicaciones en la emergencia conflictos interétnicos e interculturales por el solapamiento de territorialidades (usos del suelo, el control de las esferas de la reproducción social y cultural de las comunidades: salud, educación e intereses de constitución territorial diferenciados) en el departamento del Cauca (Rincón, 2009; Instituto de Estudios Interculturales, 2013; Duarte, 2015); investigaciones antropológicas alrededor de los efectos de frontera, marginación y tensiones entre comunidades no étnicas y los sujetos que ostentan una identidad étnica cerrada y genérica (Bocarejo, 2011; Restrepo, 2011); y estudios acerca de las limitaciones de las políticas para la diversidad que se limitan a la identificación de alteridades como hechos en sí y no como procesos, homologando la misma diferencia que se dice reconocer (Chaves 2011; Sarrazin, 2018), entre otros trabajos.

El escenario establecido por el multiculturalismo etnicista, caracterizado por políticas diferenciales y ejercicios legales hacia minorías étnicas, ciertamente sometió a los campesinos a un ‘régimen de invisibilidad política’ (Bocarejo, 2011); empero, ha sido determinante para dar una nueva orientación a la acción colectiva campesina en casos puntuales: territorios multiculturales en donde, además de inscribir una presencia intercomunitaria (indígenas, afrodescendientes y campesinos), se han constituido en sí mismos en regiones de refugio para estas comunidades ante la dinámica conflictiva que ha atravesado la ruralidad colombiana: presencia de actores armados que se disputan el control territorial, el desplazamiento forzado y la constante histórica de la lucha por el acceso a la tierra. Es por esta razón que más allá visibilizar una condición marginal del campesinado, adquiere importancia conocer cómo el trato político diferencial hacia las comunidades étnicas ha incidido en que un sector del movimiento campesino³ haya

³ De acuerdo con Tobasura (2005) el movimiento campesino en Colombia está lejos de ser unitario y homogéneo, su sistema de acción alberga una serie de expresiones locales y regionales con diferentes conjuntos de necesidades, que se ven reflejadas en la heterogeneidad política e ideológica que reivindica soluciones para los problemas múltiples de comunidades ya en sí diversas.

iniciado un proceso de re-construcción de su propia alteridad como sujeto histórico⁴ provisto de una identidad cultural.

En este orden de ideas, el objetivo de este artículo es demostrar cómo desde la competencia por el acceso a la tierra en la región de Tierradentro y el escenario de conflictividad territorial entre campesinos e indígenas, a partir del establecimiento de políticas de reconocimiento diferencial promulgadas desde la Constitución de 1991, se instituyó una dinámica organizativa en el campesinado de la región que dio origen a demandas por el autorreconocimiento cultural y la constitución de una Zona de Reserva Campesina como una figura territorial autónoma e independiente de los resguardos; exigencias que se ven fundamentadas, no en el único hecho de poseer la tierra como medio productivo, sino en el impulso de formas comunitarias y colectivas de autogestión y autogobierno que dan sentido a su identidad y reproducción social.

Preguntarse por la proscripción del campesinado en las políticas de reconocimiento diferencial, es un tema que adquiere relevancia en los estudios rurales porque aporta a una lectura crítica de la modernidad y su aplicación real de estandartes universales como la ciudadanía y emancipación en la ruralidad latinoamericana; reconociendo la complejidad que ha envuelto a este sector en las últimas décadas en las que, de manera concomitante a la llegada del discurso liberal y democratizador en la región, se han puesto en marcha nuevas dinámicas de expropiación con el adentramiento del modelo económico neoliberal y que han acaecido en una descomposición gradual de las condiciones de subsistencia del campesino (Giarraca, 2002). Comprender esta fetichización de la modernidad contribuye a complejizar el efecto que han tenido las prácticas políticas en la construcción de una frontera étnica, que se deslinda a través de la idea de una etnicidad política convertida en prenda para el goce de derechos, aun sin existir una garantía de recursos materiales que les den sustento (Segato, 2002; Gros, 2012); al tiempo que evidencia la desarticulación política entre las comunidades como producto de las estrechas márgenes impuestas desde el multiculturalismo que separa y excluye las posibilidades del dialogo con otros grupos, sucediendo en un 'malinchismo cultural', visto como una exacerbación de identidades culturales que buscan su exaltación usando su tradición y prácticas como recursos diferenciadores (Todorov, 1988).

⁴ La alteridad histórica es significada por Rita Segato (2002) como las interacciones e interrelaciones históricas en los procesos de subjetivación y que han sido formadas a lo largo de la historia nacional.

Por otro lado, el estudio de la acción colectiva campesina en relación a los conflictos intercomunitarios permite, para el caso colombiano, abordar la discusión alrededor de las políticas en la ruralidad en materia de tierras. Si bien el reconocimiento diferencial ha sido detonante de tensiones que ya estaban latentes en los territorios multiculturales por la escasez de tierras, investigaciones como las realizadas por el Instituto de Estudios Interculturales -IEI- (2018) han demostrado, para el caso específico del Cauca, que la estructura de la propiedad rural ha sido determinante para que las aspiraciones territoriales de las comunidades rurales del departamento, en muchos casos, se superpongan, esto aunado a las condiciones biofísicas del territorio que hacen que el aprovechamiento de la tierra se limite. Por estos motivos, es imperativo cuestionar en el marco de la implementación del punto 1 del Acuerdo de Paz del 2016 sobre Reforma Rural Integral, si la lógica distributiva que se asume con el proceso de adjudicación y formalización de tierras⁵ sin afectar la gran propiedad rural es suficiente en un país en el que, según el Censo Agropecuario del 2014, el 1% de las explotaciones agrícolas de mayor tamaño manejan más del 80% de la tierra, mientras que el 99% de las parcelas se reparte menos del 20% de la misma (OXFAM, 2017).

En este orden de ideas, la pregunta que cabe hacerse y a la cual aportará en su entendimiento este artículo es por cómo se articulan e instrumentalizan los procesos de identificación cultural en el campesinado para agenciar procesos autonómicos en relación al acceso de la tierra y la defensa del territorio.

El caso que se presenta aquí es producto de una investigación desarrollada entre enero y marzo del 2017 en el municipio de Inzá, Cauca, en contacto directo con la Asociación Campesina de Inzá Tierradentro (en adelante ACIT⁶), en donde se realizaron entrevistas a líderes, miembros y personas externas a la organización entre ellos líderes indígenas; durante

⁵ El Estado dispuso de un fondo de tierras de 3 millones de hectáreas para dar acceso a tierra, inicialmente, a campesinos desplazados y víctimas del conflicto armado; así como de 7 millones de hectáreas con el interés de formalizar las propiedades de campesinos ubicados en zonas de reserva o que no tengan un título de propiedad. Punto 1 del Acuerdo de Paz “Hacia una Reforma Rural Integral” Principio de Democratización del acceso y uso adecuado de la tierra (2016: 13).

⁶ La ACIT fue fundada en 1997 con la motivación inicial de defender la propiedad privada campesina a causa de los procesos de ampliación y clarificación de los resguardos; en la actualidad articula una propuesta de desarrollo campesino basada en el trabajo a través de comités en temas como la educación, las comunicaciones, derechos de las mujeres, proyectos productivos, entre otros.

este periodo se tuvo participación activa en algunos de los proyectos de desarrollo comunitario de la ACIT y en sus reuniones políticas: reuniones internas en las diferentes zonas del municipio en donde la organización ejerce su trabajo político y comunitario, así como las mesas de negociación campesina del Cauca.⁷

En la primera parte del artículo se realizarán unas precisiones analíticas alrededor de los conceptos de territorio y campesinado, para luego abordar el contexto territorial de Tierradentro señalando aspectos demográficos, de conformación poblacional y territorial que la encuadran como una región multicultural; a su vez, se harán explícitos los elementos sociopolíticos que han incidido en la activación de tensiones territoriales entre campesinos e indígenas. Finalmente, se detallará el contenido de las acciones colectivas campesinas en Tierradentro.

Precisiones conceptuales

Retomo la definición de territorio de Lefebvre entendiéndolo como ‘la materialización de la existencia humana’ (Lefebvre, 1991; citado por Mançano 2009, 24). Al hablar de territorio, además de la concepción de un espacio físico, necesariamente, se está remitiendo a su carácter social, es decir, a las acciones, relaciones y representaciones de un individuo o grupo en torno a un espacio geográfico que, a su vez, está conformado por “un conjunto de sistemas de objetos y sistemas de acciones, que lo forman de modo inseparable, solidario y contradictorio” (Santos, 1996: 51). Es decir, tanto los objetos sociales como los elementos naturales contenidos en el espacio están producidos por las relaciones sociales y, a la vez, las produce. Según Mançano (2009), esta indivisibilidad, entre los sistemas de objetos y acciones va a estar expresada en conflictos generados por las intencionalidades encontradas entre los actores. De esta forma el espacio y las relaciones sociales tienen una relación dialéctica que implican un constante movimiento en el tiempo, construyendo historia. De aquí se entiende la concepción del espacio como una totalidad que comprende la coexistencia de relaciones sociales que lo están produciendo; en este sentido, el territorio se trata siempre de un proceso de fragmentación espacial en donde se reflejan las intencionalidades de acuerdo a los intereses

⁷ Las mesas departamentales de diálogo de las organizaciones campesinas, indígenas y afrodescendientes, surgen como acuerdo entre el gobierno colombiano y la Cumbre Agraria, Campesina, Étnica y Popular a raíz de las movilizaciones del Paro Nacional Agrario del 2013.

de los actores; en otras palabras, es la materialización de las relaciones de poder entre los individuos en el espacio.

Ahora bien, la concepción de territorio trasciende de un número reducido de atributos sociales, económicos o naturales. Significa entonces pasar de una concepción de lugar a una concepción de proceso introducida por la noción de territorialidad; esto implica la complejización de la relación entre sociedad y naturaleza. De esta forma concebir la multidimensionalidad de variables o legalidades, según Bozzano (2000) depositadas dentro de un territorio (sociales, simbólicas, económicas políticas), posibilita llevar el análisis a diferentes niveles: desde lo local hacia lo global, “la relación social, por más parcial o pequeña que parezca, contiene parte de relaciones globales” (Santos, 1996: 101, citado por Bozzano, 2000). Entender la multidimensionalidad del territorio permite problematizar las implicaciones de dinámicas globales que se insertan en éste por medio de políticas económicas o culturales. Para el caso específico de la ruralidad, el entendimiento de la dimensión territorial desde una visión económica tiene una funcionalidad política como instrumento de control social para subordinar a las comunidades rurales a los modelos de desarrollo de las transnacionales (Mançano, 2009: 28).

También adquiere sentido la concepción de un territorio étnico desde el arreglo político del multiculturalismo; en el caso colombiano, el territorio ha sido un medio privilegiado para la construcción de alteridades políticas basadas en marcadores de etnicidad; como lo expone Bocarejo (2011), a través de la sentencia C-180 de la Corte Constitucional que reconoce la importancia del territorio para preservar la cultura de los pueblos indígenas, se evidencia la relación entre la etnicidad indígena y el lugar que habita, esta topología se encarga de instituir y legitimar una frontera étnica en la que el resguardo se convierte en el único territorio de significación cultural para los indígenas; así, mientras el discurso oficial reconoce la territorialidad indígena como un derecho fundamental, al tiempo de marca una noción de una cultura estática y autocontenida (2011: 102). A este respecto, habría que preguntarse, más allá de los intereses de este artículo, cuáles son las críticas que desde las diferentes organizaciones indígenas del país, se han hecho al neoindigenismo estatal en razón de su localización/encerramiento cultural dentro de las lindes de un territorio genérico que, a pesar de ser reivindicado desde su ancestralidad y permitir el acceso a recursos y reclamar garantías de derecho, señala sus límites cuando confronta otras territorialidades con ascendencia cultural y que también pueden estar en búsqueda de su conservación ante fenómenos

bien conocidos en el país como el conflicto armado, el desplazamiento y la imposición de economías extractivas.

Desde una dimensión territorial, se puede distinguir al campesinado como un sujeto diverso que, a través de su imbricación con la tierra, ha configurado históricamente unas relaciones sociales, económicas y culturales diferenciadas en términos regionales. De acuerdo con Wolf (1971) las relaciones sociales campesinas se rodean de un fondo ceremonial que pueden ser pagadas con trabajo, dinero o bienes y que permite, a su vez, la reproducción social de la comunidad; al concebir a la tierra como un bien social y económico, el campesino ha construido vínculos familiares, comunitarios y asociativos, estos vínculos, en el caso colombiano, se expresan territorialmente en diversidad de lugares: comunidades, veredas, playones, entre otros (ICANH, 2018).

La heterogeneidad del campesinado vista a través de esta interacción diferenciada y dinámica con el espacio físico ha construido territorios diversos, variedad de prácticas culturales y una estratificación diferenciada; aspectos ampliamente estudiados en la segunda mitad del siglo XX para comprender la baja -clasicidad- del campesinado (Hobsbawn, 1976) o su resignación y resistencia al cambio (Borda, 2017); sin embargo, estas condiciones no siempre han sido signo de pasividad política, puesto que los procesos de participación política y la realización de movilizaciones agrarias han sido la constante del campesinado colombiano desde las reformas rurales de la década del sesenta hasta la actualidad.

Entendidos los campesinos actuales, se comprende que manejan conjuntos diferentes de necesidades, se desempeñan en muchas actividades, ven de manera diferenciada las relaciones económicas, sociales y políticas, y reaccionan con justa razón cuando piden se les reconozca la condición de miembros de la sociedad. Se les denomina por esto sujetos “multiactivos”, quizá una de las razones que les ha permitido “durar”. (Prada y Salgado, 2000)

En este orden de ideas, para entender los procesos de autoidentificación campesina como un grupo cultural, es necesario reconocer que éstos obedecen a una reivindicación histórica del papel del campesinado como sujeto político de derechos, ya que a lo largo del siglo pasado con la transición entre distintos modelos de desarrollo, v. gr. de la Revolución Verde a la expansión agroindustrial y la posterior liberalización de la economía con la llegada de los tratados comerciales internacionales, el campesinado ha sido afectado en

sus condiciones de subsistencia y ha perdido derechos; esta situación ha sido determinante en la creación de escenarios de conflictividad social con el Estado (Giarraca, 2002). Más allá de la ideología del campesino moderno que lo promovía como el agente de la modernización en el campo, las políticas desarrollistas y la intervención estatal han tenido, en la gran mayoría de los casos, una disposición colonial, dando a los campesinos y a la categoría de “mestizo” un carácter instrumental como fuerza de trabajo articulada al mercado, lo que ha repercutido en su descomposición (Vacaflares, 2014).

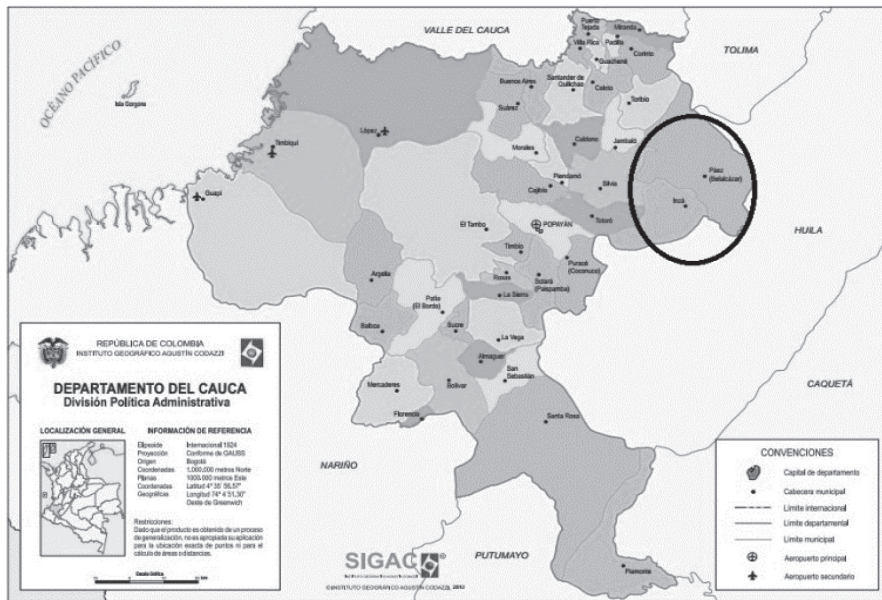
Así, siguiendo la postura de Carlos Vacaflares (2014) se puede asociar al campesinado en la actualidad dentro de la disputa de una concepción conservadora, colonial, y capitalista, frente a una concepción descolonizadora que lucha por su emancipación. En esta última vertiente se ubicarán sus luchas que, afirmando una identidad campesina ya no como clase económica, sino como una identidad societal que asume en su multidimensionalidad, una expresión territorial en defensa de un principio de autonomía⁸ frente al Estado.

Contexto poblacional y territorial de tierradentro

La región de Tierradentro está ubicada en el nororiente del departamento del Cauca, comprende los municipios de Inzá y de Páez (ver mapa 1); oficialmente se reconoce como una región arqueológica, ya que albergó culturas precolumbinas de las cuales hoy aún se tienen vestigios, como es el caso del pueblo indígena Nasa. Tierradentro también tiene una gran presencia de campesinos, sin ninguna adscripción étnica, cuya data en el territorio deviene de complejos procesos de poblamiento que empiezan en la época colonial, siendo el siglo XX el periodo en el que, producto de una historia continuada de guerras agrarias y acciones políticas de ordenamiento territorial del estado colombiano, se consolidan asentamientos de colonos campesinos con un importante peso poblacional en la región, este proceso de poblamiento se explicará en detalle más adelante.

⁸ Se entiende por autonomía al “conjunto de acciones dirigidas a las luchas, defensas, reivindicaciones, emancipaciones, reclamos y derechos a la diversidad, a la apropiación y defensa de un territorio, a vivir bajo los propios dominios, y a no sucumbir al oleaje expansivo de ideologías coercitivas institucionales” (Romano, 2014: 16).

Mapa 1



Fuente: IGAC, 2005 (modificado por el autor).

- Caracterización poblacional de Tierradentro

Según el Censo Nacional de Población y Vivienda del 2018 del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE, 2018), 68.8% de la población en Tierradentro (municipios de Inzá y Páez) se autorreconoce como indígena; en contraste, la población potencialmente campesina⁹ oscila entre 20% y 25% del total regional. Es notorio el contraste en la proporción de la población con adscripción étnica entre Inzá (50,3%) y Páez (81,3%), a su vez, se evidencia un crecimiento notable de la población autorreconocida como indígena, sobre todo en el municipio de Páez, respecto a los datos del censo del 2005: Inzá (45,9%) y Páez (66,7%). Los porcentajes de población potencialmente campesina muestran que hay un mayor peso en Inzá (40% - 45%) respecto a Páez (8% - 10%), datos que también contrastan con los

⁹ El censo no tuvo en cuenta al campesino como categoría de identificación, por esta razón se asume que gran parte de la población campesina (junto con los urbanos que habitan las cabeceras municipales) está ubicada en las categorías “ninguna de las anteriores” o “no informa”.

obtenidos en el censo del 2005 en el que se estimaban unos porcentajes aproximados de 47% y 21% respectivamente.

Para comprender cómo se dio la confluencia de campesinos e indígenas en un territorio que ha sido enclave histórico del pueblo nasa, es necesario remitirse a la historia regional que devela la concreción de distintos procesos de mestizaje y campesinización en Tierradentro. Desde la Colonia, con el tránsito de los ejércitos españoles por el Camino Real que atravesaba Guanacas (vereda de Inzá) y las posteriores campañas de adoctrinamiento de misiones jesuitas, se intensificó el mestizaje, no obstante, la férrea resistencia del pueblo nasa (Quintero, 1955). Este proceso halla su punto cumbre a mediados del siglo XX con la disolución de los resguardos coloniales como efecto de las reformas surgidas en la República Liberal en materia de distribución de tierras (Ley 200 de 1936 y Ley 100 de 1942); para el caso de Inzá y de Tierradentro en general, la disolución de los resguardos coloniales se dio hacia la década de 1940 empezando con el resguardo de Calderas, luego, en 1946, se sumarían los resguardos de Inzá, Turminá, Topa y La Laguna, desencadenando la titulación de baldíos y el arrendamiento de parcelas a colonos dentro de estos territorios que hasta el momento eran predominantemente indígenas.

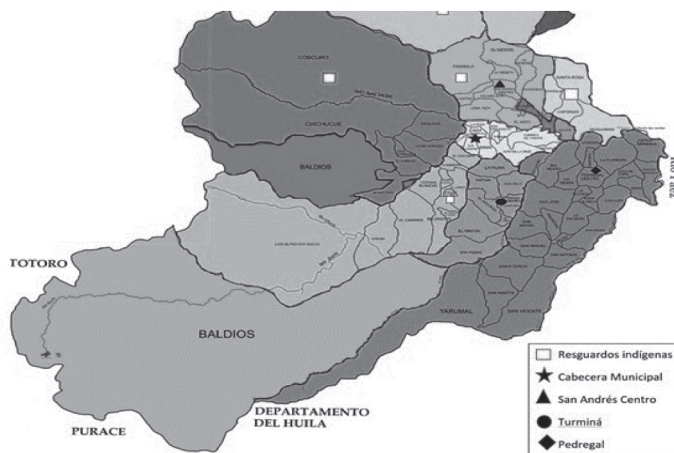
Por eso es que en los años 46-47 aparece la extinción de los títulos de Topa, La Laguna, pero el título de San Antonio de Pedregal no está extinguido; esa es la pelea jurídica. Esa extinción se da amparada en la reforma agraria del 36 que fomentó la colonización campesina. Y detrás de todo esto está el Partido Conservador y la Iglesia; por eso es que allá todas las veredas son de santos: San Antonio, San Miguel, San Isidro, Santa Teresa. Entonces la campesinización comienza allá. (Entrevista con el exgobernador indígena del resguardo de Yaquivá, 2017)

Yo parto de mi abuelo Celso. Él era nacido en Popayán, en una finca que se llamaba el Alto del Hatico; después él se vino para cercanías de este territorio, llegó a Gabriel López. Eso sucede alrededor de 1920 a 1930. Mi abuelo Celso fue desplazado por la violencia y le usurpan la tierra esa gente dura que tenía mucha plata: los Bejarano, los Valencia y todas esas familias ricas que hicieron un complot para usurpar las tierras. Y entonces, mi abuelo cogió el camino de Corrales para acceder a este territorio y llega a La Milagrosa (vereda del resguardo de Yaquivá); ya radicado en la Milagrosa conoce a Natividad que es la abuela mía y nace mi papá, Tomás María. Mi abuela Natividad era nativa de Tierras Blancas, ella es indígena, el que vino de otro lado fue mi abuelo Celso. (Entrevista a campesino de Inzá, 2017)

Los resguardos fueron disueltos por el entonces Ministerio de Economía y las tierras empezaron a ser tituladas desde la década de 1960 a través del recién creado Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA). Esto implicó el asentamiento de campesinos de otras regiones del Cauca, así como de los departamentos vecinos Huila y Tolima que, para esta época, sufrían los principales embates de la violencia bipartidista. “Se trataba de colonos generalmente pobres y otro tipo de excluidos, cuyas urgencias estaban cercanas a las de los mismos indios” (Sevilla, 1986: 44).

Producto de esta dinámica espacial, en Inzá se distingue una división de la distribución de la población entre zonas campesinas y resguardos indígenas que se refleja en dos áreas geográficas más o menos diferenciadas en el municipio; sin dejar de resaltar que en muchos lugares hay una gran dispersión de personas de ambas comunidades. Esta división la marca el curso del río Ullucos que en términos poblacionales define dos áreas: al norte del río con población mayoritaria indígena y al sur del mismo con una mayoría de habitantes sin adscripción étnica (ver mapa 2).

Mapa 2. Mapa Político Inzá



Fuente: Alcaldía de Inzá, 2017, modificado por el autor.

Aún y con la aparente división poblacional entre ambas comunidades en el territorio, aclarando que en éste también habitan urbanos, hay que resaltar que la gran mayoría de las veredas tienen población campesina e indígena. Con el reconocimiento diferencial y el otorgamiento de compensaciones y

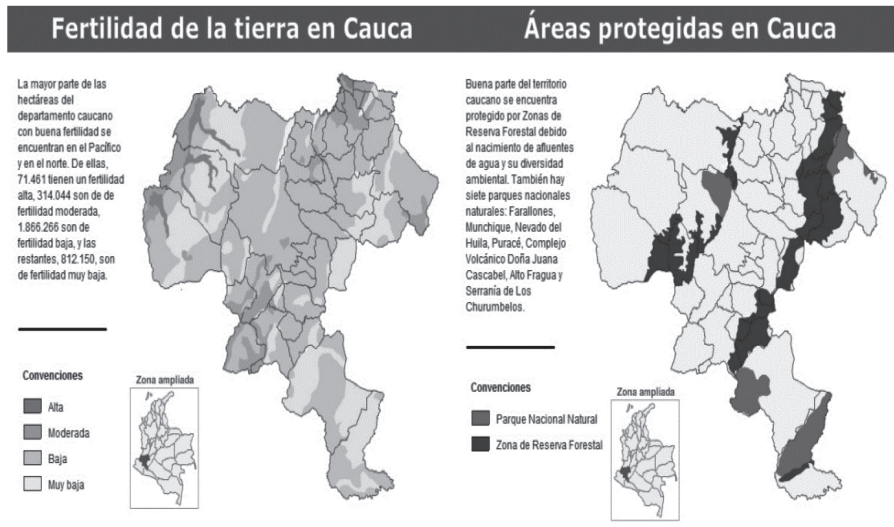
derechos especiales a la población étnica, algunos campesinos, sin compartir la cosmovisión nasa, se han censado dentro de los cabildos para solventar necesidades materiales y acceder a beneficios, permitiendo a éstos avanzar en el trámite para constituirse en resguardos.

- Características de la tierra y propiedad rural en Tierradentro

La región de Tierradentro se caracteriza por su relieve pronunciado con porcentajes de inclinación de hasta el 50%. Será esta característica biofísica en conjunción con un pasado ancestral indígena que hallará su nombre: “Nuestra región se la conoce como Tierradentro, nombre que se le dio en el siglo XVI, cuando los hombres de Sebastián de Belalcázar encontraron serios obstáculos para su penetración conquistadora, por un lado, lo abrupto del relieve de las montañas caucanas, y por el otro la oposición de nuestros antepasados, los indígenas paeces” (ACIT, 2005).

Estas condiciones ciertamente han significado que Tierradentro, a diferencia de otras regiones del Cauca, no haya sido tan codiciada para la concentración de tierra de latifundistas y los empresarios de la agroindustria; sin embargo, la composición territorial de la región reviste una gran complejidad porque, además de su carácter eminentemente multicultural que reúne a indígenas, campesinos y afrodescendientes, tiene una amplia extensión dedicada a la conservación y que no es apta para la producción agrícola.

Mapa 3. Fertilidad de la tierra y zonas de conservación Cauca



Fuente: Verdad Abierta, 2014. Elaborado a partir de los datos de IEI, 2013.

Que gran parte del territorio de Tierradentro presente unos niveles de fertilidad bajo/muy bajo (mapa 3) y, a su vez, se encuentre en zonas de Reserva Forestal (Ley 2 de 1959), va a tener una gran incidencia en que la propiedad de la tierra de la región esté basada mayoritariamente en pequeñas unidades productivas. A partir de los datos de Rincón (2009) sobre la estructura de la propiedad de la tierra en el Cauca, se puede determinar para la región oriental que los propietarios de menos de 50 hectáreas de tierra, aunque en proporción son un 90%, apenas concentran una extensión aproximada de 8.53% del total territorial; por esta razón, no es de extrañar que el microfundio tenga 40.4% de los propietarios estimados y una mínima extensión de 0,72% del territorio, a diferencia de los resguardos que como propiedad colectiva, aunque apenas involucre al 0,25% de propietarios, corresponden al 47.88% de extensión territorial en la región. En el caso del resguardo indígena, es necesario aclarar que como propiedad colectiva el cabildo siempre figurará como su propietario único, pero el usufructo es de las familias que lo conforman; por esta razón, es bastante cuestionable hablar de los indígenas como terratenientes, dado que, como es el caso del municipio de Páez, las familias indígenas viven en predios de entre 3 a 50 hectáreas (IEI, 2018).

En un análisis más detallado de la estructura de propiedad de los municipios de Inzá y Páez, según el Instituto de Estudios Interculturales -IEI- (2018)

se puede establecer que en el municipio de Páez la mediana y gran propiedad ocupan el 98,38% de la superficie municipal con apenas el 12,34% de propietarios (los resguardos indígenas ocupan un 72,53% del área municipal), contrastando con las pequeñas unidades productivas que tienen el 53,29% de propietarios y ocupan un área mínima de 0,84%.

Que un número significativo de área este efectivamente asociado al tamaño grande puede comprenderse si se tiene en cuenta la presencia mayoritaria de población indígena y, asociado a ello, la existencia de resguardos constituidos y parcelaciones pertenecientes a estas comunidades étnicas, cuyo uso, apropiación y disfrute es eminentemente colectivo. (IEI, 2018: 394)

Para el caso de Inzá, destaca la importancia en el área municipal que tienen el minifundio y el microfundio que reúnen a la mayoría de propietarios (89,53%) y ocupan el 17,98% de la superficie, en contraste con la mediana y gran propiedad que tienen una extensión territorial de 59,45% con apenas el 0,75% de propietarios. Hay que señalar que los grandes predios son propiedad del Estado y están destinados a la conservación; así, 52% de la superficie del municipio se encuentra en Ley de 2 de 1959 y 38,8% hace parte de zona de páramo. Respecto al área ocupada por los territorios indígenas, esta corresponde al 37,9% del área del municipio, resalta que solo 8,4% de esta superficie la componen los resguardos constituidos, lo que lleva a plantear que la proporción restante ha sido adquirida por las comunidades para garantizar su derecho de territorio (IEI, 2018).

El escenario descrito permite comprender que la configuración territorial en Tierradentro está caracterizada por una alta densidad de población indígena y campesina (en el caso de Páez también tiene un peso importante la población afro) en pequeñas y medianas unidades productivas, y que comparten el problema de una escasa oferta de tierras para uso agrícola, dado que una gran extensión de territorio está comprendida en zona de reserva forestal. La pregunta que surge es en qué momento lo que se reconocería como una competencia, apenas natural, por el acceso a la tierra en una región en donde ésta escasea, pasa a convertirse en una tensión territorial intercomunitaria entre campesinos e indígenas

El punto de quiebre lo va a establecer la Constitución de 1991 a partir del reconocimiento diferencial a la población étnica, puesto que acompaña de unas herramientas jurídicas a los indígenas para que empiecen con procesos de ampliación y clarificación de los resguardos ya constituidos (republicanos

y coloniales) en territorios de gran influencia campesina; lo que configura una “geometría social del poder” (Bocarejo, 2010) en el que la identificación étnica pasa a ser un elemento de negociación para con el Estado, pero desarticulador entre las comunidades.

Así, la compra de predios en territorios campesinos o la emisión de actos administrativos para la creación de resguardos de parte del Estado, irrumpen con un sistema social en el que campesinos e indígenas coexistían con las mismas desventajas respecto al acceso a la tierra; además, dejan al campesinado desprovisto de herramientas para negociar el territorio, en tanto que, en el multiculturalismo etnicista, es un sujeto hueco culturalmente y, por lo tanto, invisible para el Estado.

En el 2011 invadieron la finca de mi papá y ninguna autoridad ha sido capaz de hacer valer nuestros derechos, entonces, ¿qué es lo que hace el Estado? Oférteles a los indígenas, y les damos la plata a los indígenas para que compren, y ¿qué es lo que hacen ellos? Hacer una conciliación. Oferten, tenemos la plata para comprárselo y si no, eso lo desocupan a uno. (Entrevista con miembro de la subdirectiva campesina de la Zona de San Andrés de Pisimbalá, Inzá, 2017)¹⁰

La sobreposición del derecho legítimo de los indígenas de reclamar un territorio y su impacto en territorialidades campesinas, ha generado un elemento reactivo en el que se empiezan a chocar intencionalidades y significados del territorio de campesinos e indígenas en relación al control de las esferas de reproducción cultural de las comunidades, v.g., la educación y la salud, así como la administración de la justicia. Dicha situación ha sido para los campesinos una clara provocación al sistema social preestablecido y que se ha cimentado en su prevalencia en el territorio, por lo que no están dispuestos a que las escuelas y colegios pasen a ser administradas por indígenas¹¹ o a que se les impongan *remedios* de la justicia tradicional ante la realización de una falta o delito como se verá más adelante.

¹⁰ La compra de predios puede darse a través de las organizaciones indígenas con recursos propios o de parte del Estado como en su momento lo hizo el INCORA, aunque esto no representa que se hayan eliminado las ocupaciones y procesos de toma de tierra, tan importantes en las luchas nasa a lo largo del siglo XX.

¹¹ El otorgamiento de facultades político administrativas a los indígenas sobre los territorios que les han sido reconocidos se da a través de los llamados Decretos autonómicos: 1953 y 2333 de 2014, que prescriben para las comunidades indígenas el gobierno de manera autónoma y con el financiamiento del Estado los campos de la salud, la educación y la justicia.

Sobre la estructura organizativa en inzá y el proyecto político de la acit

A nivel organizativo se presentan dos actores para cada comunidad: La Asociación de Cabildos Juan Tama (ACJT) y la Asociación campesina ACIT. La primera en constituirse fue la ACJT en el año de 1993 y fue producto del decreto de 1088 de este mismo año, el cual comprometía al Estado a regular la creación de asociaciones de cabildos y autoridades tradicionales indígenas. En términos estrictamente políticos el proceso iniciado por la ACJT se dio como soporte al trabajo regional que venía desarrollando el CRIC¹² en torno a la recuperación de tierras.

Actualmente la ACJT tiene influencia en los seis resguardos que están constituidos en Inzá y en los cabildos ubicados en San Miguel (Pedregal) y de Turminá ubicados en zonas campesinas (ver mapa 2). Articulado a los planes de vida de los resguardos, la ACJT se encarga de dar unas líneas generales para el ejercicio de la etnoeducación, prácticas de salud ancestral, proyectos productivos sobre todo relacionados con la comercialización del café; además coordina el acceso a los programas de interés social del Estado.

Las personas afiliadas a la ACJT cuentan con los beneficios asociados a las acciones afirmativas que ha legalizado el Estado colombiano, v. gr. cupos preferenciales en universidades públicas para jóvenes indígenas, la exención de prestar servicio militar (Ley 48 de 1993), la excepción del pago de impuesto a la propiedad, además, cuentan con un centro médico para su atención mediante el régimen subsidiado de seguridad social (Ley 697 de 2001). Al respecto, es una realidad en el municipio que muchas personas se han censado en el cabildo para acceder a los derechos especiales que proveen las leyes a la población indígena, esto ha creado un efecto de superficialidad de lo étnico porque termina siendo un medio para suplir necesidades materiales u obtener beneficios particulares, más que la asunción de una identidad cultural y política.

Este aspecto es problemático y ha sido motivo de críticas desde afuera y adentro de la misma organización indígena. La asociación campesina argumenta que la estrategia de vincular gente al cabildo adquiere sentido en épo-

¹² El CRIC fue creado en 1971, actualmente, es la principal plataforma regional indígena de Colombia. Su origen se da como una necesidad de que se reconociera a las comunidades étnicas del Cauca la aplicación de la Ley 89 de 1890 que da la propiedad a los indígenas sobre las tierras de Resguardo Colonial. Para ello su plataforma de lucha se plantea recuperar las tierras arrebatadas y hacer un territorio en donde se reproduzca la ancestralidad de los pueblos a través de la conservación cultural de sus etnias.

ca electoral, cuando se disputan la alcaldía el representante de la asociación indígena y el de la asociación campesina; a nivel interno, algunos miembros de la organización indígena advierten que la ACJT se ha olvidado de agenciar los intereses reales de reproducción de la cultura nasa para mover redes clientelares y obtener más recursos del gobierno, otorgados a las comunidades indígenas desde la Ley 60 de 1993.

Yo no veo que los políticos indígenas ayuden mucho, al contrario, son ellos mismos los que generan la pugna entre los sectores porque eso les representa poder, por ejemplo, una alcaldía, gobernación, senadores. [...] La asociación no se está mirando hacia dentro para ver qué está pasando; sin embargo, cuenta con proyectos que intentan guardar los principios de la plataforma de lucha del CRIC; por ejemplo, tiene un proyecto de café que busca fortalecer las economías locales de los territorios. También trabaja los proyectos educativos comunitarios, pero actualmente se han quedado en el ejercicio de administración de los recursos que es un problema jodido porque no se están haciendo análisis hacia dentro, simplemente se está respondiendo al día a día. (Entrevista con miembro de ACJT, 2017)

La Asociación Campesina de Inzá Tierradentro (ACIT) fue fundada en 1997 como respuesta a la organización indígena. De ahí que su motivación inicial girara alrededor de la defensa de la propiedad privada a causa de los procesos de ampliación y clarificación de los resguardos, iniciados en compañía del INCORA desde mediados de los noventa entrado en vigencia el decreto 2164 de 1995¹³. En la actualidad la asociación articula una propuesta de desarrollo campesina basada en cinco principios políticos y ejes de articulación que son: poder popular, fortalecimiento organizativo, soberanía alimentaria, autonomía e identidad, cuyo objetivo es mejorar la calidad de vida de los campesinos de Inzá e incrementar la capacidad del sistema territorial para generar valor y asegurar un desarrollo sostenible (ACIT, 2005). Para este fin, la ACIT reivindica la Zona de Reserva Campesina -ZRC- en Tierradentro como figura territorial del campesinado al concebirla como una “alternativa de permanencia en el territorio, una herramienta para combatir el latifundio;

¹³ Decreta: «la dotación y titulación de tierras a las comunidades indígenas para la constitución, reestructuración, ampliación y saneamiento de los Resguardos Indígenas en el territorio nacional», indica la constitución de territorios étnicos en reconocimiento de los títulos de propiedad colectiva de origen colonial o republicano en posesión de las comunidades.

una apuesta por soberanía alimentaria desde la eficiencia demostrada de la pequeña propiedad rural en articulación con los centros urbanos, y un camino hacia la construcción de modelos de vida en equilibrio con la naturaleza” (ACIT, 2011; citado por IEI 2018: 158).

A nivel municipal la ACIT¹⁴ representa los intereses de una gran parte del sector campesino de Inzá, caracterizado en su mayoría por pequeños propietarios que ejercen el usufructo de la tierra sin tener formalizado su título de propiedad, dedicados predominantemente a la producción cafetera en zonas de ladera que comparten con los indígenas, y que estando en oposición con los procesos de ampliación de los resguardos indígenas que ha venido adelantando la ACJT, han visto en la asociación campesina el mejor medio para defender su propiedad y preservar un sistema tradicional de costumbres en sus territorios. A nivel regional la ACIT se ha convertido en modelo político para otras organizaciones de los municipios vecinos: Totoró y Páez, cuya población y ordenamiento territorial tiene características similares; empero, a diferencia de las organizaciones campesinas de Totoró y Páez que dedican enteramente su trabajo organizativo a la defensa de la propiedad privada, la ACIT ha logrado articular una propuesta territorial bajo la figura de ZRC¹⁵ con un proyecto social de desarrollo que contempla múltiples esferas de la vida campesina, y que son trabajados por medio de comités: educación, mujeres, jóvenes, comunicaciones (radio campesina), proyectos productivos, entre otros.

La lucha es el reconocimiento del campesinado como sujeto de derechos. En eso están nuestros líderes buscando que se reconozca al campesinado sin tierra, marginado, empobrecido. La cuestión es que aquí podemos hablar de campe-

¹⁴ En términos organizativos la ACIT hace parte de PUPSOC y ANZORC; la primera es una plataforma política regional que articula a diferentes organizaciones de distinto carácter identitario en torno a unas reivindicaciones de clase basadas en una construcción democrática del territorio; esta plataforma maneja una línea política muy cercana a Fensuagro que maneja unos principios de unidad obrero-campesino que se distancian de manera radical de las reivindicaciones indígenas y con el CRIC en específico. Por otra parte, ANZORC es la plataforma nacional que defiende la legalidad de las zonas de reserva campesinas, estipuladas en la Ley 160 de 1994.

¹⁵ La ACIT ya inició el proceso de solicitud para la constitución de una ZRC, sin embargo, las principales trabas para su legalización son los traslapes territoriales con los resguardos. Así como con los asentamientos que están ubicados dentro de las Zonas de Reserva Forestal, que se estipulan como propiedad del Estado por lo que no se reconoce la propiedad campesina, caso diferente ocurre con los resguardos indígenas que sí pueden tener traslapes con las ZRF; puesto que el Estado los reconoce como conservadores naturales de los ecosistemas.

sinos sin tierra porque está saturado el territorio, hay hogares viviendo en un promedio de una o dos hectáreas de tierra, así no hay forma de mantenerse y surgir. Hay que darse cuenta de que el alma del campesino es la tierra y un campesino sin tierra, es un campesino sin alma y eso es lo que se pide al gobierno: el reconocimiento como sujetos de derechos y ante la ley porque no somos reconocidos ni como minoría, por eso es la lucha por la Reforma Agraria porque se reconozca la ZRC. (Entrevista a miembro de la ACIT, 2017)

Considerando el proceso de conformación de una identidad política en torno a ‘agencias de significación colectiva’ (Melucci y Massolo, 1990; Melucci, 1994), la importancia de la ACIT consiste en imprimir una reflexividad al sujeto campesino de Inzá, reconociendo, a partir de su posición invisibilizada en el contexto nacional, un lugar de resistencia desde la defensa del territorio. En este sentido, es importante recalcar lo que dicen los campesinos asociados a la ACIT: *la lucha no es con los indígenas que están igual que nosotros, la lucha es con el gobierno que nos tiene jodidos*; puesto que refleja que más allá de las diferencias culturales hay un elemento común de subalternidad en relación al poder estatal que, a través de una política multicultural etnicista, se ha encargado de invisibilizar al campesino como sujeto cultural y, por lo tanto, ha amenazado el ejercicio de su territorialidad

Esta expresión territorializada de las organizaciones de campesinos e indígenas en Inzá guarda un elemento potencialmente conflictivo que va más allá del interés por el acceso a la tierra. En tanto que se busca afirmar la diferencia como sujetos culturales con sus propios derechos en el territorio: por prevalencia (campesinos) o preexistencia (indígenas), se empieza a competir por la gobernabilidad del territorio; esto se observa desde los niveles más localizados como decidir qué tipo de educación deberá impartir la escuela de una vereda con población campesina, pero en las márgenes de la territorialidad indígena; hasta ámbitos de mayor trascendencia política como las elecciones a la alcaldía, en donde entran a jugar viejas simpatías con los partidos tradicionales (campesinos con el partido conservador e indígenas con el liberalismo), trayendo a campo su dinámica clientelar con el fin de que los intereses políticos de una organización prevalezcan sobre los de la otra. A nivel regional, el escenario es mucho más complicado porque las posiciones son más cerradas de las plataformas políticas de las comunidades, aunque existen mesas de diálogo con el gobierno, las discusiones se hacen en términos jurídicos, por ello desde la Mesa Campesina se recrimina que *los indígenas no se bajan de la ley*.

Un conflicto entre comunes

Los días 23 de febrero y 3 de marzo de 2017 se llevaron a cabo las reuniones de la Mesa Campesina en Popayán, capital del Cauca, con los viceministros del Interior y de Agricultura, respectivamente. Además de los representantes de las organizaciones campesinas CIMA-CNA y PUPSOC (con dos vocales de la ACIT) y del gobierno nacional, a las reuniones acudió un grupo de diez personas provenientes de la vereda La Capilla en el corregimiento de San Luis, municipio de Páez, que desde hace unos días se encontraban en la ciudad realizando denuncias ante la Defensoría del Pueblo y organismos de derechos humanos a propósito de unos actos de violencia que, acusaban, haber sido víctimas al resultar agredidos por la comunidad indígena del resguardo de Cohetando en un altercado de índole territorial. Los acontecimientos de dicho suceso se narran a continuación:

El 16 de enero, un grupo de indígenas nasa pertenecientes al resguardo de Cohetando se trasladó a la vereda La Capilla, en el corregimiento de San Luis, con el fin de realizar un ritual de ‘refrescamiento de varas’¹⁶ en la laguna allí ubicada. Dado que el sitio del ritual es propiedad de uno de los habitantes de la vereda, miembros de la comunidad campesina se opusieron a que se realizara este acto argumentando que era territorio campesino y no indígena, razón por la cual no tenían derecho de ingresar a una propiedad que es privada sin autorización del propietario del predio.

Al día siguiente, ante la negativa de la comunidad de La Capilla, los indígenas, haciendo caso omiso de la restricción de los campesinos, llegaron al terreno donde se iba a realizar el ritual lo que desembocó en choques violentos entre las dos comunidades. Luego de los altercados, las autoridades indígenas del resguardo de Cohetando convocaron a miembros de la guardia indígena de otros resguardos y se dispusieron a capturar a los campesinos implicados en este choque. Haciendo uso del poder para ejercer justicia propia en los territorios de su jurisdicción, la guardia indígena¹⁷ capturó a 15 personas (entre ellos al dueño de la finca) que fueron sometidas a los *remedios* o penas acordadas

¹⁶ Para las indígenas nasas el refrescamiento es el medio con el cual el cuerpo vuelve a estar en equilibrio con la madre tierra. El caso específico del refrescamiento de varas consiste en liberar las energías negativas que se han recargado en las varas (bastones de mando) de las autoridades, las cuales son depositadas en sitios alejados para que no causen daños a otros seres; de esta manera, logran revitalizar y darle fuerza positiva a las autoridades para que realicen un buen trabajo comunitario.

¹⁷ Organismo ancestral encargado del orden y control territorial de las comunidades indígenas.

en el cabildo de Cohetando. La asamblea del cabildo decidió que los capturados recibieran 40 latigazos; a dos personas, que alegaron no acogerse a la justicia indígena sino a la justicia ordinaria, se les mantuvo en reclusión.

Antes de seguir con el desenlace de estos hechos, hay que llamar la atención en dos elementos: 1) El conflicto en San Luís comienza como un choque de visiones del territorio, para los campesinos la laguna de La Capilla es una propiedad privada mientras que para los indígenas es un lugar sagrado; 2) El conflicto parte de una provocación indígena de hacer el ritual a sabiendas de la negación de los campesinos.

Dada la gravedad del hecho, los campesinos agredidos se desplazaron a Popayán para denunciar penalmente a los dirigentes indígenas por secuestro y tortura. Debido a que dos de ellos habían quedado prisioneros por las autoridades indígenas, la Defensoría del Pueblo tuvo que intervenir logrando, en conciliación con el resguardo, liberar a estas dos personas y trató de convenir un acuerdo entre las comunidades; empero, la conciliación quedó en vilo dado que no existe una claridad en términos jurídicos sobre la jurisdicción territorial indígena en este territorio.

Hay un punto que es clave a tener en cuenta. Como en muchas de las veredas en donde se ha presentado y se presentan tensiones territoriales entre indígenas y campesinos, en el caso de San Luís se evidencia la condición de vecindad y consanguinidad de las personas que se identifican con cualquiera de los dos grupos y que participaron de estos choques. El presidente de la Asociación de Cabildos manifestó que, paradójicamente, la persona que disparó el arma es familiar del que resultó herido por la misma (Diario Proclama del Cauca, 2017). Ejemplificando que más allá de las adscripciones dentro de una u otra colectividad, no hay marcadas diferencias entre estas personas en la medida en que comparten similares condiciones sociales; tratándose de comunidades ‘trenzadas’¹⁸ dentro de un mismo espacio geográfico, guardando entre sí más atributos en común que criterios de diferenciación objetivos.

Este hecho lleva a plantear que la etnización, entendida como el proceso formativo de un sujeto político y de una identificación hacia un grupo étnico (Restrepo, 2011), en estos territorios de confluencia campesina e indígena, tiene una gran corresponsabilidad con la afiliación organizativa y los intereses concretos de esta colectividad, lo que a su vez, aparentemente restaría importancia a marcadores de etnicidad que basados en diferencias culturales o

¹⁸ Según Morales (2014) el término *trenzados* lo utilizan algunos líderes tanto campesinos como indígenas para referirse a los territorios donde conviven indígenas, negros y campesinos.

referentes biológicos, obliguen a una representación cotidiana de la diferencia para con los campesinos; puesto que el mecanismo de diferencia cultural sólo se activa como elemento discordante desde lo político, con el fin de justificar la disputa entre los significados del territorio agenciados por las organizaciones de cada comunidad. En este sentido, es objeto de crítica la frontera étnica que el Estado colombiano se ha encargado de instituir y legitimar, a través del reconocimiento de una identidad genérica del sujeto étnico encerrada en los resguardos (Gros, 2012; Bocarejo, 2011). De acuerdo con Clifford (1995) las culturas no están separadas en nichos que protegen su “etnicidad” como una esencia pura; dado que la heterogeneidad cultural está en constante diálogo en estos territorios trenzados, multiculturales, la espacialidad en los territorios ha demarcado una interacción diaria entre campesinos e indígenas en sus actividades productivas (dependencia en la producción y comercialización del café), recreativas, religiosas y demás espacios de reproducción social; en otras palabras, la interrelación constante en el territorio va más allá de las diferencias políticas que, aunque existen en el campo organizativo, en la cotidianidad se confunden con las interacciones diarias entre campesinos e indígenas.

La cantidad de elementos que intervienen en el marco de la constitución cultural de un grupo está atravesada por cuestiones coyunturales y nunca es un proceso continuo. Así, los fenómenos migratorios, las interacciones con grupos étnicos y raciales y el constante flujo de información propician “formas híbridas y subversivas de representación cultural, formas que prefiguran un futuro inventivo” (Clifford, 1995: 32). En el caso de Tierradentro, la historia de las comunidades se ha encargado de configurar un territorio compartido entre indígenas y campesinos, en el que la heterogeneidad cultural ha evidenciado que son más los elementos comunes que las mismas diferencias, inclusive, la mestización los ha hecho familia y se ha encargado de mostrar paradojas locales en torno a quién es quién o cuál se parece más a lo que se piensa debería ser un indígena o un campesino:

Si vamos a hablar de costumbres y cultura la cuestión es casi que idéntica; si hablamos del color de piel, es lo mismo, incluso, haciendo un experimento, si uno va a San José y se lleva un Ultengo que es una familia campesina y si de acá de La Milagrosa nos llevamos a un Trujillo que dicen ser indígenas y los páramos ante una persona extranjera que no conozca y usted le dice “sáqueme al indígena”, seguramente va a sacar al campesino de San José y si le dice “sáqueme el campesino” va a sacar al indígena que es de La Milagrosa. (Entrevista con un líder indígena, 2017)

Yo ahorita tengo un hijo. Mi mujer, ella es indígena por parte de la mamá, por parte del papá ella tiene características de colonos; pero ella en su idiosincrasia se considera indígena. Diferencias no hemos tenido, pero sí se hace un debate en ciertos temas en los que encontramos diferencias; pero esto no significa que haya un alegato o una agresión verbal o física. Con mi hijo ya miraremos qué va a ser. Él va a ser un niño intercultural. (Entrevista con miembro de la Asociación Campesina, 2017)

Las acciones campesinas en tierradentro para el reconocimiento político y su relación con la constitución oficial de las zonas de reserva campesina

La reclamación territorial de los campesinos en el Cauca es una reivindicación política que va más allá de demandar tierra, aun cuando ésta es el fondo material sobre la cual hallan su sustento otras demandas; por ejemplo, las ligadas a la democratización e intensificación de procesos de reconocimiento y ciudadanización en el campo, como lo muestran los nuevos movimientos en la ruralidad latinoamericana (Giarraca, 2004). Las demandas que hoy se realizan desde el movimiento agrario trascienden la exigencia tradicional por la ejecución de una reforma agraria (sin dejarla de lado), eje de las movilizaciones que daban al campesinado un carácter clasista en los sesentas y setentas, tocando temas que tienen que ver con el reconocimiento de la deuda histórica del Estado con el sector rural, asociados con la exigencia de una participación directa de las comunidades en la política y en elementos determinantes en el futuro del país como el modelo de desarrollo.

Para el caso específico de la Mesa Campesina PUPSOC-CIMA, en donde están representados los intereses de las organizaciones campesinas de la región de Tierradentro, los líderes enfatizaron en dos temas: 1) Que la categoría -campesino- fuera incluida dentro de los grupos de identificación cultural en las preguntas del Censo Nacional de Población y Vivienda que se realizaría en el 2018, demanda hecha al Ministerio del Interior; 2) Al Ministerio de Agricultura se le solicitó la reestructuración de los resguardos coloniales aplicando la normatividad vigente (decretos autonómicos 2164 y 1953), que estipulan que deben ser respetadas las propiedades de las poblaciones no étnicas que están ubicadas dentro de territorios indígenas. Ambas demandas son complementarias y guardan de fondo la situación de tensión territorial entre campesinos e indígenas que tiene el departamento y esta región en específico.

La demanda de ser censados como un grupo cultural, aunque finalmente no fue acogida por el gobierno nacional, constituye un gran logro en la lucha campesina porque propició la formulación de un concepto técnico del campesinado¹⁹ (ICANH, 2018), que reconoce una serie de elementos de índole social, territorial, cultural, político y económico. Este no es un hecho irrelevante si se tiene en cuenta la condición histórica marginal en la que ha estado inmerso el campesinado colombiano; lejos de ser el ‘agente de la modernización del campo’ como en algún momento fue concebido por las políticas desarrollistas de mediados de siglo XX, ha sido un Sujeto histórico que en los múltiples estadios de la convulsa transición de una economía nacional precapitalista a una economía capitalista inserta al mercado internacional, ha logrado persistir en los territorios y aún más importante, ha interpelado al Estado como promotor de la violencia estructural que ha golpeado a las comunidades rurales dada la estrecha relación entre la conformación de la estructura agraria, basada en la concentración de la tierra y el desplazamiento forzado, con los fenómenos de descomposición y pauperización del campesinado.

A su vez, reconocer al campesinado como un sujeto sociocultural, en el marco de un gobierno que no respeta la vida de los líderes sociales de las comunidades, es superar los discursos que guardan una semántica llena de eufemismos y que reproducidos desde un sector político, gozando del “monopolio de conocimiento público” (Scott, 2000), se encargan de representar al campesinado organizado como un agente del conflicto armado y no como una víctima del mismo, mediante expresiones que buscan el señalamiento social, v. gr. *ideólogos, bandidos, rebeldes* o refiriéndose a sus demandas territoriales y de autonomía como *republicuetas independientes*.

Ahora bien, la lucha por la constitución de las ZRC entrevera una postura política tradicional del campesinado que plantea la reclamación del derecho a la tierra, con una demanda de tipo cultural que exige unos derechos territoriales, entendidos como la búsqueda de una autodeterminación como grupos con capacidad de decidir sobre los territorios (Lizarraga, 2014). Lo llamativo de este caso es que estas reivindicaciones se visibilizan en tanto emergen unas relaciones sociales jerárquicas en el territorio entre las mismas comunidades que, no obstante, están imbricadas a un sistema más global de

¹⁹ El Ministerio del Interior tuvo que disponer del Instituto de Colombiano de Antropología e Historia (ICANH) para hacer, junto con organizaciones campesinas, un estudio técnico para la elaboración del concepto de sujeto campesino, así como las consideraciones para la medición en instrumentos censales.

intencionalidades políticas y económicas dentro del modelo neoliberal. Esto se puede entender, tomando los planteamientos de Mançano (2009), a partir de la concepción del territorio como una concreción multiescalar de las relaciones de poder, que tiene insertas unas dinámicas globales a través de políticas económicas, v. gr. ‘desarrollo rural con enfoque territorial’, es decir, la transformación productiva del campo que está en estrecha relación con una dinámica de control territorial; y, a su vez, como pasa con la legislación promovida por el multiculturalismo etnicista, políticas de tipo cultural que como se ha demostrado, son foco de contradicciones comunitarias. Entonces, si bien no se puede inferir una correspondencia entre multiculturalismo y neoliberalismo, sí puede haber articulación entre estos (Bocarejo y Restrepo, 2011), en la medida en que el multiculturalismo proclamado desde el Estado colombiano ha servido de disfraz, bajo un discurso democratizador, para la imposición del modelo territorial que ofrece el capitalismo, activando contradicciones entre las propuestas territoriales locales mientras continúa con su propia lógica apropiadora.

En este orden de ideas, partiendo de un contexto global enmarcado en la intensificación de los procesos de extracción capitalista y la búsqueda incesante de acumulación en la ruralidad desde un nivel macroestructural o como establece Wallerstein (1979) desde el Sistema-Mundo, se expresan unas relaciones coloniales en áreas periféricas que desde lo local se cristalizan en procesos de exclusión y conflictividad interna. En este marco de un capitalismo globalizado, el significado del territorio se convierte en objeto de disputa entre las comunidades y el gran capital, ya que la apropiación de la tierra como base de la acumulación capitalista va en contravía de la existencia misma de las comunidades y desconoce la dimensión sociohistórica de sus territorialidades.

Así, la inconveniencia política de las ZRC para el Estado colombiano se puede ver a través de dos aspectos:

1) La oposición de dos modelos de desarrollo para el campo: con la globalización del problema agrario (De Grammont, 2004) los estados de áreas periféricas como Latinoamérica y específicamente Colombia, se han inscrito a un modelo de desarrollo rural que establece una relación dicotómica entre campo-ciudad que, a su vez, supone una simbiosis entre lo local y lo global, esta ‘nueva ruralidad’ ha significado la inserción del gran capital y ha propendido por incentivar la proletarización de los campesinos mediante procesos de flexibilización de empresas agroindustriales, v. gr. formas de cooperativismo empresarial (Ley 1776 de 2016 o Ley Zidres), la agroindustria (oligopolios como la caña de azúcar) y la extracción minero-energética. En la otra cara de

la moneda, hablando de las ZRC, se encuentra la concepción de una figura territorial comunitaria basada en la diversificación productiva para garantizar la seguridad alimentaria y el cuidado de los ecosistemas, que a su vez, genere valor para la garantía de un desarrollo endógeno; una posición completamente antagónica a la visión del campo como un área geográfica vacía y objeto eminentemente de explotación, porque supone la existencia de territorios como lugares de resistencia y reproducción sociocultural del campesinado.

2) La estigmatización del campesinado y la preservación de la estructura agraria: A pesar de la firma del Acuerdo de Paz, la estructura agraria en el país permaneció incólume, puesto que se negó la redistribución de tierras de los latifundios improductivos, sin embargo, la demanda de tierra en la ruralidad colombiana es real y en casos como en Tierradentro constituyen una fuente de conflictos. Que muchas de las solicitudes de la constitución de las ZRC en el país estén detenidas, en gran parte se debe a la asimilación estatal del campesinado como un actor subversivo como anteriormente se mencionó; y es que hablar de una predisposición belicosa en el campesinado es una hábil salida para eludir los problemas reales de concentración y acumulación de la propiedad agraria, en un país en que el 80% de la tierra está en manos del 1% de propietarios.

Reflexiones finales

El análisis de la acción campesina en Tierradentro y su relación con el conflicto intercomunitario con los indígenas adquiere forma cuando se tiene en cuenta la dinámica espacial que ha configurado, a través de distintos momentos sociopolíticos, un territorio multicultural. Tierradentro se constituye en una región de refugio que se ha sedimentando históricamente en razón de los efectos de marginalización de la estructura agraria, en donde comunidades preexistentes, como es el caso de los indígenas, han salvaguardado su integridad bajo la figura del resguardo; por su parte, los campesinos se han afincado en la región escapando de su descomposición, entendida como el impacto sufrido por la expropiación de la tierra y la violencia estructural del Estado.

En esta perspectiva, es importante señalar que las tensiones territoriales entre indígenas y campesinos a partir de la Constitución Política de 1991 y la implementación de políticas diferenciales hacia la población étnica, no son un reflejo de contradicciones culturales entre las dos identidades, puesto que tienen una interacción diaria, comparten espacios de sociabilidad, incluso, guardan lazos de consanguinidad; en términos productivos, son dependientes

a la producción cafetera y aún en conceptos de defensa del territorio y conservación ambiental tienen significados similares. La principal causa de los disentimientos intercomunitarios es eminentemente política y deviene de los modos de propiedad de la tierra y la administración territorial que defienden las organizaciones de cada sector, teniendo como trasfondo el arrinconamiento progresivo que históricamente les han supuesto las políticas de ordenamiento territorial y la violencia estatal.

El impacto territorial de una política diferencial y excluyente en el reconocimiento de los derechos de las comunidades rurales ha acaecido en procesos políticos al interior de las organizaciones de indígenas y campesinos, que decantan unos principios autonómicos y unas relaciones de re-producción propias que tienden hacia su diferenciación, características fundamentales de los movimientos territoriales (Zibechi, 2008). En definitiva, el riesgo radica en que las contradicciones políticas entre las comunidades por la necesidad de acceder/defender la tierra y tener la gobernabilidad en el territorio, invocando para unos derechos de preexistencia y para otros derechos de prevalencia, se cristalicen en motivos de fragmentación de intereses comunes, que antagonicen con los ideales de autonomía y reproducción comunitaria ante posibles amenazas devenidas de la estructura territorial dominante. El desafío real para campesinos e indígenas en la región de Tierradentro, además de negociar el territorio internamente, está en la capacidad de emprender acciones conjuntas para su defensa ante la imposición de un modelo territorial que los subordine.

Siguiendo la postura de Segato (2002) puede establecerse que la adopción de políticas multiculturales sin la existencia de una realidad material y de un ideario cívico que las sustenten, no es más que una expresión de una modernidad emblemática y discursiva con poco impacto en la calidad de vida de las minorías; en este sentido, el principal beneficiado del arreglo político de la diversidad cultural ha sido el mismo Estado. Como establece Gros (2012) el Estado colombiano amparado en la retórica liberal y democratizadora ha hallado, particularmente en el neoindigenismo, una mayor legitimidad y gobernabilidad porque se reduce a discutir contradicciones asociadas al reconocimiento diferencial, pero no da garantías de soluciones administrativas. En este punto sobresalen los efectos perversos de un multiculturalismo etnicista, en tanto que ha reducido los espacios de interlocución entre comunidades a disposiciones legales y situaciones de conflicto puntuales, perdiendo de vista aspectos fundamentales como el reconocimiento de la complejidad de las dinámicas históricas y culturales de campesinos e indígenas en sus territorios que, en gran parte, están rela-

cionadas con los fenómenos asociados al conflicto armado y el despojo de tierras por terratenientes.

En este orden de ideas, el reconocimiento del campesinado como sujeto de derechos no solo refiere a la condición de un grupo cultural, sino que pone de fondo el tema territorial como el eje para visibilizar las contradicciones históricas que se han forjado alrededor de la tenencia de la tierra. La lucha por la tierra es la lucha por el territorio y moviliza una serie de demandas de autonomía; aspecto que implica una descolonización del significado que se ha dado a los conceptos de territorio y de campesino que desde lo hegemónico, se han atado a una dimensión económica más que sociocultural. La ACIT, aunque con una identificación más instrumental que primordial, erige unas reivindicaciones que trascienden del acceso a un ámbito de ciudadanía, su demanda de fondo es eminentemente territorial y guarda un principio de autonomía representado en las Zonas de Reserva Campesinas. Esta figura, además de representar la afirmación de una diferencia con los indígenas en el sentido de que busca una territorialidad campesina separada de los resguardos, también se constituye en una herramienta de defensa colectiva ante la imposición de mecanismos de apropiación de la tierra que establece el modelo neoliberal y que el Estado agencia a través de las políticas de ordenamiento territorial y desarrollo rural.

Bibliografía

- ASOCIACIÓN Campesina de Inzá Tierradentro (2005). *Plan de desarrollo campesino de Inzá*. Inzá.
- ACUERDO de Paz (2016). “Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera” <http://www.altocomisionadoparalapaz.gov.co/Documents/proceso-paz-farc-acuerdo-final.pdf> [Accesado x el 10 de julio de 2020]
- BORDA, O. (2017). *Campesinos de los Andes*. Bogotá, Universidad Nacional de Colombia.
- BOCAREJO, D. (2011). “Dos Paradojas Del Multiculturalismo Colombiano: La espacialización De La Diferencia indígena Y Su Aislamiento político” en *Revista Colombiana De Antropología*. 47 (2), pp. 97-121, disponible en: <https://doi.org/10.22380/2539472X.959>.
- BOCAREJO, D. y E. Restrepo (2011). “Introducción” en *Revista Colombiana De Antropología*. 47 (2), pp. 7-13, disponible en: <https://revistas.icanh.gov.co/index.php/rca/article/view/952>.

- BOZZANO, H. (2000). *Territorios reales, territorios pensados, territorios posibles: aportes para una teoría territorial del ambiente*. Buenos Aires, Espacio Editorial.
- CHAVES, M. (ed.) (2011). “Presentación. La multiculturalidad estatalizada” en *La multiculturalidad estatalizada. Indígenas, afrodescendientes y configuraciones de Estado*. Bogotá, D. C., ICANH, pp. 9-24.
- CLIFFORD, J. (1995). *Dilemas de la cultura*. Barcelona, Gedisa.
- DE GRAMMONT, H. (2004). “La nueva ruralidad en América Latina” en *Revista Mexicana de Sociología*. 66, pp. 279-300.
- DEPARTAMENTO Administrativo Nacional de Estadística (DANE) (2018). “Censo general de Población” disponible en: <http://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion>
- DUARTE, C. (2015). *Desencuentros territoriales: La emergencia de los conflictos interétnicos e interculturales en el departamento del Cauca*. Bogotá, Instituto Colombiano de Antropología e Historia.
- GIARRACCA, N. (2002). “Movimientos sociales y protestas en los mundos rurales latinoamericanos: nuevos escenarios y nuevos enfoques” en *Sociologías*. Vol. 4, N° 8, julio-diciembre.
- GROS, C. (2010). *Nación, identidad y violencia: el desafío latinoamericano*. Bogotá, Universidad Nacional de Colombia-Universidad de Los Andes.
- GROS, C. (2012). *Políticas de la alteridad: identidad, Estado y modernidad*. Bogotá, Instituto Colombiano de Antropología e Historia.
- HALL, S. (2010). *Sin garantías: trayectorias y problemáticas en estudios culturales*. (Editado por Eduardo Restrepo, Catherine Walsh y Víctor Vich). Bogotá-Popayán-Lima-Quito, Instituto Pensar / Instituto de Estudios Peruanos / Universidad Andina Simón Bolívar / Envió Editores.
- HOBBSAWM, E. (1976). *Los campesinos y la política*. México, Editorial Anagrama.
- INSTITUTO de Estudios Interculturales (2013). *Análisis de la posesión territorial y situaciones de tensión interétnica e intercultural en el departamento del Cauca*. Cali, Universidad Javeriana.
- INSTITUTO de Estudios Interculturales (2018). *La estructura de la propiedad rural en el Cauca: perspectivas sobre las necesidades de tierra en contextos interculturales*. Cali, Universidad Javeriana.
- ICANH (2018). “Conceptualización del campesino en Colombia, documento técnico para su definición, caracterización y medición” en *ICANH*.

- Disponible en: https://www.icanh.gov.co/sala_prensa/actualidad_icanh/conceptualizacion_campesinado_20505
- LIZÁRRAGA, P. (2014). “El horizonte histórico de la descolonización. Lo territorial y agrario en la perspectiva plurinacional comunitaria y la emergencia de una nueva epistemología” en *Veredas*. No. 28, El desarrollo rural en América Latina y el Caribe. 11 de junio de 2014, Ciudad de México, UAM.
- MANÇANO, B. (2011). “Territorios, teoría y política” en Calderón G. y E. León (coords.), *Descubriendo la espacialidad social desde América Latina. Reflexiones sobre el campo, la ciudad y el medio ambiente*. México DF, ITACA.
- MELUCCI, A. y A. Massolo (1990). “La acción colectiva como construcción social” en *Estudios Sociológicos*. Vol. 9, N°. 26, mayo-agosto.
- MELUCCI, A. (1994). “¿Qué hay de nuevo en los nuevos movimientos sociales?” en Laraña, E. *Los nuevos movimientos sociales: de la ideología a la identidad*. Madrid, CIS, pp. 119- 150.
- MORALES, E. (2014). *Los conflictos territoriales y sociales entre campesinos e indígenas en el Cauca-Colombia: el caso del municipio de Inzá*. Texto no publicado.
- OXFAM (2017). “Radiografías de la desigualdad” disponible en: <https://www.oxfam.org/es/informes/radiografia-de-la-desigualdad> [Accesado en julio de 2020]
- PRADA, E. y C. Salgado (2000). “El Campesinado de hoy” en *Campesinado y Protesta Social*. Bogotá, CINEP, pp. 1980 - 1995.
- PROCLAMA del Cauca (2017). “Nuevos enfrentamientos interétnicos en el oriente del Cauca”. Popayán, disponible en: <https://www.proclamadel-cauca.com/nuevos-enfrentamientos-interetnicos-oriente-del-cauca/> [Accesado 9 de enero]
- QUINTERO, R. (1955). *Territorio Ignoto*. Popayán, Editorial Márquez.
- RESTREPO, E. (2011). “Etnización Y Multiculturalismo En El Bajo Atrato” en *Revista Colombiana De Antropología*. 47 (2), pp. 37-68, disponible en: <https://doi.org/10.22380/2539472X.957>
- RINCÓN, J. (2009). “Diversos y comunes: elementos constitutivos del conflicto entre comunidades indígenas, campesinas y afrocolombianas en el Departamento del Cauca” en *Análisis Político*. Vol. 22, N° 65, Bogotá, enero-abril.
- ROMANO, R.; Pérez, R. y A. Burguete (2014). *Territorios de otredad. Violencia, disputas y emancipación étnico y espacial en México*. Tlaxcala, Altres Costa-Amic Editores.

- SCOTT, J. (2000). *Los dominados y el arte de la resistencia*. México, Ediciones Era.
- SANTOS, M. (1996). *A Natureza do Espaço*. Sao Paulo, Hucitec.
- SARRAZIN, J. (2018). “Elementos para una crítica de las políticas dirigidas a la protección de la diversidad cultural en Colombia” en *Estudios Políticos*. 54, disponible en: <http://doi.org/10.17533/udea.espo.n54a08>, pp. 127-148.
- SEGATO, R. (2002). “Identidades políticas / Alteridades históricas una crítica a las certezas del pluralismo global” en *RUNA, Archivo Para Las Ciencias Del Hombre*. 23(1), disponible en: <https://doi.org/10.34096/runa.v23i1.1304>, pp. 239-275.
- SEVILLA, E. (1986). *La pobreza de los excluidos. Economía y sobrevivencia en un resguardo indígena del Cauca*. Cali, Editorial ETHOS.
- TOBASURA, I. y F. Rincón L. (2007). “La protesta social agraria en Colombia: génesis del movimiento agrario, 1990-2005” en *Revista Luna Azul*. 24, pp. 43-51.
- TODOROV, T. (1988). “El cruzamiento entre culturas” en *Cruce de culturas y mestizaje cultural*. Madrid, Júcar Universidad.
- VACAFLORES, C. (2014). “La descolonización del territorio. Territorialidad campesina y Estado multiterritorial abigarrado” en *Veredas*. No. 28, El desarrollo rural en América Latina y el Caribe. 11 de junio de 2014, Ciudad de México, UAM.
- VERDAD ABIERTA (2014). “La ficha campesina en el rompecabezas territorial de Cauca” en *VERDADABIERTA.COM*. [En Línea]. disponible en <http://www.verdadabierta.com/lucha-por-la-tierra/5333-la-ficha-campesina-en-el-rompecabezas-territorial-de-cauca> [Accesado el 20 de julio de 2019]
- WALLERSTEIN, I. (1979). *El moderno sistema mundial: la agricultura capitalista y los orígenes de la economía mundo europea en el siglo XVI*. Madrid, Siglo XXI Editores
- WOLF, E. (1971). *Los Campesinos*. Barcelona, Editorial Labor.
- ZIBECHI, R. (2008). “Ecos del subsuelo: resistencia y política desde el sótano” en Ceceña, A., (Coord.), *De los saberes de la emancipación y de la dominación*. Argentina, CLACSO.

La historia detrás del desastre. Crónica de una herencia envenenada

Tania M. Martínez Cárdenas¹

La historia detrás del desastre, del periodista Roberto Rock, presenta un relato de algunos de los acontecimientos políticos que marcaron y definieron la política sexenal de la presidencia de Enrique Peña Nieto (2012-2018). Sin embargo, este relato tiene una singularidad, si bien presenta hechos noticiosos y conocidos por amplios sectores de la población mexicana, éstos son evidenciados desde sus más hondas entrañas.

En ese sentido, devela elementos poco conocidos de la trama del poder político mexicano para comprender las causas por las cuales la presidencia de Peña Nieto pasó de la cumbre de aprobación pública al inicio de su gobierno a la debacle y deslegitimación política a partir de la mitad del sexenio, cuya evidencia más contundente fueron los resultados electorales de 2015-2016 y 2018.

El mismo día de la toma de posesión del cargo presidencial, el gobierno de Peña recibió elogios del poder financiero nacional e internacional, pues comenzó con el anuncio de un acuerdo multipartidista para impulsar en el Congreso 13 reformas estructurales, entre las que se hallaban la energética y la educativa, ambas controvertidas. Estas reacciones no eran una mera casualidad, ya que la reforma del sector energético (petrolero y eléctrico), por ejemplo, preveía cambios que colocarían a disposición del mercado mundial las reservas de petróleo y gas mexicanos mediante el otorgamiento de concesiones a intereses privados, nacionales e internacionales, de explotación de petróleo y producción de electricidad. Esto transformaría de manera radical las bases del Estado mexicano y los intereses económicos en el país.

El argumento del triunfalismo peñista se basaba en el hecho de que mientras las presidencias panistas de Vicente Fox (2000-2006) y Felipe Calderón (2006-2012) habían fracasado en sus intentos de reforma, durante el peñismo éstas fueron acordadas y aprobadas en el Congreso entre 2013 y 2014.

¹ Estancia posdoctoral, Centro de Investigaciones Interdisciplinarias sobre Desarrollo Regional de la Universidad Autónoma de Tlaxcala, miembro del Sistema Nacional de Investigadores (SNI) del CONACYT. Correo: tania14420@yahoo.com

La euforia inicial pronto se tornó gris oscuro. Para Roberto Rock, perteneciente al Grupo periodístico de la Silla Rota, los hechos concretos que marcan el inicio de la debacle de Peña Nieto transcurren en los últimos días de septiembre de 2014, justo después de vivir algunos días de ensueño en Nueva York (entre el 19 y 24 de ese mes), donde había dirigido un discurso ante la Asamblea General de las Naciones Unidas y recibido dos galardones internacionales que lo reconocían como un gran estadista mundial y promotor de reformas importantes para el mundo privado. Tres días después de su regreso, el 27 de septiembre comenzó la caída de Peña Nieto.

Desde la mirada de Rock, acontecieron hechos precisos que marcan ese descenso: la desaparición de los estudiantes de la normal rural de Ayotzinapa; el escándalo de la “Casa Blanca”, por la que se conoció que un contratista del Estado de México, Juan Armando Hinojosa Cantú, había construido una residencia de lujo para la esposa de Peña Nieto a cambio de contratos de obra pública; los fracasos electorales de 2015-2016 y sus consecuentes pérdidas; el *gasolinazo* de 2017, así como el encuentro de Donald Trump y Peña Nieto el 31 de agosto de 2016, en un momento en que Trump era candidato por el partido republicano para ocupar el cargo de presidente de los Estados Unidos. Su visita, que fue vista e interpretada como una humillación directa a México, se efectuó sin la intermediación del cuerpo diplomático oficial mexicano y en el contexto de una agresiva campaña por parte de Trump contra la migración mexicana, la cual incluía la exigencia al gobierno mexicano de la construcción y pago de un muro fronterizo.

Si bien estos hechos son sabidos por gran parte de los mexicanos, lo que no es conocido es la red de intereses tras este telón, los acuerdos y rupturas de esa élite gobernante fuera de la escena pública. Rock llena ese vacío y su investigación periodística arroja luz, por ejemplo, sobre quiénes tomaron decisiones importantes, sus posibles motivaciones, así como sus enfrentamientos.

Uno de los personajes más destacados en esta trama de poder, quizá el artífice principal del auge y declive de la presidencia más desacreditada del período de la democracia electoral mexicana, fue Luis Videragaray. Él fue quien, en 2011, por ejemplo, como responsable de las finanzas de la campaña presidencial de Peña Nieto, maniobró para obtener recursos públicos en efectivo para esa candidatura por parte de un conjunto de gobernadores tanto priistas como de otras siglas partidistas que asumieron el poder entre 2009 y 2011; todos apoyadores de Peña. Entre los aportantes estaban los priistas Javier Duarte, de Veracruz; Ivonne Ortega, de Yucatán; Carlos Lozano, de Aguascalientes; César Duarte, de Chihuahua; Jorge Herrera, de Durango;

Francisco Olvera, de Hidalgo; Roberto Borge, de Quintana Roo; Egidio Torre Cantú, de Tamaulipas; Mariano González Zarur, de Tlaxcala; Miguel Alonso Reyes, de Zacatecas, y José Calzada, de Querétaro. Entre los que pertenecían a otras siglas partidistas estaban Rafael Moreno Valle, de Puebla; Mario López Valdés, de Sinaloa, y Gabino Cué, de Oaxaca (33-34).

Aunque Videgaray podría tener habilidades negociadoras, su capacidad de persuasión se basaba en el chantaje político, pues la confianza con la que solicitaba recursos a estos gobernadores se debía a que entre 2009 y 2010 otros titulares priistas estatales habían financiado las campañas de aquéllos, a quienes ahora Videgaray les cobraba el favor. Estos otros gobernadores del tricolor eran Enrique Peña Nieto, del Estado de México; Humberto Moreira, de Coahuila, y Miguel Ángel Osorio Chong, de Hidalgo.

Pero, así como Videgaray colaboró decisivamente en el triunfo de Peña Nieto, también sus operaciones políticas asfixiaron su imagen pública. Una estampa de ello fue la visita de Donald Trump a México del cual fue —se dice *off the record*— el principal promotor. Según versiones extraoficiales de la atribulada y sorprendida Hilary Clinton por este hecho, intereses corporativos neoyorkinos con inversiones en México habían convencido al secretario Luis Videgaray de “manipular a Peña Nieto para apuntalar la imagen pública de Trump unas semanas antes de la elección”.

Los hechos que describe Rock son poco conocidos porque transcurren en el interior del cerrado círculo de poder mexicano, al que poquísimos tienen acceso porque en los regímenes con poco desarrollo democrático las decisiones importantes están circunscritas a círculos de poder pequeños, donde los contrapesos no suelen ser permanentes y constantes.

En ese sentido, la importancia del libro radica en que proporciona evidencia sustancial para comprender las tramas de poder político mexicano en relación a temas que generalmente tienden a ser inaccesibles para el común de la gente, lo que incluye a la mayoría de los investigadores sociales. En este sentido, el título que acompaña el libro es elocuente, *La historia detrás del desastre*, desnuda al sistema político para mirarlo más allá del dato epidérmico.

En la medida en que el libro no aborda la trama de vida de hombres ordinarios, sino de los que conforman la élite de poder, uno de los aspectos más destacados de *La historia...* es el tipo de fuentes privilegiadas a las que tiene acceso el autor, producto de la larga trayectoria periodística, proba y destacada, que ha desarrollado el autor principalmente en *El Universal*.

Roberto Rock tiene varias décadas como periodista, su prestigio le ha permitido mantenerse cerca de fuentes exclusivas cuyos dichos —advierte en

el inicio de su libro— trata de corroborar en la idea de generar un periodismo objetivo que puede ser considerado como insumo para el científico social, especialmente para quien desee entender el funcionamiento y operación del poder político en México.

Su trayectoria construida a base de años de interacción con los actores políticos y económicos logra, sin proponérselo, rasgos de una etnografía política en el sentido de “la investigación basada en la observación cercana, en el terreno de actores e instituciones políticas en el tiempo y espacio reales” (Auyero, 2001).

Más allá de la coyuntura sexenal a la que definitivamente se atiene el autor, *La historia detrás del desastre* arroja luz a preguntas que no han sido respondidas satisfactoriamente y que han sido planteadas desde hace décadas, como la existencia de la alianza PRI-PAN denominada *prianismo*. También, en una paradoja con la idea del *prianismo*, la descripción de hechos que presenta Rock da pistas sobre la ruptura (¿temporal?) de esta alianza, lo que explicaría su incapacidad para operar una candidatura común en 2018 para hacer frente al principal contendiente y triunfador final: Andrés Manuel López Obrador.

Desde luego, la descripción de acontecimientos que hace Roberto Rock no está desprovista de la interpretación personal, la que siempre es debatible; sin embargo, ahí están los hechos para ser releídos y reinterpretados. *La historia detrás del desastre* abre un sendero en esa dirección.

Bibliografía

- Auyero, J. (2001). *Prefacio a La política de los pobres. Las prácticas clientelísticas del peronismo*. 2ª ed. Manantial, Buenos Aires: <http://www.manantial.com.ar/archivos/fragmentos/AuyeroPPFfragmento.pdf>
- Rock L., R. (2019). *La historia detrás del desastre: Crónica de una herencia envenenada*. México, Grijalbo.

Contraste Regional





